

Sentiers d'Arménie : la collaboration franco-arménienne

Un modèle francophone de développement durable

Ashkhen Nazinyan

Sentiers d'Arménie: Arménie

AFRAT: France

Erévan, Arménie

samnazinyan@mail.ru

Résumé— Le projet "*Sentiers d'Arménie*" incarne une collaboration franco-arménienne exemplaire visant à promouvoir un développement territorial durable à travers l'écotourisme et la randonnée. En valorisant le patrimoine naturel et culturel de l'Arménie, il crée des opportunités économiques pour les communautés rurales tout en sensibilisant les jeunes à la préservation de l'environnement. Ce modèle innovant est soutenu par des acteurs institutionnels et associatifs, aspire à devenir un référentiel pour d'autres pays francophones. Notre projet "*Sentiers d'Arménie*" illustre comment une coopération francophone peut générer des solutions innovantes et durables face aux défis contemporains. Il s'agit d'une petite recherche scientifique appliquée, fondée sur l'interdisciplinarité, l'engagement local et la valorisation du patrimoine.

Mots-clés—Développement durable, randonnée, écotourisme, patrimoine naturel et culturel, formation professionnelle, recherche-action, jeunesse et engagement civique, tourisme communautaire, Francophonie opérationnelle

I. L'ARMÉNIE COMME LABORATOIRE VIVANT DE L'ÉCOTOURISME

Dans le paysage de la coopération scientifique francophone, le projet *Sentiers d'Arménie* émerge comme un véritable laboratoire vivant du développement territorial durable. Cette initiative, née d'une synergie franco-arménienne, propose un modèle transférable aux régions d'Europe centrale et orientale confrontées à des défis similaires : exode rural, préservation patrimoniale et transition écologique.

Porté par des méthodologies innovantes et une démarche de recherche-action impliquant universités et collectivités, ce programme illustre comment la francophonie opérationnelle peut catalyser des solutions pérennes. Notre analyse met en lumière les mécanismes de cette réussite et esquisse des pistes de duplication pour les territoires francophones d'ECO.

L'Arménie, petit pays francophone sur la carte du monde, n'en demeure pas moins une terre d'une richesse exceptionnelle, grâce à son patrimoine culturel, naturel et historique. Ses montagnes abritent un héritage ancestral, comprenant des sites classés au patrimoine mondial de l'UNESCO, ainsi que des écosystèmes et paysages naturels qui méritent d'être valorisés et préservés. Cependant, l'histoire et le contexte géopolitique complexe de ce pays ont imposé aux Arméniens de nombreux défis pour maintenir ces héritages vivants et continuer d'habiter les territoires ruraux et montagnards, notamment pour les jeunes générations.

Forte de ses atouts, l'Arménie représente une opportunité précieuse pour le tourisme... mais pas à n'importe quel prix. L'écotourisme, respectueux des territoires et des populations qui y vivent, y travaillent et y perpétuent leur héritage culturel, tout en préservant l'environnement naturel, ouvre de nouvelles perspectives de développement social et économique, intégré et durable, pour ces régions rurales et de montagne. Les activités liées à la randonnée s'avèrent

particulièrement pertinentes et adaptées dans cette dynamique.

II. VERS UN TOURISME RESPONSABLE : LA STRATÉGIE PARTAGÉE DES COLLECTIVITÉS FRANÇAISES ET ARMÉNIENNES

A. Le projet en pleine expansion

Depuis 2009, l'AFRAT (Association pour la Formation des Ruraux aux Activités du Tourisme) intervient comme opérateur technique dans le cadre de projets de coopération franco-arménienne encouragés par la société civile et les collectivités locales. Petit à petit, les liens entre acteurs impliqués se sont renforcés, les initiatives ont porté leurs fruits, et le projet s'est progressivement structuré avec la participation de collectivités iséroises (Vienne, Grenoble, Département de l'Isère), la Métropole de Lyon, la Région Auvergne Rhône-Alpes, la Région Sud Provence-Alpes-Côte-d'Azur, ainsi que des collectivités arméniennes (les villes : Goris, Sévan, Vanadzor et Erévan).

