

METHOD TO DEVELOP HYBRID MANAGEMENT MODELS FOR R&D PROJECTS BY USING A MORPHOLOGICAL ANALYSIS MATRIX

Laura-Florentina BOANȚĂ¹, Alexandru MARIN², Miron ZAPCIU³

DOI [10.56082/annalsarscieng.2024.1.53](https://doi.org/10.56082/annalsarscieng.2024.1.53)

Rezumat. *Profesioniștii în management adoptă tot mai des modele de implementare hibride pentru proiectele aplicative de cercetare și dezvoltare, specifice unor medii dinamice, pentru a se adapta rapid la diverse provocări. În acest articol, conștienți de inadecvarea modelelor tradiționale de management în peisajul socio-economic volatil și inovator al zilelor noastre, am realizat un exercițiu de analiză a stadiului cunoașterii pe baza căreia am adaptat o metodă care, bazată pe utilizarea unei matrice de analiză morfologică, ne-a permis să pregătim, prin implementarea, într-o primă etapă, a unui exercițiu de tip focus-grup, elaborarea de modele hibride personalizate, vizând în principal, ca o abordare originală, proiectele de cercetare – dezvoltare – inovare (CDI). În viitor, intenționăm ca abordarea noastră să fie validată printr-o evaluare a unui studiu de caz, oferind profesioniștilor soluții manageriale adecvate și dezvoltând un ghid pentru selectarea celor mai bune practici și adoptarea de modele de management hibrid performante.*

Abstract. *Management professionals are increasingly adopting hybrid implementation models for applicative R&D projects, specific to dynamic environments, for rapidly adapting to various challenges. In this paper, being aware of the inadequacy of traditional management models in today's volatile and innovative socio-economic landscape, we made somehow a literature review and we adapted a method that, based on the use of a morphological analysis matrix, allowed us to prepare, by implementing in the first phase a focus-group pilot, the elaboration of personalized hybrid models, targeting mainly, as an original approach, research – development - innovation (RDI) projects. In the future, we intend to validate the method, through a case study evaluation, aiming to provide professionals with appropriate managerial solutions by developing a guide for selecting the best practices and adopting high-performing hybrid management models.*

Keywords: Hybrid Management Models; R&D Projects; Morphological Analysis Matrix; Focus Group

¹ PhD (Candidate), National University for Science and Technology POLITEHNICA Bucharest, Romania, (e-mail: laura.boanta@upb.ro)

² Univ. Prof., PhD, National University for Science and Technology POLITEHNICA Bucharest, (e-mail: alexandru.marin@upb.ro).

³ Univ. Prof., PhD, National University for Science and Technology POLITEHNICA Bucharest, Academy of Romanian Scientists, 3 Ilfov street, sector 3, Bucharest. (e-mail: miron.zapciu@upb.ro).
