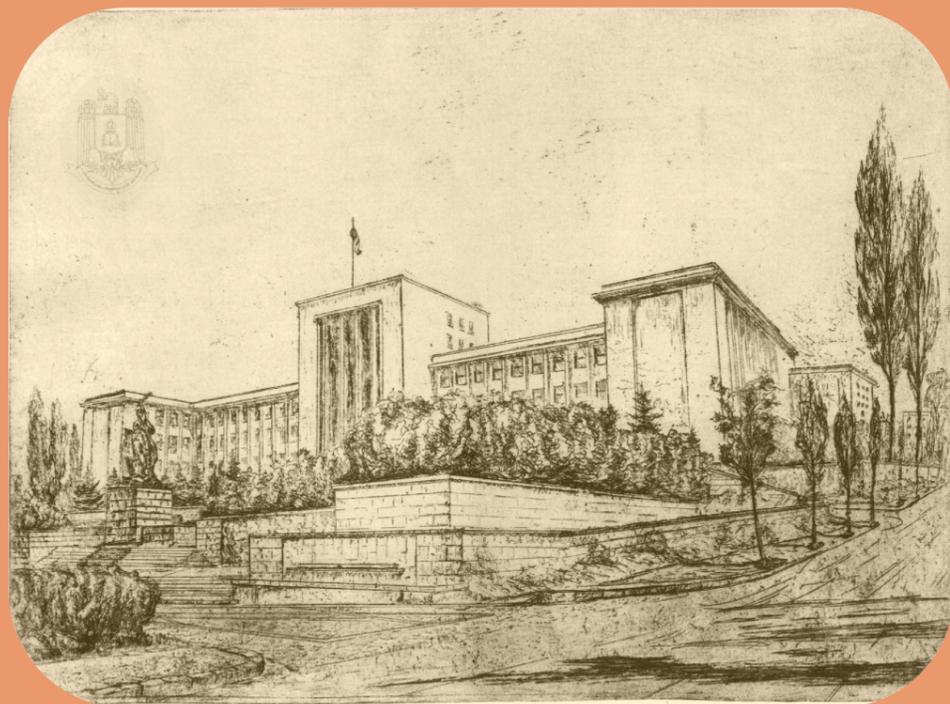


**1889-2009**



*120 de ani  
de la înființarea Școlii Superioare de Război*

ISSN 1582-7410



**REVISTA DE ȘTIINȚĂ MILITARĂ ANUL IX, 2009 NR. 1 (16)**



# *Revista de Științe Militare*

*Editată de Secția de Știință Militară  
a Academiei Oamenilor de Știință din România*



**Nr. 1 (16)  
Anul IX, 2009**

**1859-2009**  
150 de ani  
de la Unirea Principatelor Române

*Revista  
de  
Științe Militare*

*Editată de Secția de Știință Militară  
a Academiei Oamenilor de Știință din România*

Nr. 1 (16)  
Anul IX, 2009

**1859-2009**  
**150 de ani**  
**de la Unirea Principatelor Române**

*Acest număr cuprinde comunicările științifice  
prezentate în cadrul simpozionului cu tema:  
"Sisteme integrate de comandă și control", ce a avut loc  
la 25 mai 2009 în sala de marmură a Cercului Militar  
Național, în organizarea Secției de Științe Militare  
din Academia Oamenilor de Știință din România.*

*Responsabilitatea integrală a asumării intelectuale  
a articolelor trimise redacției aparține autorilor*

ISSN 1582-7410

# CUPRINS

CUVÂNT DE DESCHIDERE.....	5
<i>General (r) prof. univ. dr. Vasile CÂNDEA</i>	
COMANDA ȘI CONTROLUL ÎN OPERATIILE MILITARE MODERNE .....	7
<i>General (r) prof. univ. cons. dr. Eugen BĂDĂLAN</i> <i>General-locotenent (r) conf. univ. dr. Florian PINTA</i>	
SISTEME C4I. DEFINIREA CONCEPTELOR ȘI EVOLUȚIA ACESTORA.....	15
<i>General-maior (r). prof. cons. dr. Constantin MINCU</i>	
INFLUENȚELE RĂZBOIULUI BAZAT PE REȚEA ȘI CAPABILITĂȚILOR FACILITATE DE REȚEA ASUPRA SISTEMELOR C4ISR .....	34
<i>Colonel (r) prof. univ. cons. dr. Gruia TIMOFTE</i>	
IMPLEMENTAREA CAPABILITĂȚILOR FACILITATE DE REȚEA ȘI INTEROPERABILITATEA ÎN ARMATA ROMÂNIEI.....	53
<i>General locotenent (r) prof. univ. dr. Cristea DUMITRU</i>	
MODELAREA ȘI SIMULAREA – ELEMENTE FUNDAMENTALE ALE CONDUCERII ACȚIUNILOR MILITARE.....	63
<i>General-locotenent prof. univ. dr. Teodor FRUNZETI</i>	
SISTEMUL C4I PENTRU FORȚELE TERESTRE. PREZENT ȘI PERSPECTIVE.....	76
<i>General maior dr. Dan GHICA-RADU</i> <i>Locotenent-colonel Ștefan PREDA</i>	



SISTEMUL DE COMANDĂ ȘI CONTROL AERIAN NAȚIONAL (SCCAN) .....	85
<i>Colonel (r) prof. univ. dr. Gheorghe BOARU</i>	
PERSPECTIVE PRIVIND REALIZAREA SISTEMULUI DE COMANDĂ ȘI CONTROL ÎN FORȚELE NAVALE .....	102
<i>Comandor Tiberiu CHODAN</i>	
SISTEMELE DE COMANDĂ ȘI CONTROL – PREZENT ȘI PERSPECTIVE .....	109
<i>Colonel prof. univ. dr. Gelu ALEXANDRESCU</i> <i>Colonel (r) prof. univ. dr. Gheorghe BOARU</i>	
INSTRUIREA BAZATĂ PE REȚEA. O NOUĂ PARADIGMA A PROCESULUI DE TRANSFORMARE A NATO ÎN AJUTORUL SISTEMULUI DE COMANDĂ ȘI CONTROL.....	125
<i>Colonel prof. Ion ROCEANU</i> <i>Doctorand Cătălin RADU</i>	



## CUVÂNT DE DESCHIDERE

*Doamnelor și domnilor,*

**S**unt onorat să deschid lucrările simpozionului intitulat „Sisteme integrate de comandă și control”, organizat de către Academia Oamenilor de Știință din România (Secția de Științe Militare) împreună cu Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.

*În societatea tehnologică și informațională a secolului XXI, tehnologia informației este utilizată nu numai în societatea civilă ci și în domeniul militar.*

*Comanda și controlul reprezintă un proces iterativ de luarea deciziilor strâns legat de procesul de feedback ce se stabilește între realitatea existentă în spațiul de luptă și măsurile cuprinse în planurile și corectivele acestora la nivelul comenzii. Schimbările generate în aceste domenii de era informațională au adus unele modificări ale modului de abordare pe această linie, schimbări ce comportă o serie de oportunități și de provocări despre care vor vorbi câțiva generali și colonei, profesori universitari și doctori în științe militare, personalități ale științei și culturii românești, 5 dintre aceștia fiind membri ai Secției de Științe Militare ai AOS.*

*Dezvoltarea tehnologică și științifică contemporană influențează în mare măsură planificarea, organizarea, comanda și desfășurarea acțiunilor militare.*

*În acest context, structurile militare sunt asigurate cu sisteme specifice de comandă și control, de optimizare a activităților de colectare, prelucrare, stocare, distribuție și protecție a informațiilor, de achiziție a sistemelor integrate de comandă, control, comunicații, computere și informații (C4I), care asigură comanda și controlul acțiunilor militare în timp real sau aproape real. Fiecare categorie de Forțe are Sisteme de Comandă și Control, ceea ce înseamnă că și categoriile de Forțe ale Armatei României sunt dotate cu aceste sisteme moderne. Astfel, există Sistemul de Comandă și Control Aerian Național (SCCAN), Sistemul C4I pentru Forțe Terestre și, în perspectiva apropiată se va realiza Sistemul de Comandă și Control al Forțelor Navale..*

*General (r) prof. univ. dr. Vasile CÂNDEA  
Președintele Academiei Oamenilor de Știință din România*



# COMANDA ȘI CONTROLUL ÎN OPERAȚIILE MILITARE MODERNE

*General (r) prof. univ. cons. dr. Eugen BĂDĂLAN*  
*General-locotenent (r) conf. univ. dr. Florian PINTA*

*“A strong collective defence of our populations, territory and forces is the core purpose of the Alliance and remains our most important security task”*

*O frază memorabilă înscrisă în Declarația finală a Summit-ului de la Kehl/Strasbourg, din aprilie 2009, care, pe lângă faptul că reconfirmă importanța colosală a Art.5 din tratatul de la Washington, reprezintă elementul cheie care va sta la baza noului Concept Strategic al NATO pentru următorii 20 de ani!*

## INTRODUCERE

**O**ptsprezece ani în urmă, la Summit-ul de la Roma din 1991, NATO a început cu bună credință transformarea sa post Război Rece, prin adoptarea unei noi Concepții Strategice. Deși în acel moment Alianța nu inițiasese încă nicio operație, în mai puțin de un an, aeronavele sale dotate cu sisteme aeropurtate de avertizare timpurie (AWACS) patrolau pe cerul de deasupra Bosniei și Herțegovinei, iar comandamentele mobile ale comenzii Grupului de Armate Nord, care nu mai există în prezent, erau împrumutate ONU pentru a deveni comandamentele Forței de Protecție a Națiunilor Unite. Cei doi pași au lansat NATO într-o serie din ce în ce mai variată și solicitantă de angajamente operaționale în interiorul și în afara Europei, mai întâi în Balcani și Marea Mediterană și apoi în Afganistan, Irak și regiunea Darfur din Sudan. De asemenea, aceștia au determinat apariția unui model de cooperare politică și operațională crescândă între NATO, ONU, UE și OSCE fundamentat pe decizia adoptată în decembrie 1992 de miniștrii de externe ai țărilor NATO, potrivit căruia



Alianța urma să fie pregătită să sprijine operațiile de menținere a păcii desfășurate sub autoritatea Consiliului de Securitate al ONU.

### 1. NOȚIUNI GENERALE PRIVIND COMANDA ȘI CONTROLUL

Comanda și controlul se manifestă sub diferite forme, în toate organizațiile umane structurate mai mult sau mai puțin ierarhic, ca funcție de bază, specifică organizării și conducerii. David Alberts în lucrarea „*Aranjamentele de comandă în operațiile de menținere a păcii*”<sup>1</sup>, remarcă apariția și evoluția separată a conceptului de comandă și control, în domeniul militar și în managementul industrial, în primul rând datorită caracterului specific al acestora.

J. William Snyder Jr., în studiul „*Command versus Operational Control*”<sup>2</sup> referindu-se la „**comandă**”, sublinia că aceasta „**este mai întâi o artă**”, în cadrul căreia comandanții formulează concepții, imaginează stadiul final de atins, stabilesc misiuni pentru forțe, alocă resurse corespunzătoare, evaluează riscuri și iau decizii. Pe timpul luptei, comandanții observă și înțeleg ceea ce se întâmplă, iau decizii rapide pentru deplasarea și acțiunea forțelor la locul și timpul potrivit și anticipează schimbările în evoluția situației. Comandanții conduc, direcționează și motivează subordonații și organizația, pentru îndeplinirea misiunii. Comanda este, așadar, „**afacerea comandantului**”. „**Controlul**”, pe de altă parte, „**este o știință**” a forțelor militare prin care statul major lucrează independent sau în cooperare cu alte state majore, pentru implementarea ordinelor comandantului. Controlul este, deci, „**afacerea statului major**”.

Paralel cu eforturile de formulare a unei definiții care să reunească un consens cât mai larg, are loc o extindere a sintagmei „**comandă și control**”, cunoscută și sub abrevierea „C2”, către „C3” (+comunicații), „C4” (+computere), „C4I2” (+informații și intelligence), „C4I2SR” (+recunoaștere și supraveghere). Alte două acțiuni, „coordonarea” și „cooperarea” tind să se alăture comenzii, fiind deja întrebuițată sintagma „C6”, complicând și mai mult lucrurile.

Dincolo de abordarea conceptuală amintită, specialiștii NATO, în special comunitatea dedicată strict studiului comenzii și controlului (NC3A-Agenția NATO pentru Consultare, Comandă și Control) atribuie sintagmei „C2” o înțelegere mai largă. Astfel, „*comanda și controlul reprezintă o funcție a comandantului, a statului major și a altor elemente de comandă, destinată*

<sup>1</sup> Alberts, David and Richard E. Hayes, *Command Arrangements for Peace Operations*, Washington, DC, Command and Control Research Program (CCRP) Publication Series, 1985, cap. 1.

<sup>2</sup> Snyder, William, Jr., *Command versus Operational Control*, Washington National Defense University Press, 2000, p.54.



*menținerii unui nivel ridicat de operativitate, pregătirii operațiilor și conducerii trupelor, în vederea îndeplinirii misiunii”<sup>3</sup>.*

## **2. EVOLUȚIA STRUCTURILOR DE COMANDĂ-CONTROL NATO, POST RĂZBOI-RECE**

Noua structură de comandă aprobată la Summit-ul de la Praga în 2002, caracterizată de accentul pus pe comandamentele întrunite și componente, reflectă învățămintele desprinse din aranjamentele de comandă pentru managementul operațiilor din Balcani, care au evoluat în timp sub auspiciile Comandamentului Forțelor Aliate din Europa de Sud de la Neapole, Italia.

IFOR, în 1995, și KFOR, în 1999, s-au bazat pe capacitățile de asigurare a intrării forțelor în teatru ale Corpului Aliat de Reacție Rapidă (ARRC), care fusese înființat în 1994 pentru a fi comandamentul conducător al ambelor operații. Ca parte a noii Structuri de Forțe, de asemenea aprobată în 2002, ARRC a devenit un model pentru alte șase comandamente terestre de Forțe cu Nivel Înalt de Operativitate (HRF). Prin rotație, cele șapte corpuri multinaționale furnizează componenta terestră a NRF.

Alte câteva dintre acestea împreună cu Canada furnizează, de asemenea, personalul pentru nucleul comandamentului multinațional HRF de nivel corp, al Forței Internaționale de Asistență de Securitate (ISAF) din Afganistan. Prin dubla lor utilitate, pentru NRF și ISAF, aceste comandamente au dobândit competențele și deprinderile esențiale în vederea planificării și desfășurării atât a unei reacții rapide, cât și a unor operații de mare durată.

Este de remarcat, în acest context, că angajarea NATO în Afganistan a deschis calea abordărilor inovative în privința folosirii mai flexibile a forțelor Alianței în sprijinul operațiilor non-NATO conduse de țări aliante sau de organizațiile internaționale sau în mod concertat cu acestea. Când în 2002 Germania și Olanda au solicitat sprijinul NATO pentru a le facilita exercitarea în comun a comenzii ISAF, înainte ca acesta să devină o operație condusă de NATO, expertiza și mijloacele oferite prompt de NATO au demonstrat că Alianța dorea și era aptă să contribuie la planificarea și desfășurarea operațiilor conduse de alții. Cooperarea operațională între ISAF și Comandamentul Forțelor Multinaționale din Afganistan condus de SUA și parteneriatul în domeniul instruirii Forțelor Irakiene de Securitate dintre Misiunea NATO de Instruire și Comandamentul Multinațional pentru Securitatea Tranziției condus de SUA au ilustrat felul în care Alianța poate acționa colectiv prin modalități care sunt complementare la eforturile individuale ale diferiților aliați.

---

<sup>3</sup> Definiție disponibilă pe: <http://www.nato.int/docu/glossary/eng/pdf> (April 07.2005).



Acestea au pus în evidență, de asemenea, adaptabilitatea Alianței la condițiile aflate în evoluție. În acest sens, sprijinul NATO pentru Uniunea Africană în vederea întăririi misiunii acesteia de menținere a păcii în regiunea Darfur din Sudan confirmă progresele realizate din 2002 în încercarea de a face ca sprijinul NATO să fie disponibil pentru operațiunile non-NATO.

### 3. PRINCIPIILE ARANJAMENTELOR DE COMANDĂ – CONTROL SPECIFICE ALIANTELOR DIN CARE ROMÂNIA FACE PARTE

Deși diferite din punct de vedere al scopului pentru care au fost create, NATO și UE au în comun voința politică și capacitatea de participare, alături de alte structuri internaționale, la menținerea păcii și stabilității în zonele unde interesele statelor membre se manifestă. Dezvoltarea dimensiunii de securitate în cazul UE<sup>4</sup> și angajarea Alianței în operații de gestionare a crizelor<sup>5</sup> în afara ariei tradiționale de acțiune, conferă celor două organizații un statut de necontestat în cadrul instrumentelor pe care comunitatea internațională le are la dispoziție, în rezolvarea situațiilor de criză.

Dacă NATO și-a dezvoltat și perfecționat, în cei 60 de ani de existență, un set de politici și proceduri de acțiune bazate, în principiu, pe folosirea instrumentului militar, experiența UE în domeniul gestionării crizelor este relativ recentă<sup>6</sup>. Caracterul predominant „civil” al misiunilor UE (deși mare parte din acestea s-au desfășurat cu aport militar, atât în faza de planificare, cât și în cea de execuție), nu a exclus preocupările structurilor militare comunitare de a dezvolta și perfecționa doctrine, concepte și politici proprii de management al crizelor. În privința *capabilităților de comandă și control*, la nivelul ambelor organizații s-a convenit, însă, că întrucât majoritatea statelor UE sunt și membre NATO<sup>7</sup>, trebuie „evitată duplicarea eforturilor și dezvoltările de structuri paralele”.

Prin urmare, *principiile* specifice aranjamentelor de comandă între NATO și UE au la bază faptul că *participarea la operațiunile de management al crizelor se face pe bază de „voluntariat”* în ambele organizații, *statele membre contribuind cu forțe acolo unde există interese comune, dar și individuale.*

“**Consensul**” - ca principiu de bază care guvernează luarea deciziei în ambele organizații, are o nuanță de flexibilizare în cazul UE, care poate face apel la

<sup>4</sup> The Treaty of the European Union, Brussels, 1992.

<sup>5</sup> The Alliance’ Strategic Concept, Brussels, 1999.

<sup>6</sup> Politica Europeană de Securitate și Apărare, lansată cu ocazia summit-ului de la Köln din 1999, a devenit operațională în 2001, odată cu crearea structurilor politico-militare în cadrul celui de-al doilea pilon al UE.

<sup>7</sup> Un număr de 21 state membre UE sunt și membre NATO. Fac excepție Turcia, Norvegia, Islanda, SUA și Canada.



așa-zisa „**abținere constructivă**” în situațiile în care consensul nu este atins, astfel încât participarea la operații să nu fie blocată.

Un principiu important, din perspectiva aranjamentelor de comandă, îl reprezintă „**controlul politic al operațiilor**”, care se efectuează în NATO de către Consiliul Atlanticului de Nord (CAN), iar în UE de către Comitetul Politic și de Securitate (CPS), sub autoritatea Consiliului Uniunii Europene, prin stabilirea obiectivelor politico-militare ale operației, a scopurilor și mijloacelor pentru atingerea acestora.

„**Abordarea cuprinzătoare a managementului crizelor**”, principiu caracteristic UE, dar folosit din ce în ce mai mult și de Alianță, s-a impus ca răspuns la incapacitatea instrumentului militar de a gestiona consecințele crizelor în domeniul reconstrucției și dezvoltării în zonele devastate de conflicte sau acolo unde instituțiile statului nu au avut capacitatea administrativă exercitării și impunerii autorității legii.

În sfârșit, principiul „**multinaționalității**”, caracteristic ambelor organizații, reflectă modul în care se realizează procesul de generare a forțelor, ținând cont de cerințele operaționale. Statele membre, precum și statele contribuatoare cu trupe care nu sunt membre UE sau NATO, pot participa la operații de management al crizelor și, implicit, pot fi reprezentate în structura de comandă și control, cu observația că responsabilitatea organizării lanțului de comandă revine comandantului operațional.

Cu privire la acest aspect, trebuie observat că pentru conducerea operațiilor de management al crizelor NATO poate utiliza structura permanentă de comandă (compusă, la nivel strategic, din Comandamentul Aliat pentru Operații și, la nivel operativ, din trei comandamente întrunite), în timp ce UE are mai multe opțiuni: utilizarea comandamentelor naționale, puse la dispoziție de către statele membre<sup>8</sup>, recurs la mijloacele și capacitățile NATO<sup>9</sup> (aranjamente cunoscute sub sigla „Berlin +”) sau activarea Centrului Operațional din cadrul Secretariatului General al Consiliului.