En 2022, le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) et le Fonds de Coopération Jeunesse et Éducation Populaire (FONJEP) sont venus renforcer cette dynamique en apportant leur soutien.

B. Un réseau de randonnée pour revitaliser l'Arménie rurale

En 2023, les collectivités impliquées dans la coopération franco-arménienne ont fusionné leurs approches pour créer une stratégie structurante à plus grande échelle et faire émerger le projet *Sentiers d'Arménie*. Son objectif : favoriser le développement économique et social des territoires ruraux arméniens tout en préservant leur environnement culturel et naturel. Les axes forts du projet incluent l'implication des jeunes, le renforcement des capacités de la société civile, la professionnalisation des guides de randonnée, et la promotion de la randonnée comme outil de préservation de l'environnement.

Sentiers d'Arménie vise à créer un réseau de sentiers de randonnée à travers le pays, mettant en valeur sa beauté naturelle, sa biodiversité et son patrimoine culturel unique. En reliant villages pittoresques, paysages montagneux à couper le souffle et sites historiques anciens, ces sentiers offrent aux randonneurs une expérience immersive et authentique. Le projet repose sur une logique d'échange d'expériences et de compétences entre centres de formation professionnelle, collectivités, professionnels de l'écotourisme et de la montagne, ainsi que des associations de développement local et d'accueil de jeunes en Arménie.

III. OBJECTIFS CLÉS DE LA RECHERCHE

La mission de l'AFRAT en Arménie : former, structurer, accompagner. L'AFRAT joue un rôle clé dans la mise en œuvre du projet *Sentiers d'Arménie*. Forte de son expertise

dans le développement du tourisme rural et montagnard, elle intervient comme opérateur technique et pédagogique depuis 2009.

A. Ses missions principales en Arménie:

- **Accompagner les collectivités locales** dans la structuration de projets touristiques durables, adaptés aux réalités culturelles et géographiques arméniennes.
- **Former les professionnels du tourisme** (guides de randonnée, hébergeurs, animateurs) aux standards internationaux de qualité, sécurité et accueil.
- **Favoriser les échanges de compétences** entre acteurs français et arméniens, en créant des passerelles entre centres de formation, associations et institutions.
- **Soutenir l'implication des jeunes** dans des projets liés à l'écotourisme, à la valorisation du patrimoine et à l'éducation à l'environnement.
- **Contribuer à la création d'outils techniques et pédagogiques** pour le développement des sentiers, la signalétique, la cartographie et la médiation culturelle.

L'AFRAT agit comme un catalyseur de savoir-faire et de coopération, en mettant son expérience au service d'un tourisme respectueux des territoires et des populations. En Arménie, elle accompagne la construction d'un modèle de développement rural durable, fondé sur la formation, l'innovation et l'engagement local.

B. Objectifs clés du projet

1. Promotion du tourisme durable

Le projet encourage les voyageurs à découvrir l'Arménie à pied, en empruntant des itinéraires conçus pour offrir une immersion authentique dans les paysages, les villages et les traditions locales. Ce tourisme doux soutient les économies locales en valorisant les services de proximité : hébergement chez l'habitant, restauration traditionnelle, artisanat, etc.

2. Préservation de la nature

Les sentiers sont pensés pour minimiser l'impact environnemental et favoriser la conservation des écosystèmes. En mettant en valeur la biodiversité et les paysages naturels, le projet contribue à sensibiliser les visiteurs et les habitants à la fragilité de ces milieux.

3. Développement communautaire

Sentiers d'Arménie crée des opportunités économiques pour les communautés rurales, souvent confrontées à l'exode et à la marginalisation. En impliquant les habitants dans l'accueil, la production locale et la gestion des sentiers, le projet renforce le tissu social et encourage une dynamique collective.

