

## “SCRUM” METHOD OF AGILE MANAGEMENT FOR A TRANSNATIONAL PROJECT IN DANUBE REGION

Laura-Florentina BOANȚĂ<sup>1</sup>, Miron ZAPCIU<sup>2</sup>,  
Alexandru MARIN<sup>3</sup>, Gabriel-Cornel BOANȚĂ<sup>4</sup>

**Rezumat.** În prezenta lucrare se analizează posibilitatea adoptării metodelor „Scrum” în cadrul proiectului RESTART\_4Danube, respectiv conceptul de „sprint-uri” de dezvoltare, ca și alte aspecte cheie ale practicilor de management agil. Abordarea aleasă în proiectul RESTART\_4Danube cu privire la adoptarea cadrului „Scrum” nu s-a bazat pe o formare profesională specifică, dedicată sau pe folosirea unui expert consultant, angajat să asigure o pregătire de specialitate. În schimb, s-a utilizat o interpretare evoluată a principiilor „Agile Project Management” și s-a valorificat experiența anterioară a membrilor consorțiului de proiect, pe baza unei abordări exploratorii a conceptului „Scrum” în funcție de necesități, de competențele individuale ale experților implicați în proiect și de restricțiile în gestionarea eficientă a resurselor de timp și financiare disponibile. Conceptul de „produs minim viabil” a fost adaptat la activitățile din proiectul RESTART\_4Danube sub formă de „rezultat minim viabil”, care a fost recepționat / validat, din punct de vedere calitativ și al conținutului informațional, în legătură cu modul în care membrii echipelor de lucru sunt capabili să-și concentreze activitățile pe intervale precise de timp.

**Abstract.** This paper analyzes the possibility of adopting "Scrum" methods in the RESTART\_4Danube project, respectively the concept of "sprints" of development, as well as other key aspects of agile management practices. The approach chosen in the RESTART\_4Danube project regarding the adoption of the "Scrum" framework was not based on specific, dedicated professional training or on the use of an expert consultant, employed to provide specialized training. Instead, an evolved interpretation of the "Agile Project Management" principles was used and the previous experience of the project consortium members was capitalized on, based on an exploratory approach to the "Scrum" concept as needed, the individual competencies of the experts involved in the project & restrictions on the efficient management of available time and financial resources. The concept of "minimum viable product" was adapted to the activities of the RESTART\_4Danube project in the form of a "minimum viable result", which was received / validated, in terms of quality and information content, in relation to how team members work are able to focus their activities on precise time intervals.

---

<sup>1</sup>PhD (ABD), Eng., affiliation: University POLITEHNICA of Bucharest, Romania (E-mail: [laura.boanta@upb.ro](mailto:laura.boanta@upb.ro)).

<sup>2</sup>Prof., PhD, University POLITEHNICA of Bucharest, corresponding member of Academy of Romanian Scientists, (E-mail: [miron.zapciu@upb.ro](mailto:miron.zapciu@upb.ro)).

<sup>3</sup>Prof., PhD, University POLITEHNICA of Bucharest, Romania (E-mail: [alexandru.marin@upb.ro](mailto:alexandru.marin@upb.ro)).

<sup>4</sup> Communication responsible project RESTART\_4Danube, Economist, affiliation: University POLITEHNICA of Bucharest, Romania (E-mail: [gabriel.boanta1006@upb.ro](mailto:gabriel.boanta1006@upb.ro)).

---