#### 4. AUTORITATEA DE COMANDA-CONTROL ÎN OPERAȚIILE MULTINAȚIONALE LA CARE PARTICIPĂ ARMATA ROMÂNIEI

Modalitățile de manifestare a autorității de comandă și control au constituit în permanență un subiect “fierbinte” pe agenda de lucru a liderilor politici și

---

<sup>8</sup> În prezent, 5 state membre pun la dispoziția UE comandamente naționale: Franța, Marea Britanie, Germania, Italia și Grecia.

<sup>9</sup> Consultation between the EU and NATO in the context of a possible EU-led operations making use of NATO's common assets and capabilities, Brussels, 2003.



militari, mai ales în ultimii 18 ani, când evoluțiile spectaculoase din mediul de securitate au impus găsirea unor soluții moderne acestei paradigme, având în vedere specificul participării la operații multinaționale. Iar “nodul gordian” l-a reprezentat, fără îndoială, încredințarea comenzii forțelor proprii unui comandant străin. Dacă în cadrul alianțelor tradiționale, aceasta și-a găsit în mare parte rezolvarea, prin stabilirea unor standarde și proceduri clare, în cazul coalițiilor ad-hoc aranjamentele de comandă și control au fost și sunt încă relativizate de înțelegerile politice dintre statele participante.

Apartenența României la Alianța Nord-Atlantică și la Uniunea Europeană poate induce ideea rezolvării de la sine a problemei conducerii forțelor în operații, prin simpla aplicare a standardelor și procedurilor existente, singura preocupare constituind-o implementarea și respectarea acestora. În parte, acest lucru este adevărat, dacă avem în vedere faptul că ambele organizații, îndeosebi NATO, în evoluția lor, și-au dezvoltat structuri de comandă proprii, pe care le-au exersat și le-au perfecționat continuu pentru a satisface, într-o măsură cât mai mare, exigențele operaționale și sensibilitățile participanților, ceea ce a conferit o anumită garanție a stabilității aranjamentelor de comandă.

Acceptând că în cazul operațiilor multinaționale aranjamentele de comandă vor continua să reprezinte “*înțelegeri temporare, instituite între comandanți internaționali și diferite forțe naționale puse la dispoziție, referitoare la nivelul și limitele de exercitare a autorității asupra acestora, pentru îndeplinirea unei misiuni comune*”<sup>10</sup>, se impune să sesizăm nuanțele care reflectă funcționarea acestui mecanism complex al conducerii militare operaționale, indiferent de situație, și care determină deciziile naționale privind subordonarea trupelor proprii altor comandamente.

Întâi de toate, faptul că prerogativele de “**comandă totală**”<sup>11</sup> („full command”) care asigură puteri depline în organizarea și întrebuințarea forțelor, în scopul îndeplinirii misiunii încredințate nu sunt atribuite comandanților internaționali de către niciun stat sau guvern prin derogarea de la drepturile sale suverane asupra forțelor naționale participante la operații multinaționale. Aceasta înseamnă, desigur, că la nivelul Alianței sau Coalițiilor de forțe se recunoște și se respectă această cutumă, chiar dacă neexercitarea comenzii totale de către un comandant internațional presupune un grad de autoritate mai scăzut decât atunci când se folosește în scopuri pur naționale.

Nici România nu putea face excepție de la această regulă, așa încât deciziile privind participarea cu forțe la misiuni internaționale, în afara granițelor

<sup>10</sup> Alberts, David, Richard E. Hayes, op.cit. p.22.

<sup>11</sup> Joint Chiefs of Staff Publication 1-02, p.8.



țării și aranjamentele de comandă specifice fiecărei operații se adoptă de către autoritățile abilitate ale statului – Parlament, Președinte, Consiliul Suprem de Apărare a Țării, Guvern – și se implementează de către ministerele de resort. În cazul Armatei, responsabilitatea exercitării comenzii totale revine Autorității Naționale de Comandă.

În același timp, trebuie acceptat faptul că, în operațiile multinaționale, care presupun o asamblare de forțe diferite pentru atingerea unui obiectiv propus, comandamentele nu pot funcționa fără delegarea anumitor prerogative de comandă națională către un comandant internațional.

Astfel, comandantului internațional i se poate delega **“comanda operațională”**<sup>12</sup> (OPCOM), respectiv „autoritatea de a stabili misiuni și sarcini pentru subordonați, de a disloca unități, a resubordona forțe și a reține sau delega controlul operațional și/sau tactic”, precizându-i-se și forțele asupra cărora deține această autoritate. Și în acest caz, însă, se poate produce o diminuare a controlului național asupra propriilor forțe întrucât, din punct de vedere practic, “forțele aflate sub OPCOM pot fi angajate în misiuni fără aprobarea autorității naționale, fiind extrase din operații numai cu consimțământul celui care exercită comanda”. Din această cauză unele state<sup>13</sup> (SUA, de exemplu, dar și România), rețin comanda operațională la nivel național și delegă doar **“controlul operațional”**, (OPCON)<sup>14</sup>, adică „autoritatea de a direcționa forțele alocate, în scopul îndeplinirii misiunilor”, ceea ce acoperă, în general, toate aspectele legate de desfășurarea operațiilor militare, inclusiv pregătirea comună a forțelor, permițând comandantului internațional un control maxim, fără o comandă deplină.

Prin extensie, delegarea autorității de **„comandă tactică”** (TACOM)<sup>15</sup> sau de **“control tactic”** (TACON)<sup>16</sup> asupra structurilor naționale presupune, în general, aplicarea aceluiași principii ca în cazul OPCOM/OPCON, cu mențiunea că sunt „limitate la direcționări privind controlul mișcării sau al manevrelor din zona de operații, necesare îndeplinirii misiunii”, la nivel tactic.

În sfârșit, mai trebuie să subliniem că delegarea comenzii și controlului în cadrul misiunilor internaționale este atributul exclusiv al Autorității Naționale de Comandă și se realizează prin **“transfer de autoritate”** (TOA)<sup>17</sup> către autoritatea de comandă multinațională desemnată la nivelul alianței sau coaliției.

---

<sup>12</sup> NATO Glossary of Terms and Definitions, AAP-6, Brussels, p.79.

<sup>13</sup> Presidential Decision Directive-25 (PPD-25), 1996, pp.4-6.

<sup>14</sup> NATO Glossary of Terms and Definitions, p.79.

<sup>15</sup> NATO Glossary of Terms and Definitions, p.80.

<sup>16</sup> Ibidem, p.80.

<sup>17</sup> Ibidem, p.87.



Este și cazul forțelor militare românești aflate în misiuni internaționale, pentru care comanda operațională se exercită de către Șeful Statului Major General, prin Comandamentul Operațional Întrunit, iar controlul operațional este transferat prin delegare de autoritate către comandanții militari internaționali desemnați de către SHAPE sau comandamentele de coaliție, pentru fiecare operație în parte.

### **CONCLUZII**

Comanda și controlul sunt elemente esențiale în orice operație sau activitate militară. Bine exercitate, comanda și controlul înseamnă putere adăugată sau... dezastru, în cazul unor deficiențe. Aranjamentele de comandă trebuie să fie suficient de flexibile, pentru a răspunde unei diversități largi de cerințe, în primul rând politice. În această privință, nu există o rețetă universal valabilă care să fie aplicată, fiecare operație având specificul său.

Participarea României la misiunile internaționale din Balcanii de Vest, Irak sau Afganistan, atât în cadrul operațiilor multinaționale aliate cât și al celor de coaliție, a relevat cu prisosință că deși la nivelul culturii decizionale se manifestă un conservatorism puternic de păstrare a atributelor comenzii centralizate, interpretările actuale converg, din ce în ce mai mult, către ideea delegării responsabilităților către eșaloanele subordonate.



# SISTEME C4I

## DEFINIREA CONCEPTELOR ȘI EVOLUȚIA ACESTORA

*General-maior (r) prof. cons. dr. Constantin MINCU*

### I. INTRODUCERE

**D**ezvoltările rapide în tehnologie și, în special, în domeniul informațional determină schimbări majore în toate planurile activităților umane, inclusiv în cel militar.

Am putea pleca, în demersul nostru, de la afirmația părintelui *Microsoft*, Bill Gates, aceea că „Uneltele erei industriale au extins capacitățile brațelor noastre. Uneltele erei digitale extind capacitățile minții noastre”.

De la debutul mediului de rețele Internet din anii '60 (rețeaua Arpanet dezvoltată și pusă în funcțiune de către Departamentul Apărării al SUA) și până astăzi, evoluțiile sunt uriașe, în întreaga lume, inclusiv în țările mai slab dezvoltate. De la câteva sute de utilizatori, îndeosebi instituții guvernamentale, universități și institute de cercetare – dezvoltare, s-a ajuns, în decembrie 2008, la un număr de 1,6 miliarde, reprezentând un grad de penetrare de 23,8% din populația globului.

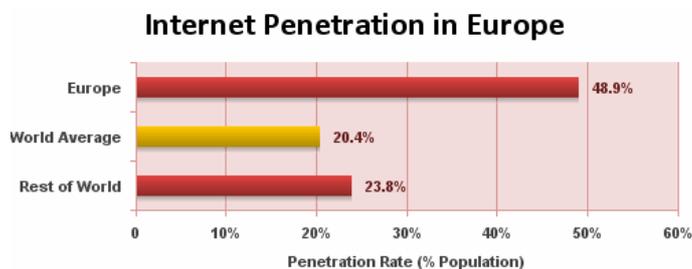


### Internet Usage in

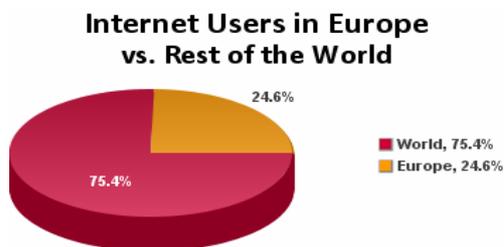
	Population (2008 Est.)	% Pop. of World	Internet Users, Latest Data	Penetration (% Population)	User Growth (2000-2008)	Users % Table
Europe	803,903,540	12.0 %	393.373.398	48,9 %	274,3 %	24,6 %
Rest of World	5,906,125,530	88.0 %	1.202.896.71	20,4 %	370,1 %	75,4 %
<b>TOTAL WORLD</b>	<b>6,710,029,070</b>	<b>100.0 %</b>	<b>1.596.270.10</b>	<b>23,8 %</b>	<b>342,2 %</b>	<b>100,0 %</b>

NOTES: (1) European Internet Statistics were updated for. (2) Population is based on data from the Census Bureau. (3) The usage numbers come from various qualified sources, mainly from data published by Nielsen Online, ITU Gfk, and other trustworthy sources. (4) Data may be cited, giving due credit and establishing an active link back to Internet World Stats. Copyright © 2009, Miniwatts Marketing Group. All right reserved worldwide.

Figura 1. Utilizarea Internetului



Source: Internet World Stats - www.internetworldstats.com  
Based on 1,596,270,108 world Internet users for March,31 2009  
Copyright © 2009, Miniwatts Marketing Group

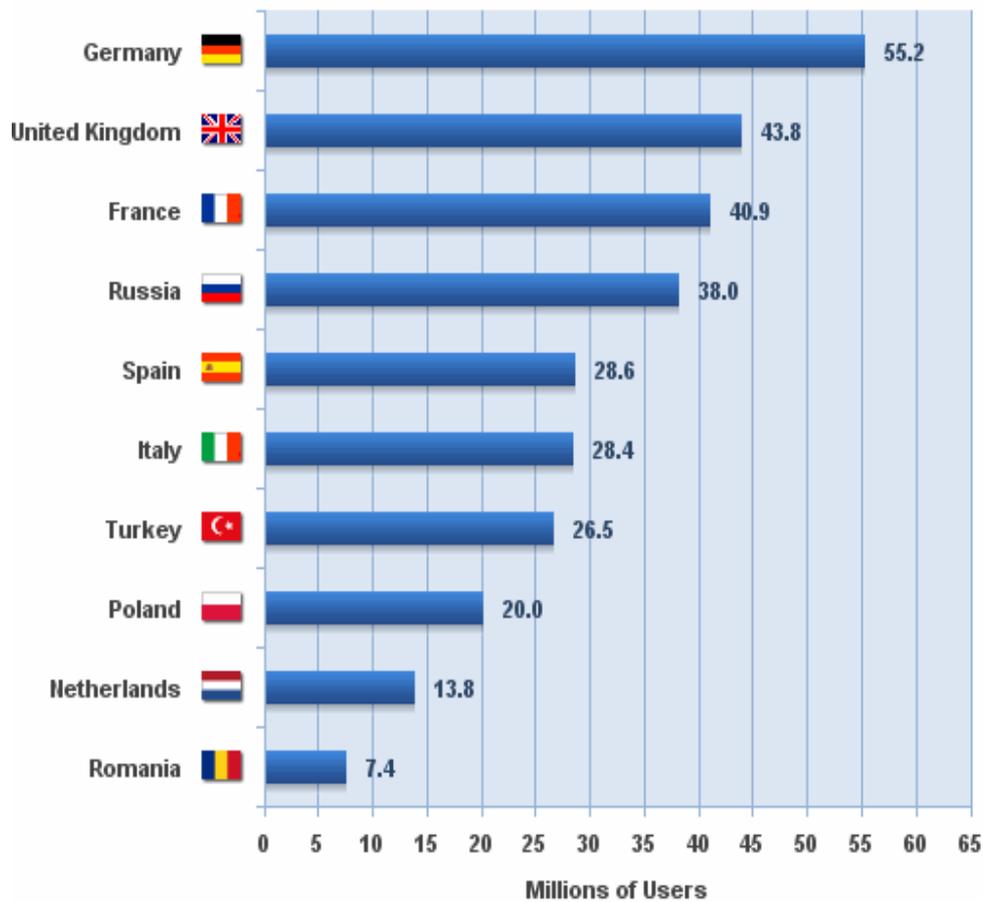


Source: Internet World Stats - www.internetworldstats.com  
Based on 1,596,270,108 estimated world Internet users for March 31, 2009 Copyright © 2009, Miniwatts Marketing Group

Figura 2. Utilizarea Internetului în Europa



### Internet Top 10 Countries in Europe



Source: Internet World Stats - [www.internetworldstats.com](http://www.internetworldstats.com)  
Basis: 393,373,398 estimated Internet Users in Europe for March 31, 2009  
Copyright © 2009, Miniwatts Marketing Group

Figura 3.



Nr. Crt.	Țara	Populația (estimată 2008)	Utilizatori Internet – decembrie 2008	% din populație (penetrare)	Creștere (2000 - 2008)
1	<a href="#">Estonia</a>	1.307.605	854.600	65,4 %	133,1 %
2	<a href="#">Slovenia</a>	2.007.711	1.300.000	64,8 %	333,3 %
3	<a href="#">Latvia</a>	2.245.423	1.324.800	59,0 %	783,2 %
4	<a href="#">Lithuania</a>	3.565.205	2.103.471	59,0 %	834,9 %
5	<a href="#">Slovakia</a>	5.455.407	3.018.400	55,3 %	364,4 %
6	<a href="#">Hungary</a>	9.930.915	5.215.400	52,5 %	629,4 %
7	<a href="#">Poland</a>	38.500.696	20.020.362	52,0 %	615,0 %
8	<a href="#">Czech Republic</a>	10.220.911	4.991.300	48,8 %	399,1 %
9	<a href="#">Croatia</a>	4.491.543	1.984.800	44,2 %	892,4 %
10	<a href="#">Macedonia</a>	2.061.315	906.979	44,0 %	2.923,3 %
11	<a href="#">Turkey</a>	75.793.836	26.500.000	35,0 %	1.225,0 %
12	<a href="#">Romania</a>	22.246.862	7.430.000	33,4 %	828,8 %
13	<a href="#">Bulgaria</a>	7.262.675	2.368.000	32,6 %	450,7 %
14	<a href="#">Serbia</a>	8.032.338	2.602.478	32,4 %	550,6 %
15	<a href="#">Bosnia-Herzegovina</a>	4.590.310	1.441.000	31,4 %	20.485,7 %
16	<a href="#">Belarus</a>	9.685.768	2.809.800	29,0 %	1.461,0 %
17	<a href="#">Russia</a>	140.702.094	38.000.000	27,0 %	1.125,8 %
18	<a href="#">Moldova</a>	4.324.450	700.000	16,2 %	2.700,0 %
19	<a href="#">Albania</a>	3.619.778	580.000	16,0 %	23.100,0 %
20	<a href="#">Ukraine</a>	45.994.287	6.700.000	14,6 %	3.250,0 %

Figura 4. Utilizarea Internetului în Europa Centrala și de Est

Nr. Crt.	Țara	Populația (estimată 2008)	Utilizatori Internet – decembrie 2008	% din populație (penetrare)	Creștere (2000 - 2008)
1	<a href="#">Netherlands</a>	16.645.313	13.791.800	82,9 %	253,6 %
2	<a href="#">Iceland</a>	304.367	273.930	90,0 %	63,1 %
3	<a href="#">Sweden</a>	9.045.389	7.295.200	80,7 %	80,2 %
4	<a href="#">Norway</a>	4.644.457	3.993.400	86,0 %	81,5 %
5	<a href="#">Denmark</a>	5.484.723	4.408.100	80,4 %	126,1 %
6	<a href="#">Finland</a>	5.244.749	4.353.142	83,0 %	125,9 %
7	<a href="#">Luxembourg</a>	486.006	363.900	74,9 %	263,9 %
8	<a href="#">United Kingdom</a>	60.943.912	43.221.464	70,9 %	180,7 %
9	<a href="#">Faroe Islands</a>	48.668	37.500	77,1 %	1.150,0 %
10	<a href="#">Switzerland</a>	7.581.520	5.762.700	76,0 %	170,0 %

Figura 5. Top 10 state europene, după rata de penetrare a Internetului



Toate instituțiile unui stat modern (politice, financiare, culturale, educaționale, științifice, militare etc.), care stochează și prelucrează un volum foarte mare de date, utilizând infrastructuri hardware și un set corespunzător de aplicații software, nu se mai pot lipsi de aportul de eficiență și competitivitate al tehnologiei IT&C.

Revenind la domeniul militar, putem să observăm și să analizăm evoluțiile în domeniul sistemelor informaționale, îndeosebi începând cu anii '70. Progresele importante au fost determinate de mai mulți factori, printre care enumerăm:

- *dezvoltările tehnologice* în producția echipamentelor de comunicații civile și militare (miniaturizare, putere, extinderea benzilor de frecvențe, tipuri de modulație, capacități de transport mari etc.);
- *creșterea performanțelor computerelor* de toate tipurile (capacități de memorie, viteze de prelucrare, utilizare ușoară, miniaturizare, rigidizare etc.);
- *unirea conceptuală*, tehnologică și operațională a echipamentelor și rețelelor de comunicații digitale cu echipamentele de calcul electronic și aplicațiile software specifice fiecărui domeniu de activitate;
- *presiunile mari asupra structurilor militare de comandă și control* pentru scurtarea ciclului conducerii și pentru efectuarea unei analize multicriteriale rapide a unui volum uriaș de date și informații necesare planificării și conducerii operației (luptei);
- *perfecționarea senzorilor opto-electronici* și apariția unor noi tipuri cu performanțe ridicate, plasate pe diferite platforme, terestre, aeriene, navale, cosmice;
- *apariția și dezvoltarea hărților digitale* utilizând metode performante de cartografiere prin folosirea fotografiilor aeriene și cosmice precum și a capacităților de calcul al unor super-computere (în special în cazul SUA);
- *apariția și dezvoltarea conceptului de „război informațional”* și în consecință, a măsurilor de protecție pentru infrastructura informațională proprie, concomitent cu distrugerea (afectarea) infrastructurii inamicului;
- *elaborarea* unor noi concepte privind ducerea războiului.

## II. DEFINIREA UNOR CONCEPTE ȘI SISTEME

În era informațională, pe primul plan se situează exploatarea tehnologiei informației și comunicațiilor, pentru a facilita dezvoltarea a ceea ce se numește în zilele noastre „societatea cunoașterii”, accesul rapid și simplu a miliarde de oameni la o bibliotecă virtuală uriașă, diseminată în mii de capacități de stocare. Această evoluție nu avea cum să nu influențeze puternic mediul militar, mai ales că realizări importante au fost generate sau îndeplinite de reprezentanți ai multor armate.