4. Éducation et sensibilisation

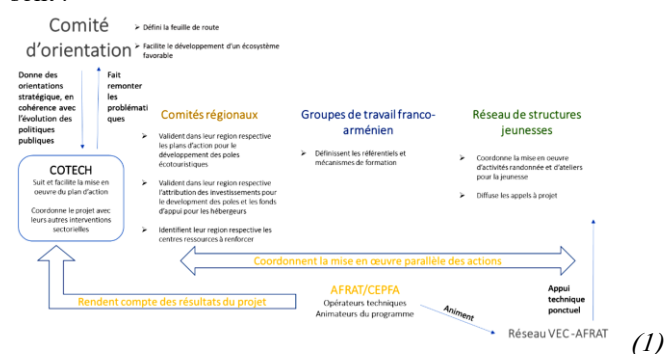
En partenariat avec des écoles, des associations locales et des institutions éducatives, le projet développe des actions de sensibilisation à l'environnement et au patrimoine culturel. Les jeunes sont invités à devenir acteurs de la préservation de leur territoire, à travers des activités pédagogiques, des formations et des projets participatifs.

C. Méthodologie

Le pilotage de la mise en œuvre de certaines activités en région est assuré par les comités régionaux. Ceux-ci sont

constitués d'au moins 5 acteurs clés issus de l'administration publique (responsable du secteur tourisme de la préfecture, représentants de communes, CET) et du secteur privé (présidents d'associations et fédérations, syndicats, DMOs), identifiés lors du diagnostic. Ces acteurs doivent être représentatifs des dynamiques touristiques locales et porte-parole de l'écotourisme dans leurs secteurs respectifs. Les comités se réunissent au moins 3 fois par an pour des ateliers thématiques et des visites de terrain. Un accord de principe sera signé par les membres du comité. Il stimulera les missions du comité, sa vision et l'engagement des membres.

Des temps d'échanges seront prévus avec les collectivités françaises partenaires du projet et des pairs issues de régions de montagne française. Les indicateurs de suivi de l'activité sont :



D. Résultat

La visibilité de l'offre écotouristique et l'attractivité des territoires est augmentée en Arménie et à l'international.

Dans la continuité de la dynamique initiée en 2022 et 2023, la fête nationale de la randonnée de 2024 doit permettre de :

- (1) promouvoir largement la randonnée (différentes randonnées accompagnées en étoile ou en itinérance) ;
 - (2) développer les relations ville-campagne (rencontres entre clubs de randonnée de Erévan, villes moyennes et villages) ;
 - (3) mettre en valeur la jeunesse et le territoire arménien ;
 - (4) sensibiliser aux enjeux environnementaux et de santé autour de la randonnée ;
 - (5) générer de l'activité économique.
- Les indicateurs de suivi de l'activité sont :

- *Indicateur 1 – Nombre de participants*
- *Indicateur 2 – Outils de mesure d'impact économique*

IV. TRANSFÉRABILITÉ DU PROJET

Ce projet peut servir de modèle reproductible pour :

- les territoires francophones d'Europe centrale et orientale,
- les régions confrontées à l'exode rural,
- les zones à fort potentiel patrimonial mais à faible développement économique.

Grâce au souffle français "*Sentiers d'Arménie*" aspire à transformer l'Arménie en une destination de randonnée reconnue internationalement, tout en contribuant à la durabilité et à la résilience des communautés locales. Plus de 20 professionnels sont formés pour devenir formateurs accompagnateurs en montagne, 12 jeunes bénévoles de clubs sont impliqués dans un programme de renforcement de compétences. Au cours des trois dernières années, accompagnés de volontaires français, des centaines de jeunes arméniens ont participé à des randonnées, des ateliers et des

