

IMPLEMENTING THE 5S METHOD IN THE PRODUCTION SYSTEM OF DACIA & RENAULT

Marin CIOBANU¹,
Professors Coordinator: Emilia BĂLAN², Miron ZAPCIU³

Rezumat. Scopul acestui articol este de a prezenta utilitatea metodei 5S în abordarea problemelor de îmbunătățire continuă a productivității și calității muncii. Sunt prezentați cei 5 pași necesari implementării, tehnici și instrumente adiacente. Sunt indicate soluții implementate în sistemul de producție Dacia & Renault. Prin aceasta, articolul oferă un cadru de lucru practic. Metoda 5S urmează ciclul Deming PDCA, care constituie punctul de pornire al ciclului SDCA, de ameliorare continuă a activităților companiei în vederea obținerii excelenței. Durata de punere în aplicare a metodei depinde de resursele și materialele alocate. Desfășurarea celor 5S se realizează după o schemă "3+2": primii 3S sunt teme de acțiuni concrete și imediate; ultimii 2S fac apel la acțiuni precise de management. Eficacitatea administrării spațiului propriu de lucru în autonomie totală creează confort în mediul de lucru și conferă beneficii personale operaționalilor.

Abstract. The aim of this paper is to demonstrate the usefulness of the 5S method in addressing the issues of continuous improvement of productivity and quality of work. There are presented the 5 steps, techniques and the adjacent tools. Solutions implemented in the production system Dacia & Renault are indicated. This article provides a practical framework. The 5S method follows the Deming PDCA cycle which constitutes the starting point of the SDCA cycle of continuous improvement of the company's activities in order to obtain excellence. The implementing time of the method depends on the resources and materials allocated. Deployment of 5S is achieved by a scheme of "3+2": the first 3S are tangible and immediate actions, the last 2S appeal to specific management actions. The efficacy of their own workplace in total autonomy creates comfort in the work environment and gives personal benefits to workers.

Keywords: 5S method, automotive industry, productivity improvement, PDCA & SDCA cycle

1. Introduction

The quality of the process refers to the degree to which a process was implemented and complies with the standards, guides, references documents etc. in order to produce artifacts. To estimate the quality of the process it is taken into account the current state of implementation of quality requirements throughout the

¹Eng., affiliation: Faculty of Engineering and Management of Technological Systems, University "Politehnica", Bucharest, Romania, (e-mail: maryan.cyobanu@yahoo.com).

²Assoc. Prof., PhD Eng., Faculty of Engineering and Management of Technological Systems, University "Politehnica", Bucharest, Romania, (e-mail: emilia.balan59@yahoo.com).

³Prof., PhD Eng., Faculty of Engineering and Management of Technological Systems, University "Politehnica", Bucharest, Romania, (e-mail: miron.zapciu@upb.ro).