În scopul de a evidenția cât mai realist problemele ce decurg din definirea unor concepte și realități, în domeniul sistemelor informaționale, inclusiv în cel al sistemelor militare, cunoscute acum sub denumirea de C4I (și variantele dezvoltate în timp), vom încerca unele clarificări, astfel:

➤ *mediul informațional global* care cuprinde personalitățile, organizațiile, sistemele etc., multe dintre ele în afara cadrului militar sau al autorităților naționale de comandă care colectează, prelucrează și distribuie informațiile la nivel național și internațional;

➤ *infrastructura informațională națională* care cuprinde rețelele de telecomunicații publice și private, tehnologiile de satelit și terestre, în special în domeniul comunicațiilor radio și a celor prin fibră optică, ce livrează informațiile instituțiilor și la domiciliul persoanelor, informațiile și conținutul acestora care circulă în infrastructură pentru bazele de date, terminalele hardware și produsele software pentru accesul la informații, personalul care colectează, stochează, prelucrează și generează noi informații etc.

➤ *infrastructura informațională a apărării* care cuprinde resursele necesare pentru transferul, prelucrarea, stocarea și afișarea informațiilor, mijloacelor tehnice pentru comandă și control, cercetare și alte categorii de mijloace pentru transmiterea vocii, imaginilor fixe și în mișcare, servicii multimedia deosebit de utile sistemului național de apărare;

➤ *mediul informațional militar* care constă din sistemele informaționale și structurile organizatorice proprii și ale adversarului, militar și de alte categorii, ce sprijină sau influențează în mod semnificativ operațiile militare. Acesta trebuie să asigure servicii pentru conectarea terminalelor de la domiciliu la sistemele din zona de operații, trecerea de la starea de pace la cea de război, asigurarea suportului tehnic pentru comunicații în timp real, necesare pentru îndeplinirea misiunii și cooperarea între toate categoriile de structuri militare, economice, sociale, politico-administrative locale, zonale și naționale;

➤ *sistemele informaționale (C4I)* care constau în infrastructura, structurile organizatorice, personalul și componentele care colectează, prelucrează, stochează, transmit, afișează, distribuie și acționează în conformitate cu informațiile obținute. Acestea formează structura care sprijină procesele de stat major, cele de elaborare a deciziilor și care asigură o imagine comună relevantă, ce contribuie la sincronizare în utilizarea forței, comutarea sistemelor de senzori și de armament de către comandanți, susține capacitatea de luptă și protejează activitățile și sistemele de comandă și control.

Corelația dintre aceste medii este prezentată în figura 6.

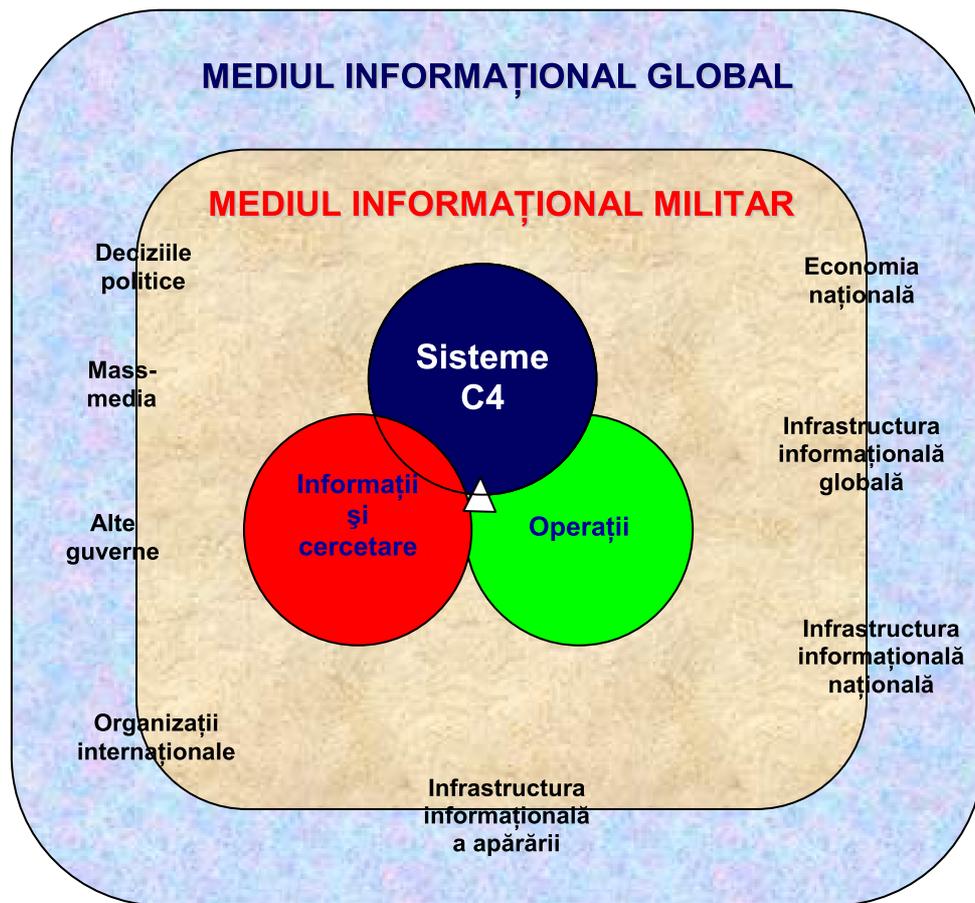


Figura 6. Mediul informațional global și militar

Dezvoltarea fără precedent din tehnologia informației și comunicațiilor a creat noi procedee de gestionare și prelucrare a datelor. Acestea includ imagini, grafică color, scheme, hărți digitale, baze de date care se combină cu tehnici moderne de comunicații (sateliți, stații radio cu salt de frecvență, radiorelee pe microunde, stații radio troposferice și ionosferice) care desfășurate, asigură infrastructuri globale, naționale și militare.



*Mediile de desfășurare a acțiunilor* militare s-au diversificat și au dobândit noi dimensiuni:

- mediul fizic (terestru, aerian, naval, cosmic);
- mediul electromagnetic;
- mediul psihologic;
- mediul cibernetic.

*Tipologia câmpului de luptă*, după opinia unor specialiști de marcă occidentali, este analizată după criterii conceptuale, psihologice, geografice, fizice, ale sistemelor de comandă și control, informative etc.

*Supremația informațională* reprezintă gradul de dominare informațională care oferă personalului posibilitatea de a utiliza sistemele informaționale (C4I) pentru a obține avantaje operaționale în conflict sau de a controla o anumită situație, concomitent cu reducerea posibilităților adversarului de a utiliza informațiile necesare proceselor similare pentru trupele proprii.

*Creșterea fluxului informațional* prin utilizarea sistemelor de comunicații cu structură distribuită, folosirea unităților speciale, a ofițerilor și echipelor de cercetare, precum și inovațiile din sistemele de senzori, procesoare, comunicații și calculatoare, pot oferi comandamentelor o cunoaștere a situației operative, prin accesul imediat la informațiile despre adversar și trupele proprii.

*Viziunea câmpului de luptă* prin realizarea unei cunoașteri clare a situației curente a trupelor proprii în conexiune cu cea a adversarului și condițiilor de mediu, imaginea situației finale dorite care reprezintă îndeplinirea misiunii, vizualizarea secvențială a activităților care vor conduce forțele proprii din situația inițială până la cea finală.

*Cunoașterea situației* prin analiză, însușirea intenției comandantului și concepției luptei (operației) în conexiune cu imaginea clară a disputei și posibilităților adversarului și forțelor proprii.

*Managementul informațional* prin colectarea și prelucrarea unor cantități foarte mari de informații, reducerea duratei ciclului de comandă, elaborarea deciziilor în timp scurt.

În realizarea acestor deziderate capitale pentru obținerea succesului în activitățile militare, un rol foarte important îl au sistemele de comandă, control, comunicații, computere și informații (C4I).

*Sistemele integrate de tip C4I* (+ variante) cuprind doctrine, proceduri, structuri organizatorice, personal, echipamente și dispozitive auxiliare destinate să-l sprijine pe comandant și statul său major în exercitarea comenzii și controlului asupra întregii game de acțiuni de luptă (operativitate).



Pentru o înțelegere cât mai corectă a problemelor referitoare la structura și funcționarea acestor sisteme considerăm util să clarificăm terminologia minimală specifică:

- *Comanda (command)* – autoritatea pe care un comandant, în serviciu militar, o exercită în mod legal asupra subordonaților săi, în conformitate cu gradul sau atribuțiile sale. Comanda include autoritatea și responsabilitatea pentru utilizarea eficientă a resurselor la dispoziție și pentru planificarea folosirii forțelor militare pentru îndeplinirea misiunilor primite. De asemenea, acesta cuprinde și responsabilitatea pentru starea de sănătatea, condițiile de viață, moralul și disciplina personalului subordonat;

- *Controlul (control)* – autoritatea care poate fi exercitată de către comandant asupra unei părți din activitățile subordonaților sau a altor structuri organizatorice subordonate temporar;

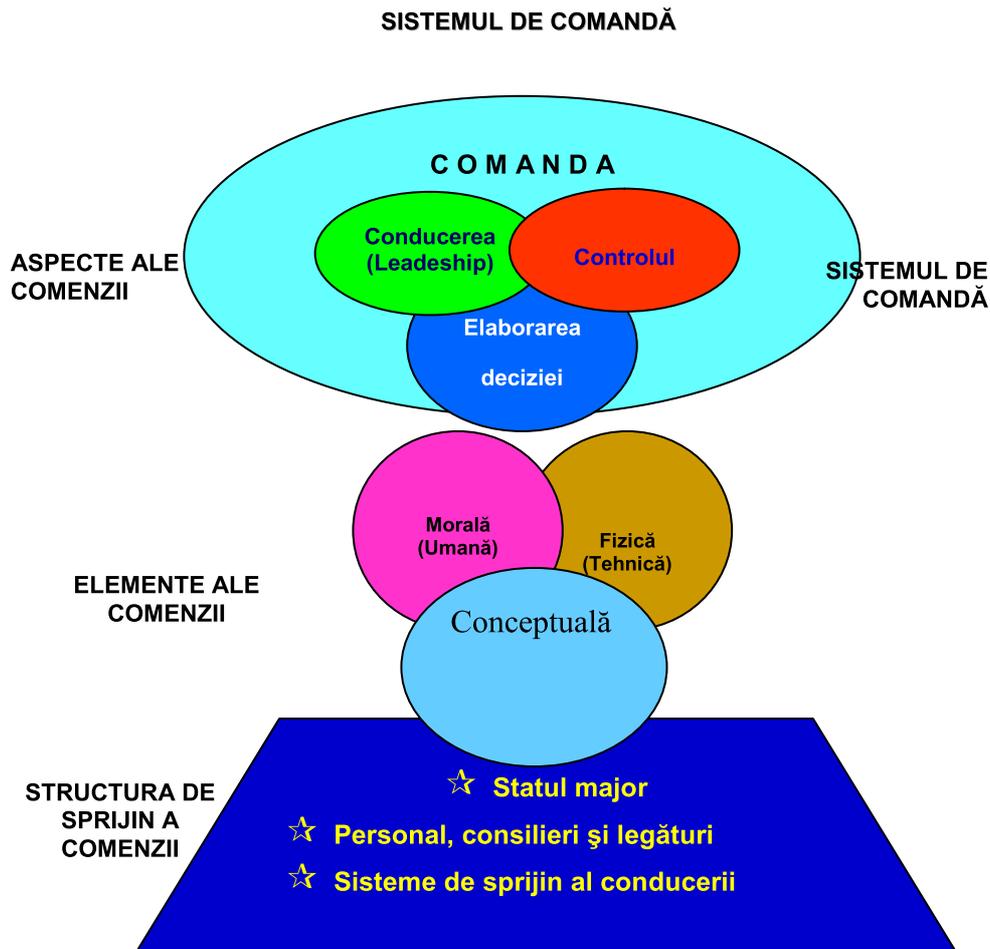
- *Comanda și controlul (command and control)* – autoritatea și conducerea exercitate de către un comandant desemnat asupra forțelor organice și subordonate temporar pentru îndeplinirea misiunii. Funcțiile de comandă și control sunt executate printr-un ansamblu organizat de personal, echipamente tehnice, comunicații, aparatură auxiliară și proceduri utilizate de către comandant pentru planificarea, conducerea, coordonarea, controlul forțelor și acțiunilor de luptă în scopul îndeplinirii misiunii.

#### ***Corelațiile dintre comandă, leadership și management***

- Managementul se referă, în primul rând, la alocarea și controlul resurselor (umane, materiale și financiare) pentru îndeplinirea obiectivelor. În domeniul militar, managementul este definit ca „*utilizarea unei game largi de tehnici pentru a îmbunătăți planificarea, organizarea și desfășurarea operației (luptei), logisticii, administrării și achizițiilor*”. În esență, atât managementul cât și comanda conțin elemente care aparțin leadership-ului, elaborării și controlului (în sensul de verificare, constatare și corectare).

În principiu, comanda (în special, identificarea misiunilor ce trebuie îndeplinite și motivarea lor) cuprinde atât activități ce țin de management (alocarea mijloacelor și a altor resurse pentru realizarea acestora) și leadership (repartizarea misiunilor subordonaților).

În figura 7 sunt prezentate relațiile dintre aspectele comenzii (conducerea, elaborarea deciziilor și controlului) și cele trei componente de bază (conceptuală, morală și fizică). Comanda este apreciată drept „capacitatea și voința de a rally personalul subordonat spre scopul comun în conexiune cu caracterul comandantului care inspiră încredere”.



**Figura 7. Modelul comenzii**

În principiu, ciclul de comandă asistat de sistemele C4I integrate constă din cinci elemente desfășurate secvențial:

- *cunoașterea situației* care cuprinde activitățile de asigurare (colectare), stocare, completare și validare a informațiilor;
- *analiza situației* ce include activități privind prevederea, compararea și aprecierea informațiilor obținute în prima fază, evaluarea situației



generale, a efectelor acțiunilor curente și viitoare, proprii și ale adversarului, capacități de luptă și compararea cursurilor acțiunilor de luptă;

- *planificarea* care cuprinde activitățile de utilizare a rezultatelor din analiza situației și misiunii, precum și actualizarea (modificarea) planurilor de acțiune;

- *elaborarea ordinelor de acțiune* ce solicită participarea comandanților sau a ofițerilor desemnați de aceștia și presupune luarea unor decizii prin aplicarea planurilor și schimbarea intensității sau scopului acțiunii;

- *execuția și controlul* care urmăresc implementarea deciziei și presupun legături continue cu eșalonul superior, subordonații și vecinii pentru verificarea îndeplinirii misiunilor.

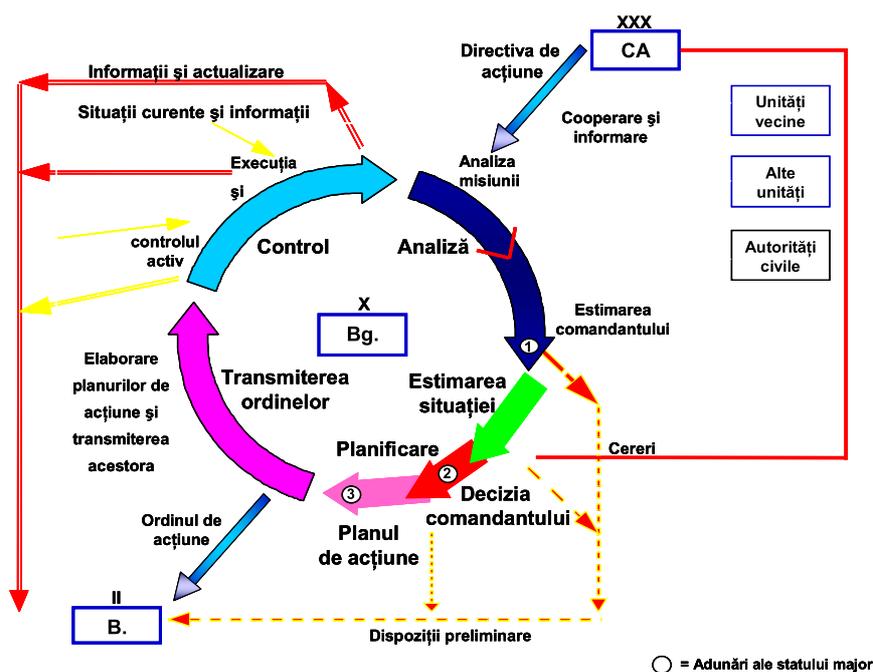


Figura 8. Ciclul de comandă

Activitățile informaționale implică obținerea, transportul, prelucrarea, conversia, distribuția, utilizarea, protecția, exploatarea și managementul informațiilor (figura 9).

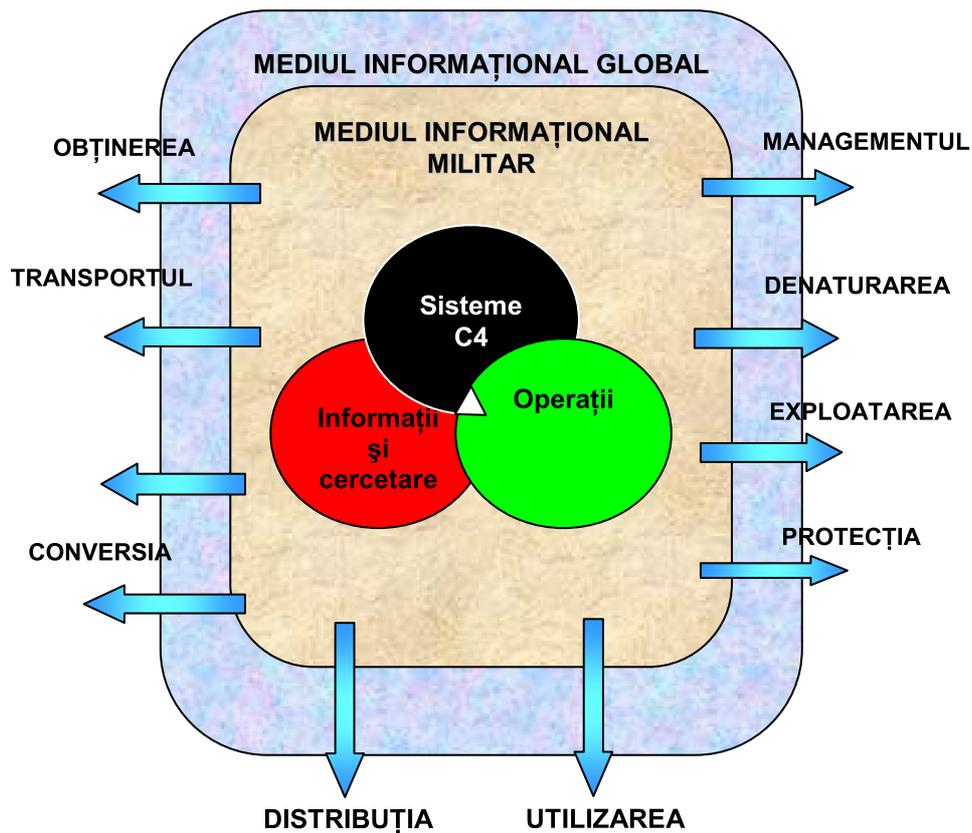


Figura 9. Activitățile informaționale în sistemele C4I

*Colectarea* presupune achiziția (obținerea) și filtrarea inițială a datelor pe baza nevoilor planificate și prezentarea lor într-o formă adecvată pentru transmitere. Aceste informații vizează misiunea, adversarul, trupele proprii, terenul, starea vremii și timpul la dispoziție. Procesul de obținere a informațiilor se realizează cu ajutorul sistemelor electronice, activităților operative de cercetare și recunoaștere, cercetarea strategică, operativă și tactică, conlucrarea cu organele de poliție și mass-media etc.

*Transportul* presupune transmiterea sau comunicarea informațiilor și datelor la dispozitivele de recepție destinate.



*Prelucrarea datelor* constă în stocarea, extragerea din dispozitivele de memorie, actualizarea, filtrarea și sinteza lor pentru a rezulta minimum de informații într-o formă utilizabilă.