festivals enrichissant leurs connaissances sur l'écotourisme et la protection de l'environnement. En cultivant un profond respect pour la nature et en valorisant les traditions locales, le projet vise à créer un avenir harmonieux où tourisme et conservation vont de pair. "*Sentiers d'Arménie*" est bien plus qu'un simple réseau de sentiers ; c'est un mouvement pour un avenir plus vert, plus connecté et plus respectueux des richesses naturelles et culturelles de l'Arménie. En continuant à prospérer, la collaboration franco-arménienne et le projet « *Sentiers d'Arménie* » peuvent ouvrir la voie à de nouvelles opportunités de développement durable et de préservation culturelle. Les générations futures pourraient bénéficier de cette alliance et embrasser la richesse de notre patrimoine tout en faisant la promotion d'un tourisme respectueux de l'environnement. Ensemble, c'est en traçant des sentiers verts que l'avenir sera florissant et harmonieux. "*Sentiers d'Arménie*" transcende désormais le cadre d'un projet bilatéral pour devenir un référentiel scientifique. La Fondation Anna Lindh et l'OIF pourraient structurer ces synergies via un Fonds d'expérimentation francophone dédié. Car c'est en croisant les expertises locales, les compétences scientifiques et les financements innovants que naîtront les "sentiers verts" de demain : des corridors écoculturels unissant Bucarest à Erevan, Skopje à Chisinau, où tourisme durable et résilience communautaire deviendront les piliers d'une nouvelle prospérité partagée.

A. Potentiel écotouristique et de randonnée en Europe centrale et orientale : la ROUMANIE

- **Montagnes des Carpates** : véritables « poumons verts de l'Europe », elles offrent un immense réseau de sentiers de randonnée, d'escalade et de trekking.
- **Biodiversité unique** : forêts vierges (les plus vastes d'Europe), ours bruns, loups, lynx.
- **Patrimoine culturel et naturel** : villages traditionnels de Transylvanie, monastères peints de Bucovine, zones rurales où le mode de vie est resté authentique.
- **Parcs nationaux** : comme le parc national Piatra Craiului ou Retezat.

- **Potentiel** : développer un tourisme durable en combinant **randonnée + observation de la faune + découverte culturelle**

REMERCIEMENTS

Comme assistante de la communication du projet de « *Sentiers d'Arménie* » je salue et remercie celle et ceux qui ont rendu possible la réalisation du projet « *Sentiers d'Arménie* », une initiative exemplaire qui incarne les valeurs de coopération, de durabilité et d'engagement citoyen à nos partenaires institutionnels et techniques, sans qui ce projet n'aurait pu voir le jour :

- À l'AFD, pour son soutien stratégique et sa vision du développement durable comme levier de transformation territoriale.
- À l'AFRAT, dont l'expertise, la rigueur et l'engagement sur le terrain ont permis de structurer un modèle de tourisme responsable, adapté aux réalités arméniennes.
- À France Volontaires, pour avoir favorisé l'implication des jeunes et des volontaires dans une dynamique de transmission, de formation et de sensibilisation.
- À CEPFA, pour son rôle essentiel dans la formation professionnelle et le renforcement des compétences locales.

RÉFÉRENCES

(INSTITUTIONNELLES SPECIFIQUES AU PROJET)

- [1] Brunet, R. Les territoires de l'innovation. *Revue Géographique de l'Est*.
- [2] Wearing, S., & Neil, J. (2009). *Ecotourism: Impacts, Potentials and Possibilities*.
- [3] Sauvé, L. (2005). Une diversité de conceptions de l'éducation à l'environnement. *Éducation relative à l'environnement*, 4, 11–34.
- [4] Comité du Tourisme en Arménie. (2022). *Stratégie nationale pour un tourisme durable*.
- [5] AFRAT (Association pour la Formation des Ruraux aux Activités du Tourisme). *Rapports de mission en Arménie*
- [6] Organisation Internationale de la Francophonie (OIF). (2020). *La Francophonie économique et opérationnelle : enjeux et perspectives*
- [7] AFD (Agence Française de Développement). (2022). *Coopérations territoriales et développement durable : études de cas*
- [8] France Volontaires. (2023). *Volontariat et développement durable : expériences en Arménie*.