*Conversia informațiilor* presupune transformarea acestora dintr-o formă în altă formă fără pierderi sau modificarea preciziei lor în scopul transmiterii și afișării sub formă de text, imagini în format fix și în mișcare, date pentru calculatoare etc.

*Distribuția (diseminarea) informațiilor* presupune transmiterea informațiilor prelucrate celor mai potențiali utilizatori.

*Utilizarea informațiilor* (după ce datele sunt obținute, analizate și verificate) are drept scop actualizarea și cunoașterea situației reale pentru a perfecționa continuu sau adopta deciziile, planurile și acțiunile militare.

*Protecția informațiilor* presupune analiza vulnerabilității forțelor și mijloacelor proprii de comandă și control la acțiunile adversarului de natură electronică, distrugere fizică, inducere în eroare, propagandă precum și stabilirea mijloacelor, aplicarea și verificarea măsurilor de contracarare. Elementele de infrastructură ce trebuie protejate sunt bazele de date, rețelele de calculatoare, sistemele de comunicații, de cercetare și mijloacele auxiliare din cadrul acestora.

*Exploatarea informației* este descrisă drept acțiunea de a obține avantaje pentru scopurile operaționale militare din orice informație achiziționată. Aceasta implică interceptarea și analiza mesajelor adversarului, extragerea informațiilor din bazele lui de date, întreprinderea măsurilor de denaturare, degradare sau manipulare a capacităților informaționale ale acestuia.

*Denaturarea informațiilor adversarului* se realizează prin măsurile de atac la adresa comenzii și controlului (C2W) și vizează influențarea, degradarea sau distrugerea informației și sistemelor informaționale (C4I) ale acestuia.

*Managementul informației* solicită o coordonare și sincronizare atentă a informațiilor și sistemelor informaționale (C4I) și cuprind: managementul spectrului electromagnetic, alegerea surselor și sistemelor ce se utilizează, asigurarea unor fluxuri informaționale fiabile (cu integrarea pe verticală și orizontală), interceptarea informațiilor de la mai multe surse.

Structura sistemelor C4I2 poate fi analizată pe subsisteme, astfel:

- subsistemul de comandă și control (C2) cu structuri organizatorice pentru realizarea ciclului de comandă și suportul tehnic și informațional aferent;
- sistemul de comunicații – echipamente, metode, proceduri și personal care transmit informațiile între toate componentele dispozitivului de luptă (operativ);



- rețelele locale și extinse de calculatoare – suportul hardware și software pentru prelucrarea, stocarea și conversia informațiilor;
- subsistemul de informații care colectează, prelucrează și distribuie informațiile personalului din statul major (despre inamic, trupele proprii și mediu);
- interoperabilitatea – cerințele implementate în componentele tehnice (hardware) și de programare (software) care să permită interconectarea facilă a elementelor structurale și transferul informațional fără impedimente.

Se cunosc mai multe variante de sisteme de comandă și control integrate:

- *C3I* – Command, Control, Communications and Intelligence = Comandă, Control, Comunicații și Informații;
- *C4I* – Command, Control, Communications, Computers and Intelligence = Comandă, Control, Comunicații, Computere și Informații;
- *C4I2* – Command, Control, Communications, Computers, Intelligence and Interoperability = Comandă, Control, Comunicații, Computere, Informații și Interoperabilitate;
- *C4RISTA* – Command, Control, Communications, Computers Reconnaissance, Intelligence, Surveillance and Target Acquisition = Comandă, Control, Comunicații, Computere, Recunoaștere, Informații, Supraveghere și Achiziția Țintelor;
- *C4ISR* – Command, Control, Communications, Computers Intelligence, Surveillance and Reconnaissance = Comandă, Control, Comunicații, Computere, Informații, Supraveghere și Recunoaștere;
- *C4IFTW* – Command, Control, Communications, Computers, Intelligence For the Warrior = Comandă, Control, Comunicații, Computere și Informații pentru luptător;
- *C4IEWS* – Command, Control, Communications, Computers, Intelligence, Electronic Warfare and Sensors = Comandă, Control, Comunicații, Computere, Informații, Război Electronic și Senzori etc;
- *C4ISTAR* – ISTAR> informații, supraveghere, achiziția țintelor și cercetare.

Comanda și controlul reprezintă un proces ciclic esențial prin care acțiunile forțelor militare sunt planificate, conduse, coordonate și controlate (corectate) pentru a îndeplini o misiune. Acest proces începe cu colectarea informației despre situația care este evaluată și analizată, cursurile de acțiune alternative pentru schimbarea situației în avantajul comandantului și apoi propuse și elaborate în formă de planuri, luarea deciziilor privind acțiunile ce vor fi desfășurate; aprobarea și aplicarea deciziilor. Acțiunile modifică deci situația inițială și procesul este reluat. Esența procesului o reprezintă luarea deciziilor și aplicarea lor în timp oportun. Responsabilitatea maximă revine comandantului care solicită sprijinul



statului major privind obținerea și asigurarea informațiilor, analiza și anticiparea situației, recomandă cele mai potrivite cursuri ale acțiunilor de luptă, pregătește planurile, ordinele și dispozițiile, aprobă și dispune diseminarea deciziilor, supervizează și monitorizează modul de executare a acestora.

La aceste activități participă toate compartimentele statului major.

În acest scop se pot constitui următoarele structuri logice (figura 10):

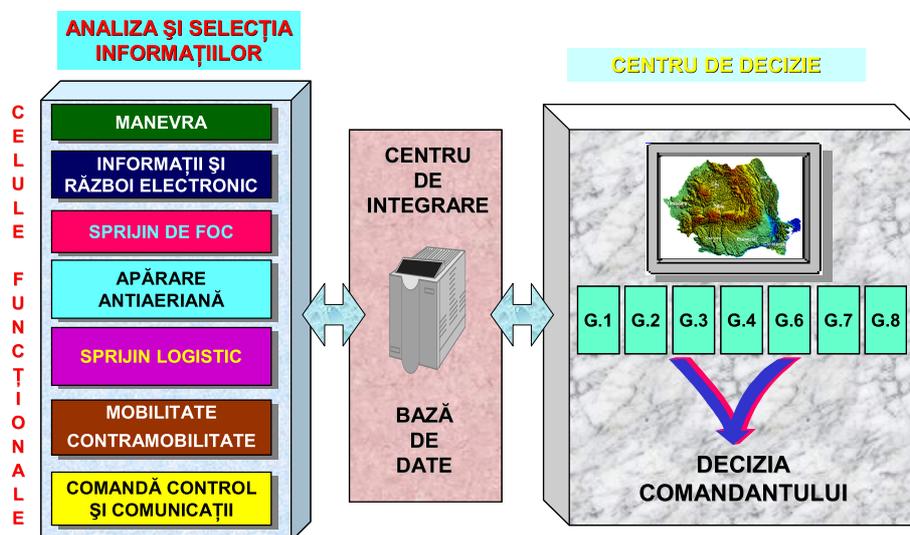


Figura 10. Organizarea logică a unui comandament

▪un număr de celule funcționale în cadrul unui centru de analiză și selecție a informațiilor care depind de tipul comandamentului și nivelul ierarhic al comenzii;

▪un centru de decizie unde comandantul, sprijinit de statul-major, analizează situația și formulează ordine și dispoziții;

▪un centru de sinteză care asigură servicii informaționale și de comunicații celulelor funcționale și centrului de decizie.

În centrul de analiză și selecție a informațiilor pot funcționa următoarele celule:

▪controlul manevrei condusă de G 3 cu responsabilitatea controlului și sprijinului acțiunilor de luptă. În acest scop pregătește planurile de acțiune și



ordinele de operații, recepționează, analizează și aprobă cererile de sprijin aerian, coordonează manevra trupelor în câmpul tactic, ține evidența întrebuițării unităților și propune folosirea armamentului special;

▪ *sprijinul de foc, condusă tot de G 3*, răspunde de planificarea și coordonarea acestuia, elaborează planurile în acest scop și urmărește aplicarea lor, propune organizarea artileriei terestre și rachetelor pentru luptă și prioritățile de lovire a țintelor inamice;

▪ *apărarea antiaeriană (G 3)* care coordonează această activitate și îndeplinește funcțiile de control al spațiului aerian prin actualizarea situației aeriene și a unităților de profil, planificarea și conducerea focului antiaerian la diferite înălțimi în zona de responsabilitate;

▪ *informații și război electronic (G 2)* ce prelucrează și sintetizează informațiile de cercetare. Responsabilitățile principale privesc managementul informațiilor: colectarea, analiza, interpretarea și distribuirea acestora. De asemenea, cooperează cu alte organe de specialitate din zona de responsabilitate pentru planificarea acțiunilor viitoare;

▪ *logistica (G 1 și G 4)* care realizează managementul resurselor umane, tehnice, materiale și medicale, a transporturilor și mentenanței;

▪ *mobilitatea și contramobilitatea (G 3)* ce ține evidența stării căilor de comunicații și ia măsuri pentru amenajarea genistică a terenului, realizarea trecerilor și obstacolelor, planificarea și realizarea distrugerilor și fortificațiilor etc.;

▪ *comandă, control și comunicații (G 6)* planifică, realizează și asigură funcționarea sistemelor de comunicații și informatice, conduc operativ elementele și unitățile de specialitate.

În același timp între aceste structuri logice sunt relații funcționale strânse, potențate de sistemul de legături interioare (prin mijloace de comunicații și stațiile de lucru din rețeaua locală de calculatoare) și cele exterioare (prin sistemul de comunicații) între structurile de conducere și cele operaționale (figura 11).

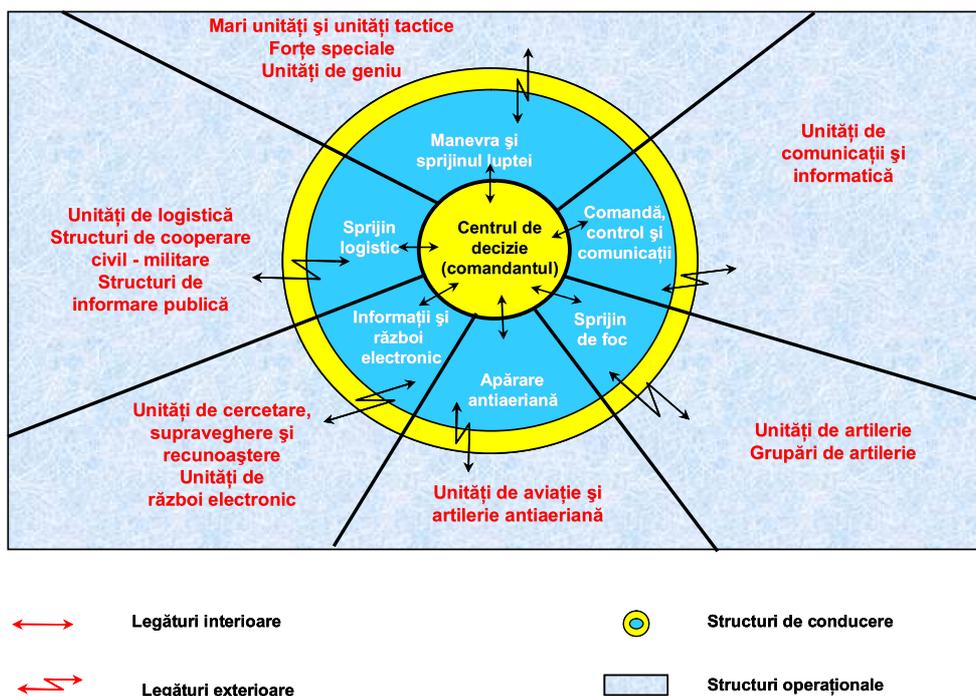


Figura 11. Organizarea funcțională a unui comandament

### III. SISTEME C4I (+ VARIANTE) DIN UNELE ARMATE MODERNE (1970 - 2009)

Toate armatele NATO, începând cu anii '70, au demarat un proces amplu de modernizare a sistemelor de comunicații și informatică (CIS), iar mai târziu, a unor complexe sisteme integrate de tipul C3I (C4I, variante).

Fără a insista prea mult asupra motivelor care au determinat această opțiune, putem vorbi despre următoarea etapizare:

- *Anii '70:*

1. Dezvoltarea unor rețele de comunicații militare permanente, la început analogice, apoi analogice-digitale mixte și în final (anii '80) digitale (SUA, Franța, Germania, Italia, Marea Britanie);



2. Creșterea capacității transportului de date în detrimentul utilizării comunicațiilor de voce și, ca urmare a exploziei rețelelor globale comerciale, denumite generic Internet;

3. Cercetarea, dezvoltarea și implementarea unor sisteme (rețele) automatizate CIS pentru eșaloanele operative și tactice, cum au fost:

- M.S.E. – SUA;
- AUTOKO – Germania;
- SOTRIN – Italia
- RITA – Franța

4. Creșterea rolului comunicațiilor militare bazate pe:

- HF, VHF și UHF terestre, aeriene și navale;
- comunicații radio prin sateliți militari și civili.

▪ *Anii '80 și anii '90*

1. Dezvoltarea și implementarea la toate eșaloanele a unor sisteme puternic integrate de tipul C3I (C4I și variante)

- promotori: SUA, Marea Britanie, Italia, Franța, Germania.

2. Apariția și utilizarea la trupe a hărților digitale, fapt ce a permis un mai mare grad de precizie al mișcării forțelor și o integrare din ce în ce mai pronunțată a diversilor senzori opto-electronici;

3. Dezvoltarea unei noi clase de senzori opto-electronici și integrarea acestora în sistemele de arme, ducând la o mare precizie și o reacție în timp real;

4. Aplicarea unor lecții învățate din conflictele care au avut loc în lume (îndeosebi de către Armata SUA);

5. Elaborarea unor noi concepte în domeniul C4I (+ variante) în SUA și la NATO.

▪ *După 1999 și până în prezent*

1. Dezvoltarea unor concepte noi în cadrul NATO în ceea ce înseamnă NATO ENABLED CAPABILITIES (NEC);

2. Lansarea și consolidarea conceptului de „Război bazat pe rețea” (Armata SUA după 1999);

3. Creșterea eforturilor NATO de a ridica nivelul armatelor europene din NATO, în domeniul C4I (+ variante) (este și cazul României);

4. Dezvoltarea conceptului de „rețea de rețele” sau „sistem de sisteme” însemnând un grad cât mai ridicat de compatibilitate (interoperabilitate) între sistemele diferite din aceeași țară și între sisteme ale aliaților;

5. Creșterea rolului comunicațiilor VoIP după modelul rețelelor comerciale (INTERNET);

6. Perfecționarea mijloacelor fizice și electronice de protecție a comunicațiilor de voce și date;



7. Utilizarea mult mai largă a sistemelor GPS atât în planificarea sistemelor C4I, cât și în folosirea sistemelor de arme.

#### **IV. CONCLUZII**

1. Armatele statelor membre NATO (și nu numai) acordă resurse financiare și umane considerabile pentru consolidarea unor capacități C4I (+ variante) la toate nivelurile ierarhice, pentru toate categoriile de forțe și în toate mediile de ducere a acțiunilor de luptă (în Armata SUA, anual, un procent de 10 – 14 % din bugetul destinat înzestrării merge spre această zonă).

2. Se fac progrese mari în implementarea „capabilităților de război bazate pe rețea”. În SUA, acțiunea a demarat în forță în 2002 cu o alocare bugetară de 7 miliarde de dolari până în 2009.

3. Modelul internetului pătrunde tot mai repede în rețelele militare. Luptătorul va căuta informația dorită utilizând un motor de căutare similar cu, de exemplu, Google pe Internet (trecerea de la împingerea informației la extragerea informației).

4. Se dezvoltă, după modelul soluțiilor comerciale, sistemele de calcul distribuite, bazele de date distribuite și aplicațiile de colaborare complexe.

5. Cercetătorii și cei implicați în dezvoltările tehnologice și militare acționează pentru dezvoltarea unor sisteme (rețele) care au controlul securității și al configurării.



# INFLUENȚELE RĂZBOIULUI BAZAT PE REȚEA ȘI A CAPABILITĂȚILOR FACILITATE DE REȚEA ASUPRA SISTEMELOR C4ISR

*Colonel (r) prof. univ. cons. dr. Gruia TIMOFTE*

În mod particular, războiul actual în care calculatoarele au fost implementate în sistemele de armament și de comunicații are o vechime de numai 30 de ani. În zilele noastre, calculatorul este omniprezent și utilizat în aproape orice domeniu al societății moderne. Această tendință este cunoscută sub denumirea mai cuprinzătoare de *tehnologia informației și comunicațiilor*.

Primul calculator electronic programabil, numit Robinson, a fost inventat în Anglia în anul 1940. Acesta a fost utilizat, în principal, pentru spargerea codurilor de cifrare germane. Trei ani mai târziu a apărut calculatorul numit Colossus care avea o viteză de lucru de o mie de ori mai mare. Din 1946, utilizarea calculatorului s-a extins de la aplicațiile militare spre preocupări științifice. Compania americană IBM a realizat modelul 701, numit inițial „calculator pentru apărare”, care a primit imediat 18 comenzi pentru utilizare în proiectarea aeronavelor, motoarelor cu reacție și alte aplicații care solicitau operațiuni repetitive.<sup>1</sup> Din motive de siguranță, capacitățile de calcul au fost orientate spre cercetările privind armele nucleare,<sup>2</sup> dar, în același timp, sistemele informatice pentru managementul afacerilor și inventarea

---

<sup>1</sup> [http://www-03.ibm.com/ibm/history/exhibits/701/701\\_intro.html](http://www-03.ibm.com/ibm/history/exhibits/701/701_intro.html)

<sup>2</sup> Wineguard D., Akera A., “A Short History of the Second American Revolution,” *University of Pennsylvania Almanac*, v.42, no.18, January 30, 1996, p.6.



limbajelor software au validat ideea că invențiile din timp de război produc aplicații comerciale. Creșterea exponențială a numărului de calculatoare nu a fost prevăzută, în special în afara comunităților științifice.

Apariția echipamentelor cu circuite integrate și componente discrete la sfârșitul anilor 1960 a declanșat o evoluție rapidă în comunicațiile pentru câmpul de luptă în următoarele două decenii. Comunicațiile tactice nu erau automatizate în sensul utilizării calculatoarelor, programelor specializate sau interconectării automate.

În 1965, fizicianul Gordon Moore, co-fondator al Intel, a prevăzut că numărul de tranzistori pe un circuit integrat se va dubla la fiecare interval de 18 luni și că această tendință va continua pentru un viitor previzibil. Moore și cei mai mulți experți se așteaptă ca această lege să rămână valabilă pentru încă cel puțin două decenii.

Calculatorul personal (PC) a fost introdus în mediul comercial de către IBM în anul 1981. Au fost dezvoltate protocoalele de transfer al fișierelor (FTP și apoi TCP/IP)<sup>3</sup> și, în curând, a fost realizat un model cu 7 niveluri pentru transferul datelor prin rețele cu mai multe calculatoare. Într-adevăr, avea loc maturizarea Internetului, împreună cu schemele grafice și limbajul HTML, pentru a realiza World Wide Web la începutul anilor '90. Înainte de această perioadă, foarte puține persoane aveau o adresă de e-mail sau un site web prin care să fie contactați. În „Furtuna Deșertului” nu s-a utilizat pe scară largă e-mail-ul, dar creșterea exponențială a numărului de calculatoare personale, a mesajelor de poștă electronică și a site-urilor web avea să înceapă doi ani mai târziu. Era războiului bazat pe rețea era la debut.

Din punct de vedere lingvistic, sistemul C4I s-a născut la începutul anului 1990. Calculatorul a fost introdus la nivelul corpului de armată și eşaloanele subordonate la sfârșitul anului 1970. Tot în 1970, telefoanele comerciale au fost dotate cu tastatură (cu două tonuri, multifrecvență). Comutatoarele conduse prin calculator ofereau apel cu mai multe frecvențe, precum și apeluri cu preempțiune și căi de rutare de rezervă. Acest sistem nou de comutație împreună cu un sistem radio terestru a devenit cunoscut ca sistem radio de abonat mobil.

În prezent puterea de prelucrare a calculatoarelor (computația) a ajuns la valori de  $1456 \times 10^{12}$  operații pe secundă cu 129.600 procesoare. În Internet, una din cinci persoane de pe glob navighează în această rețea de rețele, iar numărul de telefoane mobile a depășit 4 miliarde.

---

<sup>3</sup> [http://www.cisco.com/univercd/cc/td/doc/cisintwk/ito\\_doc/ip.htm](http://www.cisco.com/univercd/cc/td/doc/cisintwk/ito_doc/ip.htm)



De altfel, observațiile pe durata a 100 de ani (1920-2020) demonstrează că tehnologia continuă să avanseze într-un ritm exponențial, transformările tehnologice sunt modele care nu pot fi previzionate în intervale de 20 de ani, sursele de investiții pot alterna între sectorul privat și cel guvernamental, iar războaiele apar la intervale impredictibile.

Lărgimea de bandă reprezintă unitatea de măsură a cantității de date transmise în unitatea de timp. Un articol recent menționa: “În Primul Război Mondial, capacitățile de comunicații militare ale SUA erau de 30 cuvinte pe minut. În cel de-al Doilea Război Mondial acestea au fost de circa 60 de cuvinte. În Vietnam, au fost puțin peste 100 de cuvinte. În 2010 se preconizează să fie de  $1,5 \times 10^{12}$  cuvinte pe minut în cadrul unui teatru de operații. Aceasta reprezintă echivalentul Bibliotecii Congresului în fiecare minut. Undeva în acest volum se află și informațiile unui batalion, componentă a forței întrunite sau comandantului acesteia”.<sup>4</sup>

Pentru a satisface cerințele comandantului, arhitectura sistemului C4ISR trebuie să includă tehnologiile din generația următoare. Multe din aceste tehnologii sunt, de fapt, vizualizate ca părți ale rețelei informaționale globale și sistemelor de luptă ale viitorului. Acestea sunt planificate să fie implementate în intervalul 2013-2020. Ceea ce nu pot fi niciodată previzionate sunt tehnologiile disruptive, precum World Wide Web de la începutul anilor '90, de exemplu. Tehnologiile disruptive sunt acelea care realizează noi produse prin noi metode (căi). Inițial, acestea pot costa mai mult și pot fi mai puțin eficiente decât cele mult mai mature („tehnologii de susținere”). Sau eventual, acestea devin mult mai ieftine și mai bune astfel încât scot de pe piață vechile tehnologii.

## 1. Mediul informațional

Noul mediu informațional constă dintr-o combinație de personal, organizații și sisteme care colectează, prelucrează, diseminează sau acționează asupra informațiilor.<sup>5</sup> În cadrul acestuia personalul și sistemele automatizate observă, se orientează, decid și acționează conform informațiilor și, de aceea, reprezintă mediul principal de elaborare a deciziilor. Acesta este constituit din trei dimensiuni interdependente, astfel (figura 1):

<sup>4</sup> Rogers M., “C4I Interoperability for Our Warfighters,” *Military Information Technology*, 7 iss.10 (December 31, 2003).

<sup>5</sup> Joint Publication 3-13, *Information Operations*, Department of Defense, Washington, D.C., 2006, p.I-6.



- dimensiunea fizică – compusă din sistemele de comandă și control și infrastructura de sprijin care permite conducerea operațiilor în toate mediile. În aceasta se găsesc platformele și rețelele de comunicații care le interconectează;
- dimensiunea informațională – în care se colectează, prelucrează, stochează, diseminează, afișează și protejează informațiile. În aceasta se exercită comanda și controlul, se transmite intenția comandantului, se găsesc fluxurile de informații cu conținutul aferent;
- dimensiunea cognitivă cuprinde mintea factorilor de decizie și a celor cărora li se adresează aceștia. Este dimensiunea în care oamenii gândesc, percep, vizualizează și decid. Reprezintă cea mai importantă dimensiune dintre cele trei prezentate și este afectată de ordinele comandanților, nivelul de instruire și alte motivații personale. Luptele și campaniile pot fi pierdute în acest domeniu. Această dimensiune este influențată de factori ca leadership-ul, moralul, unitatea de acțiune, emoțiile, starea de spirit, nivelul de instruire și experiență, cunoașterea situației, precum și de opinia publică, percepții, mass-media.

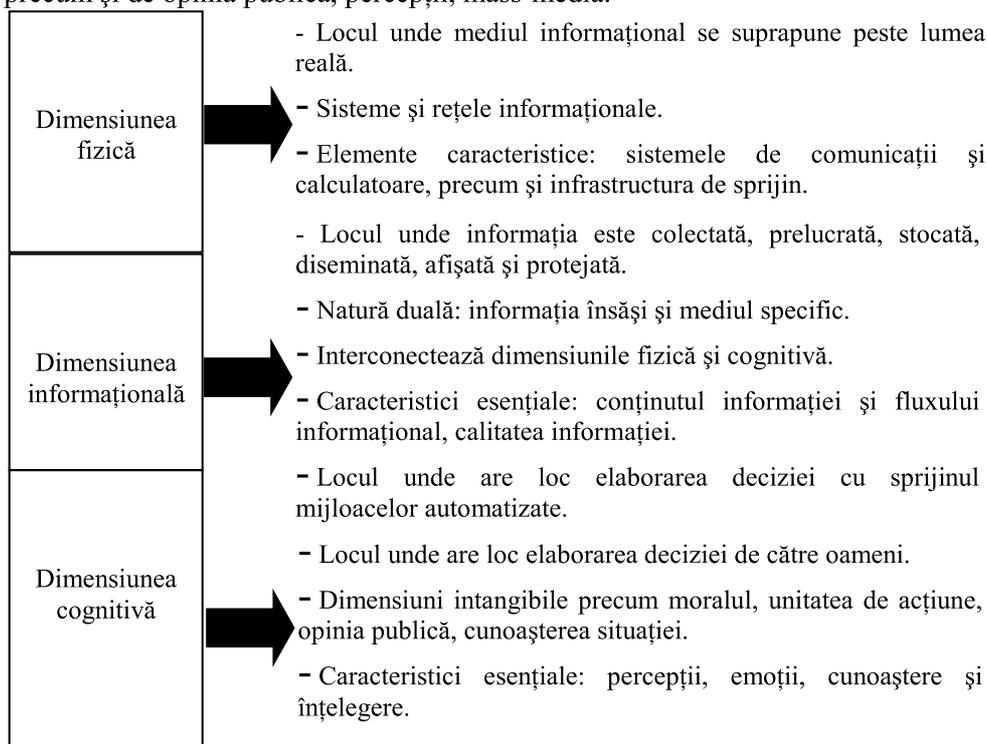


Figura 1. Mediul informațional



Dezvoltările din tehnologie permit ca informațiile să fie colectate, prelucrate stocate, diseminate, afișate și protejate în afara procesului cognitiv în cantități și la viteze imprevizibile anterior. În timp ce tehnologia pune la dispoziția opiniei publice cantități mari de informații, factorii care afectează percepția asigură contextul pe care indivizii îl utilizează pentru a transforma datele în informații și cunoștințe.

Există criterii care definesc calitatea informației în raport cu scopurile urmărite. Varietatea scopurilor solicită aplicarea diferită a criteriilor de evaluare. În plus, fiecare decizie se bazează pe evaluarea diferențiată a criteriilor de calitate în scopul de a elabora cea mai bună decizie.

De asemenea, timpul și resursele limitate trebuie să fie luate în considerare în ceea ce privește obținerea informației. În plus, există costuri reale asociate cu calitatea informației obținute privind realizarea scopului, precum și a proceselor de obținere, prelucrare, stocare, transport și distribuție a acesteia.

## 2. Războiul bazat pe rețea și capabilitățile facilitate de rețea

Abordarea războiului bazat pe rețea (RBR) reprezintă manifestarea conceptelor erei informaționale în domeniul militar. Studiile efectuate au demonstrat că interconectarea forțelor în rețea le permite acestora să îndeplinească o gamă diferită de misiuni cu eficiență și eficacitate maxime.<sup>6</sup> RBR implică colaborarea și partajarea informației pentru a oferi cele mai potrivite mijloace pentru a fi întrebunțate de către comandanți pe timpul desfășurării operațiilor.<sup>7</sup> Obiectivele războiului bazat pe rețea includ următoarele: autosincronizarea sau aplicarea măsurilor necesare fără a mai primi ordinele tradiționale, îmbunătățirea înțelegerii intenției comandantului eșalonului superior și a situației operaționale la toate nivelurile de comandă, creșterea abilității de a pătrunde în cunoștințele comune ale forțelor proprii și de coaliție pentru a reduce “ceața și fricțiunea” utilizate frecvent în descrierea luptei.<sup>8</sup>

<sup>6</sup> Dr. Kimberly Holloman, Evidence Based Research, Inc., “The Network Centric Operations Conceptual Framework,” *Presentation at the Network Centric Warfare 2004 Conference*, Washington, D.C., Jan. 20, 2004, [<http://www.oft.osd.mil/library/library.cfm?libcol=2>].

<sup>7</sup> U.S. Department of Defense, *Report on Network Centric Warfare*, 2001, [[http://www.defenselink.mil/nii/NCW/ncw\\_sense.pdf](http://www.defenselink.mil/nii/NCW/ncw_sense.pdf)], and Ret. Admiral Arthur Cebrowski, Speech to Network Centric Warfare 2003 Conference, January 2003, [<http://www.oft.osd.mil>].

<sup>8</sup> “Ceața” reprezintă termenul care descrie incertitudinea privind ceea ce se va întâmpla pe timpul luptei, în timp ce “fricțiunea” este termenul care descrie dificultatea transunerii intenției comandantului în acțiunile din câmpul de luptă.



Elementele esențiale ale implementării RBR cuprind următoarele: îmbunătățirea regulilor și teoriei RBR prin simulare, testare, experimentare și experiența de luptă; aplicarea teoriei RBR pe scară largă în organizațiile militare; accelerarea interconectării în rețea a forței întrunite; accelerarea implementării conceptelor și capabilităților bazate pe rețea; experimentarea conceptelor bazate pe rețea pentru a dezvolta noi modalități de a conduce RBR; soluționarea provocărilor care pot apărea în utilizarea RBR cu forțele de coaliție; dezvoltarea doctrinei și tacticilor potrivite pentru RBR.

*Tehnologiile care sprijină RBR.* Unii observatori au remarcat că prețul intrării în operațiile specifice RBR îl reprezintă realizarea unei rețele de senzori. De exemplu, aeronavele și alte platforme devin senzori și oferă noi capacități de a comunica și combina datele, iar multe sisteme de armament nu mai sunt considerate simple muniții, ci devin părți ale sistemului de senzori și sunt ghidate spre ținte până când explodează.

*Arhitectura rețelei.* RBR este în mare măsură dependent de interoperabilitatea echipamentelor de comunicații, datelor și software-ului pentru a facilita interconectarea personalului, senzorilor și platformelor deservite și nedeservite. O parte din tehnologiile RBR se bazează pe liniile radio cu vizibilitate pe microunde, în infraroșu sau laser. O altă parte de tehnologii prelucrează informațiile pentru transmiterea pe magistrale de mare capacitate, prin fibră optică, radiorelee pe microunde sau sateliți la joasă și înaltă altitudine. Planificarea utilizării acestor tehnologii trebuie să permită comunicații rapide între persoane din toate categoriile de forțe, partajarea rapidă a datelor și informațiilor între platformele mobile și senzorii utilizați de categoriile de forțe. Arhitecturile trebuie să aibă abilitatea de autoconfigurare dinamică și restructurare a rețelei când unul sau mai multe centre sunt scoase din funcțiune.

- *Satețiții.* Satețiții sunt esențiali pentru realizarea comunicațiilor mobile în zone îndepărtate, precum și pentru asigurarea imaginilor, navigației, informațiilor despre vreme, capabilităților de avertizare privind atacurile cu rachete și comunicațiile cu comandamentele îndepărtate pentru sprijin suplimentar. Sistemul de poziționare globală (GPS), constituit din 28 de sateliți de navigație, ajută la identificarea și localizarea forțelor, precum și a țintelor pentru întrebunțarea armamentului (de exemplu: a rachetelor de croazieră). Oricum, chiar dacă numărul de sateliți militari a crescut, până la 84% din comunicațiile prin satelit asigurate în OIF au provenit de la cei comerciali.<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> Jefferson Morris, "GAO: DOD Needs New Approach to Buying Bandwidth," *Aerospace Daily*, Dec. 12, 2003; "DISA Chief Outlines Wartime Successes," *Federal Computer Week*, June 6, 2003.



*Lărgimea de bandă radio.* Digitalizarea comunicațiilor reprezintă o componentă esențială a programului de transformare a forței militare. Tehnologia digitală face ca utilizarea spectrului de frecvențe să se realizeze mult mai eficient decât în cazul tehnologiei analogice. Oricum, începând cu anul 1991, există o creștere explozivă a cerințelor de bandă de frecvențe, datorită eforturilor de a crește viteza de livrare a informațiilor digitale. Oficialitățile din domeniul apărării sunt preocupate de modul în care banda de frecvențe radio la dispoziție pentru sistemele militare va crește corespunzător în raport cu cerințele de viitor.

*Vehiculele nedeservite.* Acestea, cunoscute de asemenea ca vehicule aeriene fără pilot, vehicule terestre și vehicule subacvatice sunt, în principal, utilizate pentru supraveghere, deși misiunile lor implică și folosirea în luptă.<sup>10</sup>

*Circuite integrate pentru procesoare.* Legea lui Gordon Moore despre circuite integrate prevede că, la fiecare interval de 18 luni, acestea vor deveni de 2 ori mai dense și mai rapide la aproximativ același preț de cost, aceasta însemnând că vor fi de 4 ori mai puternice. Ramurile industriale care utilizează tehnologia calculatoarelor se bazează pe această lege pentru realizarea investițiilor în sisteme tehnologice viitoare.

*Nanotehnologia.* Noile materiale realizate prin nanotehnologie pot schimba echipamentele din spațiul de luptă într-un mod greu de imaginat. Sistemele de armament pot deveni mai mici și mai ușoare, iar noile rețele miniaturizate de senzori pot detecta, localiza, identifica, urmări și lovi țintele potențiale mult mai eficient. Oricum și alte țări realizează cercetări și progrese în acest domeniu. În 2000, în 18 țări din Asia, 25.000 persoane s-au pregătit prin doctorat în domenii aferente nanotehnologiei, în timp ce în SUA numărul acestora a fost mai mic de 5.000.<sup>11</sup>

*Software.* Software-ul reprezintă o componentă importantă în toate sistemele complexe de apărare utilizate în RBR. Mulți analiști din industria de software cred că globalizarea economiilor determină un proces global de dezvoltare a software-ului.

Oricum, tehnologia reprezintă numai unul din elementele de putere ale RBR. Alți analiști declară că RBR solicită schimbări în comportament, prelucrare și organizare pentru a transforma dezvoltarea capabilităților erei informaționale în putere de luptă. Prin noile utilizări ale tehnologiilor RBR, conceptele inflexibile sunt transformate în concepte dinamice care pot asigura o nouă și avantajoasă flexibilitate pentru acțiunile de luptă. Uneori, personalul poate să nu utilizeze

<sup>10</sup> Adam Herbert, "New Horizons for Combat UAVs," *Air Force Magazine*, Dec. 2003.

<sup>11</sup> CRS Report RS20589, *Manipulating Molecules: The National Nanotechnology Initiative*.



integral capabilitățile noilor sisteme deoarece nu s-au adaptat la cerințele noi de comportament.<sup>12</sup>

*Avantajele RBR.* Literatura care apare sprijină teoria că puterea este din ce în ce mai mult derivată din partajarea informației, accesul la aceasta și viteza de transmitere. Acest punct de vedere a fost confirmat de rezultatele obținute în experiențele operaționale recente arătând că atunci când forțele sunt într-adevăr întrunite, cu capabilități complet integrate și acționând conform principiilor RBR, ele pot exploata pe deplin avantajele războiului erei informaționale. Câteva din avantajele militare ale operațiilor din cadrul RBR sunt următoarele:

(1) Forțele interconectate pot consta din unități de dimensiuni mici care se pot deplasa mai ușor și mai repede, aceasta însemnând efective mai reduse cu mai puține platforme și logistică minimă care pot îndeplini eficient o misiune cu costuri reduse.

(2) Forțele interconectate pot lupta utilizând noi tactici. În timpul OIF, forțele din trupele de uscat ale SUA s-au deplasat într-un asemenea mod care a fost descris ca „tactica roiului”. Deoarece interconectarea la rețea permitea militarilor să se urmărească unul pe altul, forțele au putut înainta dispersat, în unități mici, independente, eludând necesitatea de a menține o formație compactă. Toate unitățile cunosc locația celorlalte. Dacă o unitate întâmpină o dificultate, alte unități independente din apropiere pot sosi rapid în ajutorul acesteia, „roiind” pentru a ataca inamicul din toate direcțiile concomitent. Beneficiile pot fi următoarele: (1) sunt necesare mai puține efective și mai puține echipamente, astfel ducerea războiului este mai puțin costisitoare; (2) este mai greu pentru un inamic să atace eficient o formațiune larg dispersată; (3) unitățile luptătoare pot acoperi mai mult teren, deoarece nu trebuie să mențină o formație sau să micșoreze ritmul de deplasare urmărind vehiculele; (4) cunoașterea locației tuturor unităților proprii reduce fratricidul pe timpul acțiunilor de luptă; și (5) tactica „roiului” permite ca un atac să fie direcționat drept în structura de comandă a inamicului, subminând sprijinul acestuia prin acțiuni din interior, decât să ducă lupte numai la periferie.

(3) Modul în care soldatul individual gândește și acționează pe câmpul de luptă se schimbă, de asemenea. Când o unitate întâmpină o dificultate în teren, ei comunică prin radio cu Centrul de operații tactice, privind tipul de problemă, utilizând chat-ul online. Problema este analizată de către experți care pot fi localizați oriunde există conexiuni la rețea.<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Frederick Stein, Senior Engineer, MITRE Corporation, *Presentation on Network Centric Warfare Operations*, 4th Annual Multinational C4ISR Conference, McLean, Virginia, May 6, 2004.

<sup>13</sup> Joshua Davis, “If We Run Out of Batteries, This War is Screwed,” *Wired Magazine*, June 2003, [<http://www.wired.com/wired/archive/11.06/battlefield.html>].



(4) Timpul sensor-trăgător este redus. Utilizând sistemele RBR, soldații din teren au capabilitatea de a realiza o „analiză la fața locului” a informațiilor primare de la display-urile senzorilor, decât să aștepte întoarcerea raportului de analiză de la punctele de comandă distante.<sup>14</sup>

*Supraestimarea informațiilor.* Unii analiști susțin că tehnologia erei informaționale face timpul și distanța mai puțin relevante și că informațiile cresc viteza de derulare a evenimentelor și tempoul operațional al războiului.<sup>15</sup> Alții cred că interconectarea pentru schimbul informațional nu este un substitut suficient pentru manevra în luptă și că superioritatea informațională și cunoașterea situației nu sunt cele mai semnificative componente ale puterii de luptă. Ca în jocul de șah, aceștia din urmă cred că prin cunoașterea următoare a mișcării se asigură succesul în luptă (de exemplu: prin analiza corectă a mișcărilor anticipate și a tacticii inamicului).<sup>16</sup>

Alți observatori declară de asemenea că resursele informaționale uriașe pot fi supraestimate ca pe un mijloc de desfășurare eficientă a operațiilor militare și că deciziile militare importante nu pot conduce totdeauna la o analiză rațională bazată pe informații. Unele probleme ridicate de către aceștia cuprind mai multe aspecte.

(1) Schimbările cantitative în informații și analiză conduc deseori la schimbări calitative în comportamentul individual și organizațional care sunt uneori contraproductive.

(2) Bazarea pe sisteme informaționale sofisticate poate conduce la o încredere excesivă în management.

(3) Informațiile bogate, un mediu bogat în oportunități pot modifica valoarea informațiilor, redefini obiectivele misiunii și conduce la posibila creștere a șanselor pentru consecințe inacceptabile.

*Interoperabilitatea.* Se ridică unele probleme dacă organizațiile militare pot realiza adevărate rețele și sisteme care să asigure interoperabilitatea între toate structurile și categoriile de forțe.

*Limitările determinate de banda de frecvențe.* Se ridică întrebarea dacă banda de frecvențe pentru comunicații va satisface cerințele viitoare din ce în ce mai mari. Când problema devine critică se impune stabilirea de priorități în transmiterea mesajelor, ceea ce defavorizează unele categorii de utilizatori, dar menține sistemul funcțional.

<sup>14</sup> U.S. Department of Defense, Office of the Secretary, *Unmanned Aerial Vehicles Roadmap*, 2002-2007, Dec. 2002.

<sup>15</sup> David Alberts, John Garstka, Frederick Stein, *Network Centric Warfare*, DOD Command and Control Research Program, Oct. 2003, p. 21.

<sup>16</sup> Edmund Blash, USAR, “Network-Centric Warfare Requires a Closer Look,” Signal Forum, *Signal Magazine*, May 2003.



*Fabricarea în exterior și transferul de tehnologie.* O creștere a utilizării forței de muncă din alte țări pentru tehnologii înalte, incluzând programarea calculatoarelor și fabricarea de circuite integrate poate conduce la un transfer de cunoștințe și tehnologie cu efecte negative asupra superiorității tehnice și avantajelor RBR. Grupul Gartner a determinat că firmele americane au cheltuit pentru servicii de tehnologia informației în străinătate 1,8 miliarde de dolari în 2003 și 26 miliarde de dolari în 2007 (în special în India și China).<sup>17</sup>

### **Programele militare esențiale**

În 2004, oficialii de la Pentagon au utilizat o listă de programe de înaltă tehnologie "Net-Centric Checklist" care a inclus și capabilități bazate pe rețea pentru platforme militare (tabelul 1).<sup>18</sup>

*Net-Centricity* este un program care va sprijini activitățile de tehnologia informației pentru colaborarea bazată pe rețea. Fuziunea pe orizontală reprezintă o componentă care determină cât de repede programele militare și ale comunității de informații pot fi extinse la un mediu operațional bazat pe rețea. Echipamentele de evaluare a rețelei de informații globale sunt o componentă care testează interoperabilitatea sistemelor esențiale, într-o manieră punct la punct, inclusiv a Sistemului Radio Tactic Întrunit (JTRS) și a celui de extensie a lărgimii de bandă a GIG (GIG BE).

*Tehnologia Tactică de Tragere Avansată a Forțelor Aeriene (AT3)* este un sistem care combină informațiile colectate de o rețea de senzori aeropurtată, pentru a identifica cu precizie sistemele de apărare antiaeriană ale inamicului. Sistemul se bazează pe coordonarea informațiilor de la sisteme diferite de la bordul aeronavelor.

*Link 16 pentru Forțele Aeriene.* Liniile tactice de date sunt utilizate în luptă pentru schimbul mesajelor de informații între echipamente tehnice (precum radarele de urmărire), informații despre ținte, starea platformei, imagini și misiuni de comandă.

*Capabilitatea de Angajare Cooperativă Navală (CEC)* este un sistem ce conectează navele și aeronavele Forțelor Navale care acționează într-o zonă delimitată, în cadrul unei singure rețele integrate de apărare antiaeriană, în care datele colectate de radarele de pe fiecare platformă sunt transmise în timp real altor unități din rețea. Fiecare unitate fuzionează datele din rețeaua CEC cu datele de la

---

<sup>17</sup> Paul McDougall, "Optimizing Through Outsourcing," *Information Week*, Mar. 1, 2004, p.56.

<sup>18</sup> CRS Report for Congress, Order Code RL 32411, *Network Centric Warfare: Background and Oversight for Congress*, Congressional Research Service, Washington, D.C., 2006, pp.15-20.



radarul propriu și cu cele recepționate de la alte unități. Drept rezultat, unitățile din rețea partajează o imagine de apărare antiaeriană comună, în timp real. CEC permite unei nave să lanseze rachete antiaeriene pentru distrugerea rachetelor împotriva navelor lansate de către inamic, chiar dacă nava nu le vede, utilizând datele de tragere obținute de la radarele altor unități din rețea. De asemenea, permite lansarea acestora de către orice navă din grupare, chiar dacă nu ea este ținta atacului, realizându-se astfel manevra dinamică și în colaborare a mijloacelor la dispoziția grupării.

*Sistemul de Comandă al Forței XXI din trupele de uscat la nivel brigadă și mai jos (FBCB2).* Sistemul FBCB2, utilizat împreună cu echipamentele de calcul ale Sistemului de urmărire a forțelor proprii (BFT) reprezintă principalul sistem digital de comandă și control al trupelor de uscat, ce folosește internetul tactic pentru transmiterea în timp real a datelor de luptă necesare forțelor din spațiul tactic. În timpul OIF, acest sistem a fost utilizat pe mai multe platforme de luptă, realizându-se o mai bună coordonare a efortului în timp și spațiu, reducând la zero apariția fratricidului.

*Sistemul Radio Tactic Întrunit (JTRS).* Programul JTRS oferă calea de a concentra programele separate ale categoriilor de forțe ale armatei într-un efort de dezvoltare întrunit. În cadrul programului se folosesc mijloace radio definite software, programabile, care vor asigura interoperabilitatea cu sistemele radio existente în dotare prin intermediul unor interfețe speciale, și care vor asigura capabilități suplimentare de acces la hărți, imagini și video, permițând luptătorului să comunice direct cu senzorii din spațiul de luptă.

*Sistemul de Luptă Aeriană fără pilot (J-UCAS).* Programul combină alte două programe dezvoltate de forțele aeriene și forțele navale într-o arhitectură comună, în scopul maximizării interoperabilității. Toate cele patru categorii de forțe ale SUA dezvoltă și se dotează cu avioane fără pilot pentru sprijinul acțiunilor la nivel tactic, iar rata de achiziție a acestor sisteme a depășit estimările de acum câțiva ani.



Tabelul nr. 1

Program (\$)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Horizontal Fusion (mil.)	-	-	206,422	207,815	210,864	222,126	226,586
GIG Evaluation (mil.)	-	-	7,800	8,200	8,600	9,100	9,500
AT3 (mil.)	11,023	5,815	-	-	-	-	-
LINK 16 (mil.)	50,535	70,481	141,012	218,743	228,009	161,909	153,606
Navy CEC (thousands)	106.020	86.725	103.452	-	-	-	-
Army FCB2 (thousands)	59.887	47.901	23.510	-	-	-	-
JTRS (thousands)	95.790	259.990	249.880	-	-	-	-
J-UCAS (mil.)	667,307	380,105	1043,498	986,156	-	-	-

NNEC reprezintă abilitatea cognitivă și tehnică a Alianței de a realiza o federație de componente variate din mediul operațional, de la nivelul strategic (inclusiv NATO HQ) până la cel tactic, printr-o infrastructură de rețea și informațională.<sup>19</sup>

Din perspectivă strategică și operativă, scopul este îmbunătățirea eficienței misiunii prin conectarea unui număr de senzori (colectorii), factori de decizie și efectori (elemente operaționale) pentru a asigura cel mai bun flux de informații de-a lungul întregului lanț de comandă. Figura 2 ilustrează aceste principii, în cazul specific al unui scenariu cu timp de acțiune critic care evidențiază câteva idei importante:

<sup>19</sup> Ruud v. Dam, *NATO Network Enabled Capabilities*, Presentation at AFCEA Symposium, Paris, 2006.

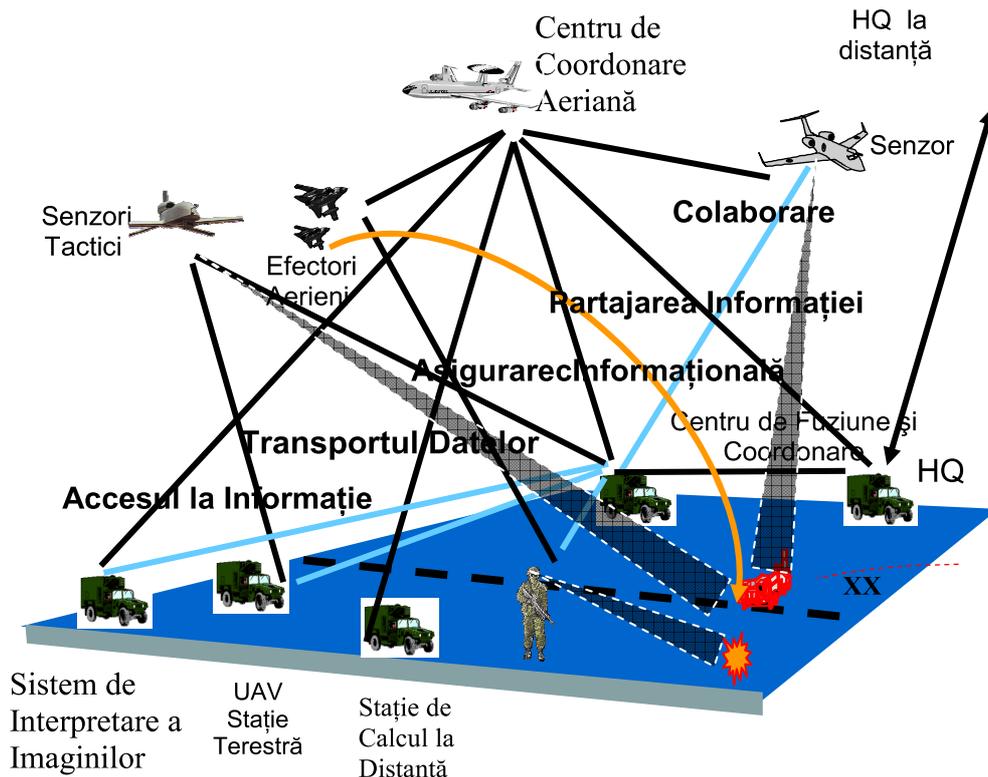


Figura 2. Exemplu de scenariu cu timp de acțiune critic

### 3. Sistemul C4ISR

Sistemul C4ISR nu este privit ca un singur sistem, ci mai mult ca un sistem de sisteme (figura 3) în care fiecare sistem produce și/sau consumă servicii. Un principiu de bază în concepția orientată pe servicii este separarea producătorilor și consumatorilor pe funcționalități. Serviciile nu sunt produse, în mod necesar, pentru un singur scop particular; acestea sunt în schimb produse independent de consumatori și sunt făcute disponibile pentru utilizarea de către orice consumator autorizat.

Conceptul de sistem de sisteme înseamnă, de asemenea, că serviciile și informațiile rezidente în sistemele existente și în cele noi sunt integrate și combinate. Astfel sunt create serviciile și informațiile cu valoare ridicată. Nu este



necesar ca infrastructura și sistemele tehnice care produc servicii să fie noi, chiar dacă sistemele noi pot fi desigur incluse. Sistemele vechi existente pot fi integrate într-un mediu de servicii prin includerea unor structuri de date în interiorul altora. Soluțiile C4ISR sunt complet scalabile; serviciile și capacitățile pot fi dezvoltate mai departe, iar gama de servicii și sisteme poate fi extinsă în timp într-o manieră evolutivă.

C4ISR reprezintă integrarea doctrinelor, procedurilor, structurilor organizaționale, personalului, echipamentelor tehnice și produselor software, facilităților, comunicațiilor și cercetării pentru a sprijini abilitatea comandantului de a realiza comanda și controlul de-a lungul întregii game de operații militare. C4ISR asigură comandanții cu date oportune și precise și sisteme pentru planificare, monitorizare, conducere, control și raportarea desfășurării operațiilor.

*Sistemul de comandă și control* – facilitățile, echipamentele, procedurile și personalul sunt esențiale pentru un comandant în planificarea, comanda și controlul forțelor subordonate și primite în sprijin pentru îndeplinirea misiunii.

*Sistemul de comunicații* este un ansamblu de echipamente, metode, proceduri și personal (dacă e necesar), organizat pentru a îndeplini funcțiile de transfer al informațiilor. Cuprinde sisteme de transmisie, de comutație și de utilizator. Poate îndeplini și funcții de stocare și prelucrare în sprijinul transferului de informații.

*Sistemul informatic (de calculatoare)* - un ansamblu de echipamente, metode, proceduri și personal (dacă e necesar) organizat pentru realizarea funcțiilor de prelucrare a informațiilor. Poate transfera informații în sprijinul funcțiilor de prelucrare (de exemplu: în cadrul rețelelor locale de calculatoare).

*Sistemul de informații (cercetare)* - echipamente, metode, proceduri și personal pentru realizarea produselor informative prin colectarea, prelucrarea, integrarea, evaluarea, analiza și interpretarea informațiilor la dispoziție privind forțele ostile sau potențial ostile, zonele actuale sau potențiale de acțiune.

*Sistemul informativ* – orice sistem oficial sau neoficial care gestionează obținerea datelor, prelucrarea și interpretarea lor pentru a asigura judecăți de valoare decidenților.

*Sistemul de senzori* – ansamblu de echipamente, metode, proceduri și personal organizat pentru descoperirea personalului, obiectelor, fenomenelor sau activităților și înregistrarea, prelucrarea și transferul informațiilor captate.

*ISR* – sistem care colectează și prelucrează informații pentru realizarea produselor informative despre amenințări și mediu pe timpul operațiilor, precum și informații pentru identificarea, urmărirea și angajarea țintelor.

*ISTAR* – combină informațiile de la senzori, le stochează în baze de date comune, asigură mijloacele pentru managementul resurselor de colectare și a



datelor colectate, analizează și prezintă rezultatele, ierarhizează țintele pe priorități după anumite criterii prestabilite.

*Arhitectura sistemelor C4ISR* trebuie să fie abordată din trei puncte de vedere (operațional, sistemic și tehnic) concomitent cu relațiile dintre ele.

Domeniul operațional impune sistemului cerințele informaționale ce trebuie satisfăcute din punct de vedere cantitativ și calitativ, iar cel sistemic oferă serviciile necesare în acest sens.

Domeniul sistemic, la rândul său, solicită celui tehnic soluții (standarde, proceduri, rutine) pentru implementarea sistemului conform cerințelor operaționale: conectivitate, interoperabilitate, compatibilitate, calitate și oportunitate a serviciilor etc.

Prin arhitectură, în general, se înțelege cadrul de lucru sau structura care descrie relațiile dintre toate elementele componente ale forței, sistemului sau activității<sup>20</sup>.

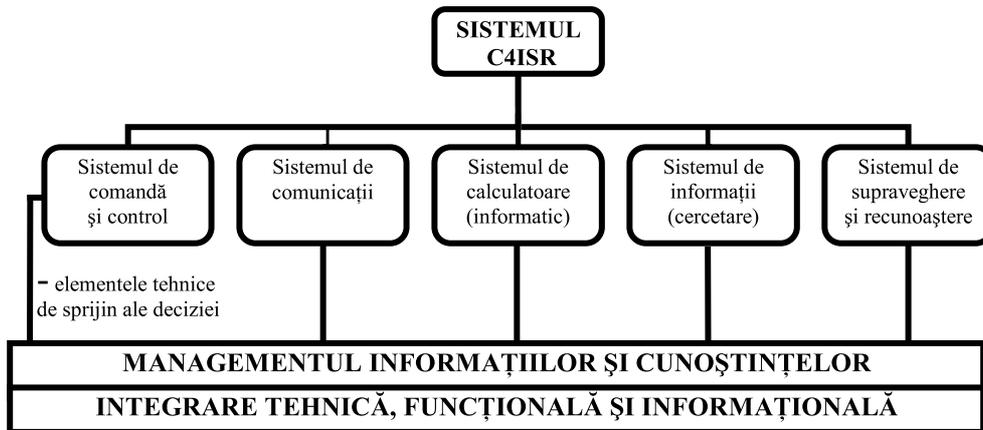


Figura 3. Structura sistemului C4ISR

*Din punct de vedere operațional*, arhitectura se referă la centrele rețelei, misiunile și sarcinile realizate, informațiile care trebuie vehiculate pentru îndeplinirea misiunii (tipul, frecvența, misiunile și activitățile sprijinite, natura acestora).

<sup>20</sup> *Glosar cu termeni și definiții în domeniul comunicațiilor și informaticii*, Ministerul Apărării Naționale, București, 2008, p.7.



*Din punct de vedere sistemic* sunt analizate: sistemul în ansamblu, serviciile și funcționalitatea interconectării asigurate pentru sprijinul activităților operaționale prin schimbul de informații între centrele rețelei.

*Din punct de vedere tehnic* este analizat setul minim de reguli care guvernează organizarea, interacțiunile și interdependențele dintre părțile (elementele) sistemului în scopul satisfacerii cerințelor operaționale. Aceasta cuprinde o serie de standarde tehnice, rutine de implementare, selecția standardelor, regulilor și criteriilor care pot fi organizate în profiluri ce gestionează sistemul sau serviciile elementelor pentru o arhitectură dată.

Există și unele aspecte generale ale arhitecturii care vizează analiza acesteia din toate punctele de vedere (operațional, sistemic și tehnic). Acestea asigură informații pertinente referitoare la întreaga arhitectură (scop, domenii, cadrul de timp, mediu etc.). Aceste condiții cuprind doctrine, tactici, tehnici și proceduri, obiective relevante și viziunea declarată, concepția de operații, scenariii și condițiile de mediu.

Arhitecturile se clasifică în următoarele tipuri:

- integrată – în care elementele de date sunt unic identificate și utilizate sistematic în cadrul tuturor produselor și din toate punctele de vedere ale arhitecturii;

- de tip federativ – care asigură un cadru general pentru dezvoltarea arhitecturii sistemului, mentenanței și utilizării care aliniază, localizează și conectează arhitecturi diferite prin standarde de schimb informațional;

- mixtă – care rezultă din integrarea sau concentrarea componentelor din arhitecturi integrate diferite.

Sistemul are 2 părți principale: serviciile și infrastructura. Partea serviciilor cuprinde: comunicațiile și colaborarea; informațiile despre situație; operațiile informaționale; comandă și control; sprijinul angajării. Partea de infrastructură cuprinde: stratul de control; stratul de convergență; stratul de conectivitate.

Serviciile de comunicații și colaborare asigură funcționalitatea, transmiterea și partajarea informațiilor. Serviciile privind informațiile despre situație implică obținerea, prelucrarea și diseminarea informațiilor despre situație. Operațiile informaționale cuprind servicii pentru analiza și influențarea informațiilor altora și protecția informațiilor despre situația proprie. Comanda și controlul implică servicii pentru sprijinul deciziei și manipularea ordinelor. Sistemele de angajare și efectorii sunt conectați la mediul C4ISR, implicați în fluxul informațional și controlați de serviciile de sprijin ale angajării.

Stratul de control conține funcționalități și servicii de sprijin care sunt utilizate pentru a asigura serviciilor menționate mai sus caracteristicile și trăsăturile necesare precum securitate, mobilitate și accesibilitate.



Stratul de convergență asigură realizarea conectivității într-o manieră unificată, pe baza Protocolului Internet și a faptului că diferitele tipuri de rețele fixe, mobile și wireless care aparțin stratului de conectivitate, pot fi utilizate la parametrii planificați.

#### 4. Noi cerințe pentru sistemele C4ISR

Institutul pentru Inginerie Electrică și Electronică (IEEE) definește termenul de arhitectură ca “structura componentelor, relațiile dintre ele, principiile și regulile care guvernează proiectarea și evoluția lor în timp.”<sup>21</sup> Cadrul arhitectural are în vedere diferențierea dintre o descriere a arhitecturii și o implementare a acesteia. Acesta divide arhitectura în trei viziuni – operațională, sistemică și tehnică definite astfel:

- viziunea operațională — o descriere a sarcinilor și activităților, elementelor operaționale și fluxurilor informaționale necesare pentru îndeplinirea sau sprijinul unei operații militare;

- viziunea sistemică — o descriere, inclusiv grafică a sistemelor și interconexiunilor asigurate pentru realizarea interconectărilor sau sprijinul acțiunilor de luptă;

- viziunea tehnică — setul minim de reguli privind guvernarea, interacțiunile și interdependențele dintre părțile sau elementele sistemului, a cărui scop este de a se conforma unui set specific de cerințe.<sup>22</sup>

Principalele lecții învățate și concluzii pentru dezvoltarea viitoare a sistemelor C4ISR sunt următoarele:<sup>23</sup>

- sistemele de comutație existente au fost proiectate să suporte cerințe de bandă pentru 93% voce, 7% date și 0% video;

- sistemele de transmisiuni bazate pe linii terestre cu vizibilitate directă sunt limitate ca bandă de frecvențe;

- sistemele de abonat mobil nu au flexibilitatea necesară pentru transmisiuni de voce și date; în același timp, nu pot fi desfășurate complet în funcție de timp, distanță și tempoul operațional;

<sup>21</sup> *C4ISR Architecture Framework Study*, (Washington, D.C.: U.S. Department of Defense, 18 December 1997), p.15.

<sup>22</sup> DoD Architecture Working Group, *DoD Architecture Framework Study*, (Washington, D.C.: U.S. Department of Defense, 9 February, 2004), vol 1. pp.2-4.

<sup>23</sup> Cogan K., Lucio R., *Network Centric Warfare Case Study, Volume II: A View of C4 Architecture at the Dawn of Network Centric Warfare*, U.S. Army War College, Carlisle Barrackis, Pennsylvania, 2006, Chapter 4-5.



- un punct de comandă principal de divizie are numai un flux de date de 512 Kbps; instalarea punctului de comandă se realizează în 45-60 minute cu capabilități de funcționare inițiale;

- sistemele vechi nu sunt capabile să asigure interoperabilitatea tot timpul;

- mari dificultăți s-au creat prin combinarea sistemelor vechi, cu cele comerciale și ale agențiilor militare;

- sistemul de comandă în luptă al trupelor de uscat cuprinde 8 sisteme de comandă și control specializate pentru a putea asigura o imagine comună a câmpului de luptă;

- a fost creată o bază de date întrunită comună pentru afișări grafice, localizarea forțelor proprii, echipamentelor specifice ale inamicului, informații logistice, situația unităților vecine și superioare, activitatea vehiculelor aeriene fără pilot, viteza și direcția de luptă a rachetelor de croazieră, condițiile de vreme, mobilitatea etc.;

- managementul spectrului electromagnetic a fost o preocupare majoră la toate nivelurile;

- platformele de comunicații mobile nu au fost modernizate;

- nu au fost asigurate sisteme de comunicații pentru situații cu timp critic și capabilități pentru comanda din mișcare;

- în 2004 cerințele de date pentru fiecare soldat au crescut cu peste 100% față de „Furtuna Deșertului”;

- o problemă majoră în cadrul coaliției de forțe a fost lipsa de interoperabilitate;

- comunicațiile prin satelit au asigurat capabilități pentru comanda din mișcare, dar nu pentru toate unitățile;

- instrumentele de colaborare au fost utilizate între grupuri mici de utilizatori, datorită limitelor rețelei informaționale;

- au fost utilizate multe sisteme de operare, dar cu puțină interoperabilitate.

Pe timpul OIF au fost luate măsuri pentru modernizarea unor sisteme (Rețeaua tactică informațională a luptătorului – WIN-T, Centrul rețelei întrunită - JNN, Punctul de comandă al viitorului – CPOTF), de adaptare a echipamentelor la cerințele exponențiale de frecvențe, de scurtare a duratei ciclului de achiziție de la 10 la 3 ani, creșterea capacității de transmitere pe flux de la 1024 Kbps la 8192 Kbps etc.

Până în anul 2010 sunt vizate 5 componente principale ale sistemelor C4ISR:

▪ o rețea informațională cu senzori multipli care să asigure cunoașterea dominantă a spațiului de luptă pentru comandanți și forțe;



- capabilități avansate de management al luptei care să permită desfășurarea globală a forțelor mai rapid și mai flexibil decât un potențial adversar;
- capabilități de desfășurare a operațiilor informaționale ofensive și defensive;
- o rețea de comunicații întrunită cu capacitate adecvată, fiabilitate și conectivitate sporite pentru toate structurile organizaționale militare;
- un sistem de protecție a rețelelor de comunicații și calculatoare globale.

Aceste ultime măsuri au fost deja aprobate pentru toată gama de echipamente tehnice și produse software. Se presupune că unele dintre aceste tehnologii vor fi aplicate în generațiile viitoare de rețele și sisteme C4ISR.



# IMPLEMENTAREA CAPABILITĂȚILOR FACILITATE DE REȚEA ȘI INTEROPERABILITATEA ÎN ARMATA ROMÂNIEI

*General-locotenent (r) prof. univ. dr. Cristea DUMITRU*  
- membru corespondent al Secției Științe Militare -

## **1. Examinarea dezvoltării capabilităților C4I din Armata României pentru a fi în concordanță cu mediul NEC NATO**

Un specific al operațiunilor militare ale secolului XXI îl reprezintă creșterea continuă a complexității, datorită îngemănării nivelurilor strategice, operative și tactice, a întrepătrunderii obiectivelor militare și civile, precum și datorită realizării obiectivelor în comun cu aliații. Din ce în ce mai mult, comandanții militari sunt puși în fața problemei privind concilierea modului tradițional de ducere a operațiilor militare cu obiectivele misiunii de ansamblu și ale politicii naționale.

În acest moment, cuvântul cel mai important în zona militară este “TRANSFORMAREA”. Acesta este un cuvânt cheie în NATO și, deci, în același timp și în Armata României. În esență, cuvântul se referă la:

- reconsiderarea naturii operațiunilor militare, precum și reconsiderarea doctrinelor, a competențelor și a dotării materiale;
- influența transformării asupra sistemelor C4I, unde pot fi întâlnite următoarele două cadre generale, și anume, capabilitățile facilitate de rețea și Infrastructura Națională Critică (Critical National Infrastructure – CNI)



Scopul principal al celor două cadre îl constituie obținerea superiorității informaționale, cel din urmă fiind unul din pilonii de bază ai conceptului NEC.

Capabilitățile facilitate de rețea permit un sprijin mai rapid și mai bun al întregului spectru de operații. Rezultatele cheie așteptate sunt:

- superioritate informațională și decizională (primul obiectiv al NEC);
- asigurarea coerenței informaționale și interoperabilității tuturor utilizatorilor;
- creșterea receptivității;
- creșterea flexibilității.

Aceste rezultate devin posibile doar în cadrul unei Infrastructuri Informaționale și de Rețele (Networking and Information Infrastructure – NII) care pune laolaltă senzori, centre de comandă-control și efectori, indiferent dacă sunt terestri, maritimi sau aeri.

Apreciem că criteriile de bază ale NEC sunt următoarele:

- rețele inteligente;
- aplicații de gestiune a informațiilor incluse în nodurile rețelei;
- distribuirea de servicii de bandă largă;
- garantarea unei anumite calități a serviciilor (QoS) punct la punct;
- soluții de securitate distribuite uniform în întreg sistemul;
- mobilitatea utilizatorilor.

Scopul conceptelor NEC îl constituie crearea de rețele inteligente, capabile să contribuie operativ la gestiunea și diseminarea informațiilor. Acest scop implică existența aplicațiilor de gestiune a informațiilor incluse în nodurile rețelei, implementarea de aplicații de comandă-control și administrative (Intranet), utilizarea pe scară largă de instrumente grafice și imagistice.

Pentru aceste aplicații sunt necesare servicii de bandă largă. Aceste servicii necesită date în timp real, adică servicii multimedia cu o anumită calitate a serviciilor pentru semnale video, gestiunea senzorilor, controlul efectorilor etc.

Tot acest mediu solicită soluții de securitate, distribuite uniform în sistem, pentru a deservi diferite comunități de utilizatori (securitatea informațiilor, autentificarea și înregistrarea utilizatorilor etc.).

Iar, nu în ultimul rând, conceptul NEC necesită sprijinul mobilității utilizatorilor, sisteme și tehnologii specifice care extind serviciile de voce, date și multimedia unităților din teren, până la nivel de soldat.

Luând în considerare cel de-al doilea cadru menționat, este necesar să subliniem că acesta a început să aibă consistență după 11 Septembrie, iar criteriile de bază sunt următoarele:

- medii de transport proprietare sau dedicate;



- realizarea unei redundanțe a rețelei (sisteme de tip grătar), diversificarea mediilor de transmisie (radioreleu, satelit, fibră optică);
- restabilirea automată a conexiunilor utilizatorilor prin intermediul mecanismelor cu Prioritate Multiplă și Preemptiune;
- sistemul de Suport al Operațiilor integrate (Operations System Support - OSS);
- utilizarea de echipamente criptare on-line certificate;
- sisteme de control al accesului la sistemele publice.

Infrastructura de Informații și Rețele este compusă din Infrastructura Informațională și de Rețele (NII) la nivel strategic – RMNC; Infrastructura Informațională și de Rețele la nivel tactic; Sisteme Informatice Funcționale (Functional Area Services), precum și din utilizatori și misiuni.

Primul element implementat și unul dintre cele mai importante este Rețeaua de Transmisiuni Permanentă (RTP). Aceasta reprezintă infrastructura de bază a Rețelei Militare Naționale de Comunicații.

RRONS este o rețea monocanal bazată pe echipamente radio performante, proiectate să furnizeze capacități de comunicații pentru statele majore ale categoriilor de forțe și marile unități dislocabile sau din forțele de generare regenerare, în mișcare, precum și ca soluție de rezervă pentru RTP, asigurând cu preponderență comunicații de date.

Pentru a furniza în unele zone capacități de comunicații suplimentare, există elemente dislocabile ale RTP dispuse pe containere sau pe autospeciale.

Fiecare dintre categoriile de forțe (în special aviația și marina) poate realiza subrețele proprii specifice.

Pentru a crește performanțele RMNC, considerăm că trebuie adoptată o strategie evolutivă. Această strategie este bazată, în principal, pe următoarele etape:

- estimarea sistemelor existente;
- proiectarea unei Arhitecturi Globale (Overarching Architecture - OA) naționale;
- dezvoltarea Arhitecturilor de Referință și a celor Țintă necesare (Reference Architectures – RA, Target Architectures - TA);
- urmărirea unui parcurs pentru Arhitecturile Țintă.

Etapele au început să fie deja abordate în funcție de cerințele operaționale și fondurile la dispoziție.

Astăzi, RTP reprezintă infrastructura Rețelei Militare Naționale de Comunicații, care este utilizată de toate structurile Armatei României. Peste acest sistem de comunicații au fost realizate: sistemul INTRANET militar (INTRAMAN), sistemul de video-teleconferință criptat, aplicațiile specifice forțelor navale (ARGUS), de mediu etc. La nivel strategic, acestea reprezintă



pilonii Infrastructurii Informaționale și de Rețele. Conceptul de dezvoltare al RMNC va permite evoluția către o componentă a confederației de rețele NATO. Performanțele actuale ne permit capabilități operaționale și interconectarea cu alte rețele cu anumite limitări. Ceea ce este însă important este că se încearcă îmbunătățirea acestor capabilități.

Infrastructura Informațională și de Rețele strategică oferă comunicații în sprijinul unui număr important de aplicații funcționale, cum ar fi SCCAN (inclusiv conexiunile senzorilor – FPS117, GAP FILLER și radarele și vectorii analogici modernizați – baze aeriene, rachete sol-aer, unități de Război Electronic), Sistemul de Supraveghere și Avertizare NBC, Sistemul Informatic Meteorologic Integrat Național, SCOMAR, INTRANET-ul Militar etc.

În prezent, RTP este o rețea bazată pe sistemul EUROCOM Extins cu porți către alte rețele de tip EUROCOM, STANAG și ITU-T. Toate acestea asigură un înalt nivel de interoperabilitate cu rețelele comerciale (ITU-T) și cu cele tactice (STANAG și/sau EUROCOM). De asemenea, RTP se interconectează cu Sistemul General de Comunicații al NATO (NGCS). În viitor, RTP va oferi servicii utilizatorilor NATO de pe teritoriul național. RTP se interconectează și cu Rețeaua Militară Națională de Comunicații a Republicii Italiene prin intermediul sistemului satelitar SICRAL. De asemenea, există posibilitatea interconectării cu rețelele tactice ale altor națiuni.

Rețeaua Radio Operativă de Nivel Strategic are drept scop furnizarea de capabilități minime de voce, date și de tip “link”, pentru toate comandamentele unităților tactice și operative, în cazul în care alte mijloace de comunicații nu pot fi utilizate. RRONS este folosită la nivelul statelor majore ale categoriilor de forțe, pentru unitățile de nivel tactic și operativ (cu accent pe unitățile ce sunt puse la dispoziția NATO). Comunicațiile asigurate sunt protejate la interceptie și bruij prin criptoare încorporate și salt de frecvență. RRONS are capabilități de integrare cu serviciile de mesagerie din INTRAMAN.

Principalele servicii oferite de INTRANET-ul militar sau INTRAMAN, precum și sistemele informatice pentru care acesta constituie infrastructura de sprijin sunt:

- serviciile informatice de bază (poșta electronică, fișiere și imprimare, WEB, gestionarea ierarhică a activităților, gestionarea ierarhică a fluxurilor de documente etc.).

- suport pentru sistemele informatice funcționale:

- Sistemul Informatic de Sprijin al Acțiunilor Militare (SISAM);
- Sistemul Informatic de Informații al Apărării (SIA);
- Sistemul Informatic de Modelare, Simulare (SISMIM);
- Sisteme de armament (SISARM)



- Sistemul Informatic de Asistare a Învățământului Militar (SIMIL);
- Sistemul Logistic Integrat (AILS).

Există o serie de extensii în afara teritoriului național ale RTP pentru sprijinul trupelor românești dislocate în operații internaționale. Sunt create, de asemenea, extensii pentru reprezentanțele României la NATO, ACO și UE. Serviciile oferite de aceste extensii sunt de voce, date și VTC criptate și necriptate pentru legăturile sociale.

## **2. Creșterea capacităților de apărare ale Armatei României prin implementarea de tehnologii integratoare, pentru asigurarea de capacități multifuncționale și flexibile**

Necesitățile de ordin operațional care pot fi definite pentru o Rețea Comună pentru Armata României sunt accesul la rețea pentru satisfacerea de criterii cum ar fi flexibilitatea, simplitatea și securitatea, pe teritoriul național sau în afara acestuia, pentru a permite accesul utilizatorilor care exploatează rețeaua din:

- centre fixe prin intermediul infrastructurii militare, guvernamentale sau comerciale;
- centre fixe prin intermediul Modulelor de Comunicații și Informatică Dislocabile;
- centre/puncte de comandă/unități mobile prin intermediul conexiunilor stabilite prin intermediul accesului îndepărtat.

Una dintre cerințele tehnice esențiale o constituie realizarea compatibilității cu cele mai importante standarde din domeniu, pentru a asigura interoperabilitatea. De asemenea, topologia rețelei va trebui să permită flexibilitate, viabilitate și servicii corespunzătoare nevoilor utilizatorilor. Totodată, rețeaua trebuie să ofere suport pentru diferite servicii/aplicații/funcțiuni și fluxurile informaționale specifice, care să permită operațiuni autonome și independente, precum și integrarea și schimbul de date la cererea serviciilor și aplicațiilor specifice.

Nu mai puțin importantă este utilizarea celor mai noi tehnologii integrate, cum ar fi: Stații radio definite prin software (Software Defined Radio), Protocolul de Interoperabilitate al Comunicațiilor Securizate (Secure Communication Interoperability Protocol), Comunicații tactice după anul 2000 (TACOMS Post 2000) etc.

Rețeaua comună pentru Armata României va oferi suport pentru:

- servicii de interconectare între rețele;
- servicii de bază (core services);
- servicii funcționale (functional areas services), cum ar fi pentru personal, cercetare, operații, logistică, planificare, geo-meteo, simulare etc.



Această abordare este similară cu cele utilizate de NATO pentru dezvoltarea NATO Bi-Strategic Command Automated Information System, Deployable CIS și NATO General Purpose Communication System.

În scenariul descris este foarte importantă demararea unui proces evolutiv care să conducă la o capabilitate facilitată de rețea, într-o perioadă de timp acceptabilă. Având acest scop, trebuie gândite acțiuni de implementare a unei rețele comune prin exploatarea achizițiilor recente și prin optimizarea și integrarea sistemelor deja realizate sau care vor trebui introduse în exploatare în viitorul apropiat. Pornind de la aceste ipoteze privind scopul final, estimăm că se vor putea atinge următoarele cerințe:

- suport pentru servicii de bandă largă (servicii integrate multimedia);
- optimizarea benzii de transmisie avute la dispoziție;
- dezvoltarea / implementarea de rețele de acces;
- creșterea securității rețelei prin utilizarea de sisteme de criptare compatibile NATO și implementarea de concepte NATO privind securitatea (de ex. securitate multinivel);
- dezvoltarea platformelor existente sau introducerea de noi platforme care să permită servicii de bază;
- creșterea integrării, realizându-se sprijinul acțiunilor din afara teritoriului național prin comunicații satelitare și conectivități de mare capacitate către mijloacele mobile;
- mărirea interoperabilității între RMNC și NGCS;
- creșterea funcțiilor de automatizare și control pentru înlocuirea forței de muncă.

Aceste cerințe conduc la realizarea obiectivelor finale:

- construirea unei rețele sigure și cu o viabilitate ridicată;
- integrarea totală a componentelor rețelei atât strategice, cât și tactice;
- gândirea arhitecturii rețelei și tehnologiilor adoptate pentru a optimiza capabilitățile privind eficiența și managementul;
- evoluția serviciilor.

Pornind de la situația actuală, se poate defini un plan secvențial al acțiunilor care pot conduce la realizarea unei rețele comune pentru Armata României.

Serviciile furnizate de rețea sunt împărțite în două categorii principale, având la bază împărțirea Bi-Strategic Command Automated Information System: servicii de bază (core services) și servicii funcționale (functional area services). Serviciile de bază sunt destul de bine dezvoltate în cadrul rețelei, problema principală reprezentând-o, în opinia noastră, diseminarea acestor servicii pentru toți utilizatorii.



În zona serviciilor funcționale suntem în faza în care Armata României investește efort și fonduri. Aceste activități sunt conduse de necesitatea obținerii unui schimb de informații în timp real între efectori și senzori, precum și de servicii specifice pentru diferite misiuni. Serviciile vor fi furnizate începând din zona magistrală, pentru zone specifice, cum ar fi cea a utilizatorilor naționali, a utilizatorilor NATO, a celor din diverse coaliții și a participanților la misiuni externe.

Pentru viitorul apropiat, eforturile sunt concentrate pe integrarea sistemelor existente și pe introducerea în rețeaua existentă a subsistemelor integrate sau a subsistemelor cu capacități de integrare.

Armata României se află în procesul de testare și finalizare a activităților de integrare a sistemului de război electronic (programul AZUR) și a sistemului de control al armamentului, Hawk XXI. De asemenea, există două programe principale ale categoriilor de forțe - SCOMAR – sistemul de supraveghere și observare pentru Statul Major al Forțelor Navale și SCCAN – sistemul de comandă-control pentru Statul Major al Forțelor Aeriene.

Pentru perioada imediat următoare, ambițiile sunt mari. Datorită cerințelor de capacități mari de trafic ale noilor sisteme informatice, trebuie concentrate eforturile pentru dezvoltarea infrastructurii existente, prin introducerea de purtătoare de mare viteză. Pentru unele zone vor fi realizate rețele zonale de fibră optică de mare capacitate. Pentru a mări capacitățile de procesare, vor fi introduse comutatoare multiprotocol și multiservicii. Totodată, efortul va fi axat pe:

- integrarea sistemelor existente prin porți specifice, care nu vor limita performanțele;
- utilizarea de stații radio definite prin software pentru toate serviciile și toate tipurile de comunicații. Stațiile radio cu astfel de capacități au început să fie deja utilizate;
- realizarea unui sistem de management al rețelei de ansamblu;
- în zona INFOSEC, protejarea informațiilor și a sistemului, criptoarele IP urmând a fi utilizate ca soluție standardizată;
- integrarea senzorilor și utilizarea senzorilor inteligenți.

### **3. Dezvoltarea și utilizarea de comunicații numerice, mobile operative în vederea asigurării suportului pentru activitățile procesului de comandă-control**

Ministerul Apărării Naționale a început diferite programe de modernizare, multe dintre ele la eșaloane inferioare datorită nivelului de angajare din momentul inițierii programelor. În prezent, această angajare implică eșaloane mai mari,



conștientizându-se faptul că, datorită lipsei de coordonare, nu pot fi integrate aceste sisteme decât cu greu la nivel brigadă.

Analizând situația la nivelul Statului Major General, Direcția comunicații și informatică, cu sprijinul Statului Major al Forțelor Terestre, a decis că singurul mod de a rezolva situația tuturor aspectelor privind integrarea îl constituie demararea unui proces de definire a sistemului C4ISTAR la nivel brigadă. Aceasta pentru că, un sistem C4ISTAR flexibil, multinivel și operativ este potențial cel mai important multiplicator al forței din tot spațiul de luptă.

Pentru dezvoltarea unui sistem C4ISTAR competitiv, abordarea arhitecturală recomandată în NATO C3 Systems Architecture Framework se consideră a fi soluția cea mai bună. Ca tehnologie de bază a fost adoptată digitizarea spațiului de luptă, iar ca idee de bază, conceptul C4ISTAR. Nu mai puțin importantă este coordonarea cu toate programele cu care interacționează.

În realizarea acestui deziderat, Statul Major General a stabilit o Echipă Integrată de Proiect, formată din reprezentanți ai Ministerului Apărării Naționale și ai unor companii cu experiență în domeniul sistemelor C4ISTAR, având ca scop dezvoltarea elementelor de bază pentru un sistem C4ISTAR la nivel brigadă. De asemenea, această echipă realizează și analizează lacunele de interoperabilitate și de capabilități, precum și o propunere privind calendarul de implementare.

Dezvoltarea și utilizarea de comunicații mobile și digitale operative pentru furnizarea către soldat de date de comandă-control și cercetare sunt bazate pe: cerințe operaționale, constrângeri tehnologice, de timp și bugetare.

Când vorbim despre cerințele operaționale, avem în vedere două grupe principale:

- prima este aceea care ia în considerație capabilitățile care trebuie furnizate de către sistem pentru a putea sprijini toate tipurile de acțiuni militare;
- a doua are în vedere cerințele de interoperabilitate. În mod normal, una dintre cerințele de capabilitate este cea de interoperabilitate, dar având în vedere experiența din teatrele de operații, considerăm că această problemă trebuie tratată separat.

Sistemul C4I trebuie să furnizeze sprijin pentru comandă la toate nivelurile. Toate sistemele de arme trebuie să fie integrate. Mobilitatea este o caracteristică de bază pentru toate sistemele tactice. Protecția este termenul în spatele căruia se află securitatea, contramăsurile electronice, criptarea. Suportul de comunicații trebuie să ofere suficientă capacitate pentru sprijinul comenzii și serviciilor funcționale. Nu în ultimul rând, sistemul trebuie să furnizeze interoperabilitate între zona națională și cea internațională.

Timpul în care interoperabilitatea pentru sistemele de comandă-control era asigurată de interoperabilitatea comunicațiilor a trecut. Noul context al



transformării spațiului de luptă schimbă semnificația acestui cuvânt. Pentru moment, când vorbim despre interoperabilitatea sistemelor C4I, vorbim despre comunicații, dar și despre partajarea informațiilor, imaginea operațională comună, aplicații de bază. Există informații foarte precise care trebuie partajate și care sunt de o importanță foarte mare pentru trupele care acționează în teatre: urmărirea trupelor aliate și analiza situației.

Atunci când se dezvoltă un sistem C4ISTAR tactic, de nivel brigadă, există câteva constrângeri de ordin tehnologic care trebuie luate în considerare, deoarece este practic imposibilă achiziționarea unui sistem total nou, cu vehicule noi, cu elemente de sprijin pentru luptă noi, aproape în toate situațiile trebuind să fie utilizate unele dintre sisteme existente – este și cazul sistemului de control al focului, de sprijin cu artilerie și capabilități ISTAR.

La nivel tactic, mediul de comunicații este caracterizat de capacitate mică de trafic. Cu toate noile tehnologii, stațiile radio monocanal cu capacitate 16/64 Kbps continuă să fie cele mai utilizate mijloace de comunicații pentru trupele luptătoare. Există două mari subiecte pe care le considerăm ca având constrângeri tehnologice:

- sistemele de comandă-control, cele de sprijin pentru luptă și sistemele de sprijin logistic utilizează baze de date diferite, ceea ce face integrarea într-un sistem C4I foarte dificilă – Programul MIP rezolvă problema la nivelul comandamentelor și aplicațiilor pentru comandă-control, iar JC3IEDM va extinde zona de acoperire ca model de date, dar se pare că nu va rezolva toate problemele;
- foarte importante sunt și mecanismele de schimb de date, care depind și de capacitatea de comunicații.

#### **4. Perspective: programe și proiecte esențiale**

Programele fundamentale care permit implementarea sistemelor C4ISTAR la nivel tactic sunt:

- dotarea punctelor de comandă ale brigăzii, diviziei și forțelor terestre cu sisteme C4I;
- dotarea batalioanelor cu un sistem simplu de comandă-control (denumit și Sistem de Management al Câmpului de Luptă = Battlefield Management System – BMS) – batalioanele luptătoare au nevoie să primească ordine de la eșaloanele superioare, să raporteze informații privind poziția, alerte, starea logistică etc. având la dispoziție un sistem C4I simplu și rapid; toate acestea țin cont că scopul principal al acestor batalioane este de a lupta și nu de a introduce o cantitate mare de date într-un sistem software complex;
- dotarea batalioanelor de cercetare cu sisteme specifice C4I – cercetarea este o muncă specifică, care utilizează foarte multe mijloace de achiziție și



procesare a informațiilor, de la războiul electronic, la spionaj, iar sistemul C4I pentru batalioanele de cercetare este complet particularizat pentru misiunile ce trebuie executate;

- dotarea batalioanelor și brigăzilor de sprijin (de ex. de artilerie) cu sisteme C4I specifice. De exemplu, optimizarea totală a efectelor focului de artilerie poate fi obținută doar cu un sistem C4I specific, având în vedere toate datele și parametri de artilerie (localizarea armamentului, starea muniției, imagini 2D și 3D, reguli de securitate, doctrină etc.). În paralel, sistemul C4I de artilerie trebuie să aibă funcțiuni suplimentare pentru a fi total operațional, cum ar fi manevra și logistica.

Atunci când brigăzile vor fi disponibile, brigada luptătoare va fi echipată deja cu un sistem C4I pentru punctul de comandă ce va fi integrat într-un sistem C4ISTAR la nivelul diviziei, incluzând și brigăzile de sprijin pentru luptă (cum ar fi cea de artilerie).

Un alt proiect care face parte din dezvoltarea C4ISTAR este Sistemul Avansat de Luptă Individual (SLIA). Scopul SLIA este de a crește capacitățile individuale ale soldatului: de mișcare, detectare, angajare și în lupta de aproape. SLIA se adresează capabilităților C4I, de supraveghere și achiziție ținte, armament și mobilitate, pentru a mări ritmul și precizia angajărilor tactice în întregul spectru de conflicte.

SLIA este un sistem de luptă modular, integrat și dezvoltabil care va echipa soldații forțelor terestre cu o gamă de facilități tehnologice avansate, fiecare interconectat la o platformă unică. Sistemul va interconecta fiecare grupă de soldați într-un spațiu digitalizat de luptă, ca un sistem de arme, fiecare om-platformă din această grupă contribuind la un nivel mai înalt, acela de Capabilități facilitate de rețea.



# MODELAREA ȘI SIMULAREA – ELEMENTE FUNDAMENTALE ALE CONDUCERII ACȚIUNILOR MILITARE

*General-locotenent prof. univ. dr. Teodor FRUNZETI  
Comandantul (rectorul) Universității Naționale de Apărare „CAROL I”*

*„Omul rațional se adaptează el însuși la  
lumea înconjurătoare; cel irațional persistă în  
încercarea de a adapta lumea ce îl înconjoară la  
el. Consecința este că toate progresele sunt  
dependente de cel irațional.”*

*“OM ȘI SUPEROM” ,  
George Bernard Shaw, 1903*

**M**odificările esențiale ale mediului de securitate global, conținutul și fizionomia luptei moderne, structura funcțională de tip nou a eșaloanelor tactice și rolul acestora în conflictele actuale, dar și în câmpul de luptă al viitorului determină transformări majore în toate planurile. Noile conflicte militare generează schimbări în domeniul artei militare, în domeniul doctrinelor, al organizării, al înzestrării și al instruirii. Având ca element comun – tehnologia, în evoluția ei, toate aceste schimbări își propun optimizarea raportului om-tehnică în condițiile digitizării câmpului de luptă, cu scopul fundamental de apropiere a victoriei într-un eventual conflict.

Când perfecționarea continuă, multifuncțională și structurală a diferitelor eșaloane este o realitate, când suplețea, manevrabilitatea, ritmul înalt de acțiune, adaptabilitatea și capacitatea de a acționa întrunit sunt cerințe actuale ale celor mai multe structuri ale armatelor moderne, când transformarea NATO pentru a face față noilor provocări ale secolului XXI este o realitate, putem constata cu ușurință



preocupările permanente ale armatelor moderne privind completarea eforturilor întreprinse pentru perfecționarea tehnologiilor militare cu eforturi similare, în plan analitic, prin revigorarea cercetărilor operaționale. Diversificarea preocupărilor privind creșterea calității instruirii, a învățământului militar superior și a activităților de cercetare științifică evidențiază tendințele și orientările armatelor moderne privind întrebuintarea modelării și simulării ca o alternativă viabilă și eficientă în domeniul conducerii acțiunilor militare, asistării deciziilor și evaluării alternativelor și rezultatelor, implementării noilor tehnici, tactici și proceduri de conducere a trupelor, realizării cooperării prin desfășurarea unor exerciții în comun, utilizând procedurile NATO, de comandă și stat major.

În acest context, operațiile militare reprezintă obiectul principal al activității din domeniul Modelare și Simulare (M&S), așa după cum rezultă explicit din planurile master ale SUA și NATO. Astfel, *viziunea NATO asupra Modelării și Simulării (M&S)*, stipulează că *M&S va asigura mijloacele gata disponibile, flexibile și eficiente, pentru a pune în valoare în mod drastic operațiile NATO în întreaga arie de aplicare a lor: planificarea apărării, antrenament, sprijin operațional, cercetare, dezvoltare tehnologică și achiziții de armament.*

Similar, viziunea asupra modelării și simulării stipulează că aceasta va sprijini antrenamentul forțelor, dezvoltarea doctrinei și tacticii, evaluarea performanțelor unităților, sprijinul operațional pentru planificarea, executarea și analiza operațiilor și a exercițiilor, posibilitatea efectuării repetiției generale în vederea îndeplinirii misiunilor și analize de sprijin ale dimensiunilor politice, militare și economice ale securității naționale, pentru dezvoltarea politicii de apărare.

În termeni generali, modelarea desemnează *reprezentarea unui sistem sau proces printr-un alt sistem, denumit model*, care păstrează caracteristicile relevante ale originalului și este mai ușor de studiat. Scopul modelării îl reprezintă obținerea unor concluzii relevante asupra originalului, pe baza studierii modelului. Modelarea poate fi realizată pe cale analitică și pe cale experimentală. Din definiția prezentată se poate aprecia că modelarea este, din punct de vedere formal – matematic, o operație care asociază unui anumit original, un anume model și conținutul operației este dependent de scopul modelării, care determină implicit ce caracteristici ale originalului sunt considerate relevante în raport cu el și care introduce o nouă noțiune – aceea de *nivel de rezoluție*. Rezoluția[1], înseamnă gradul de detaliere și de precizare utilizat în reprezentarea aspectelor lumii reale în construcția modelului.

Definiția modelului utilizată de NATO[2] a fost inspirată după cea folosită de armata SUA, potrivit căreia modelul este “*o reprezentare a unui sistem, entități, fenomen sau proces. Modelele software ale entităților specifice sunt compuse din*



*algoritmi și date*". Algoritmul reprezintă un set stabilit de reguli și procese bine definite și mai puțin ambigue pentru soluționarea unei probleme într-un număr finit de pași iar datele sunt proprietăți ale unei entități care sunt exprimate prin valorile parametrizate, discrete care descriu atributele acesteia. Modelul este, în mod obiectiv, limitat, el nu poate să cuprindă în structura sa toată multitudinea de proprietăți ale fenomenului. "Contradicția fundamentală a modelului constă în aceea că el nu coincide cu scopul propus, dar servește la cunoașterea acestuia, fapt care nu întotdeauna se obține la prima variantă, ci, de regulă, prin perfecționarea permanentă a modelului, prin negarea dialectică a unui model de către altul."[3]

Conceptul de modelare integrată a luptei și a operației a fost propus relativ recent în modelarea și simularea militară și răspunde unor cerințe fundamentale ale planurilor master, atât din perspectiva alinierii la cadrul tehnic comun de modelare și simulare, cât și din nevoia de a asigura consistența modelelor care reprezintă aceeași realitate (lupta, operația), dar urmărește ținte diferite (evaluare, antrenament, planificare, sprijin operațional).

Modelarea integrată a luptei este un proces interactiv care începe cu reprezentarea directă a conflictului, continuă cu evaluarea și simularea lui, revine în punctul inițial pentru validarea continuă printr-o nouă reprezentare directă, validată, ca un model complet integrat (un set de modele analitice și euristice ale conflictului, împreună cu uneltele asociate de evaluare și simulare), se continuă cu o completă evaluare și optimizare, și cu o simulare detaliată, și se oprește în cadrul aplicațiilor finale.

În principiu, un *model integrat al luptei trebuie să permită efectuarea întregii game teoretice și experimentale ale modelului* (analiză, sinteză, evaluări, optimizări și simulări). Dar aceasta impune existența unui model matematic al luptei, reclamând deci folosirea cercetării operaționale. Întrebarea de fond care se pune acum este de a ști dacă este posibilă modelarea matematică a oricărui conflict. Ea are un răspuns afirmativ și generează, la rândul ei, o altă întrebare fundamentală, aparent nouă, și anume „care sunt trăsăturile relevante ale unui conflict?”. Un răspuns complet la această întrebare a fost dat de vechea, dar încă actuala monografie a colonelului Dupuy, care prezintă o teorie a luptei elaborată de Historical Evaluation and Research Organization (HERO). Aceasta scoate în evidență următoarele componente (submodele) ale unui model al luptei: *modelul potențialului de luptă, al rezultatului luptei, procedurile scenariului luptei, regulile pentru vitezele de înaintare, pentru pierderile în personal și armament (blindate, artilerie și alte arme), ratele de epuizare a forțelor și sprijinul aerian*. În teoria HERO a luptei aceste modele sunt numai euristice, dar fiecare dintre ele poate fi convertit într-un model analitic echivalent, denumit model dual.



Este necesară o discuție aparte cu privire la modelarea analitică a scenariului operației, care a fost inspirată, în plus, de implementarea scenariului în componenta Heuristical Combat Evaluator (HCE) a programului FORCES. Aceasta a fost „văzută” ca un arbore de joc al ramificării evenimentelor de luptă ale operației și a fost implementată în Verificatorul de Traseu – nucleul tehnologiei HCE – proiectat ca o unealtă de sprijin a interacțiunii soldat-mașină care asigură un control simplu, dar eficace, al ramificării jocului sub controlul jucătorului responsabil, asigurarea fezabilității cursului acțiunilor.

Această reprezentare a scenariului sugerează modelarea lui cu ajutorul grafurilor, dar modelul implementat nu este un arbore, deoarece acesta are o ramificație potențial explozivă. Ca urmare, modelul implementat este un multigraf, având pe fiecare direcție de acțiune câte un graf orientat, conex, fără bucle, care modelează programul de înlănțuire a acțiunilor pe direcție. În felul acesta, controlul de supervizare al jucătorului a fost mutat de la procesul de ramificare.

Dezvoltarea Modelului Conceptual al Spațiului Misiunii al operațiilor militare este o problemă mereu actuală, care obligă la reevaluarea periodică a procesului de dezvoltare, în vederea armonizării lui cu noile obiective. *Elaborarea unui model conceptual al spațiului misiunii al operației are ca punct de pornire precizarea clară a misiunii forțelor participante la operație.*

În termeni generali, acesta poate fi reprezentat sub forma unei liste de sarcini esențiale pe care forțele participante la operație trebuie să le îndeplinească, în conformitate cu ordinele de luptă primite. Aproape întotdeauna, această listă cuprinde, ca sarcini prioritare, nimicirea sau anihilarea forțelor adversarului, cucerirea mediului ambiant natural ocupat de el și crearea de condiții favorabile pentru operațiile ulterioare. *Dar conținutul principal al modelului îl reprezintă precizarea entităților (forțelor) participante la operație și a acțiunilor și interacțiunilor utilizate de ele pentru îndeplinirea misiunii.* Noțiunea „cheie”, aici, este cea de „scenariu al operațiilor”, prin care se reprezintă în model concepția operației. În practica simulărilor actuale, scenariul operației este un model logic, numit „model agregat”, care reprezintă modul de înlănțuire a acțiunilor, de luptă sau de sprijin, planificate, dar o modelare mai eficientă a lui poate fi realizată printr-un graf orientat, prin care se oferă posibilitatea realizării unui model matematic adecvat al operației.

*Pasul următor al modelării este dat de reprezentarea adecvată a acțiunilor operației și constituie, în fond, un proces de reiterare a modelării, la nivelul acțiunilor, adică de realizare a unor modele conceptuale ale spațiului misiunii (MCSM) adecvate pentru fiecare acțiune planificată. Sau, altfel spus, un MCSM al operației este, de fapt, o rețea de MCSM-uri asociate acțiunilor operației a cărei topologie este determinată de scenariul operației. Realizarea unui MCSM al*



unei acțiuni necesită precizarea forțelor participante la acțiune, a modului în care ele acționează pentru îndeplinirea misiunii încredințate, a regulilor care dirijează începerea și oprirea acțiunii, precum și a modului de apreciere a rezultatelor cantitative și calitative (logice) cu care ea se încheie.

Pentru corelarea lor cu misiunea operației, modelarea trebuie să includă, de regulă, o reprezentare adecvată a pierderilor și recuperărilor, iar în cazul acțiunilor terestre și a ritmurilor de înaintare. În acest scop pot fi folosite fie modele analitice deterministe, din familia ecuațiilor lui Lanchaster, sau stocastice, în cazul eșaloanelor mici sau al prezenței incertitudinilor asupra parametrilor modelelor deterministe, fie euristici tactico-operative, bazate pe experiențe de război, care le oferă credibilitate mai mare în fața utilizatorilor.

*Ultimul pas al modelării* îl constituie reprezentarea adecvată a rezultatelor finale ale operației care se obțin prin cumulara rezultatelor similare ale acțiunilor, ponderate de importanța lor pentru operația în ansamblu, și raportarea lor la grila de evaluare utilizată pentru aprecierea gradului de îndeplinire a misiunii.

În elaborarea modelului conceptual al spațiului misiunii operației se întâlnesc două tendințe contradictorii. *Prima* este de a realiza o reprezentare cât mai fidelă a spațiului misiunii și este justificată prin dorința de a realiza un înalt realism operațional. *Cea de-a doua* tendință constă în simplificarea modelului, cu scopul obținerii unui model fezabil, apt să soluționeze problemele specifice utilizării sale: dezvoltarea doctrinei și tacticii, evaluarea performanțelor unității, sprijinul operațional pentru planificarea, executarea și analiza operației, analize de sprijin ale securității naționale pentru dezvoltarea politicii de apărare. În principiu, simplificarea constă în înlocuirea unor submodele ale operației printr-un sistem de parametri raportați la context, care produc în model efecte similare cu cele ale submodelelor înlocuite.

În final, remarcăm că fiecare conflict poate fi reprezentat printr-un set de modele ale sale, dependent de trăsăturile originalului care au fost ignorate în procesul de modelare, și că fiecare model individual prezintă avantaje specifice în raport cu obiectivele modelării, în felul acesta realizându-se o integrare chiar în interiorul modelului. Astfel, modelarea integrată a luptei poate acoperi toate tipurile de simulări prezentate, prin modele duale corespunzătoare lor, realismul operațional și gradul de abstractizare nu vor mai fi invers corelate, cu consecințe pozitive asupra satisfacerii de către model a cerințelor pentru succes ale utilizatorului.

Este cunoscut faptul că pregătirea acțiunilor militare reprezintă o activitate cu o însemnătate covârșitoare pentru buna desfășurare a acestora. Pregătirea eficientă probează, în mare măsură, poate chiar în primul rând, capacitatea de conducere a comandamentelor. Acestea trebuie să prevadă, să planifice, să



organizeze și să coordoneze acțiunile marilor unități (unități), pe baza principiilor unității de comandă, al promovării spiritului de echipă, al asigurării concordanței dintre subiectul, obiectul și scopul conducerii, apropierea conducerii de execuție. Ca mijloace de instruire, tehnologiile de simulare și comunicațiile adecvate pot reduce semnificativ activitățile de supraveghere și control necesare în cazul experimentărilor operaționale ori al exercițiilor, creând în plus posibilitatea de colectare, procesare și integrare automată a bazelor de date, precum și a informațiilor și concluziilor legate de activitatea de experimentare propriu-zisă, ulterior putând fi analizate, criticate, valorificate, interpretate sau chiar resimulate, pentru obținerea rezultatelor maxime.

Modernizarea echipamentelor de luptă a determinat, printre altele, și apariția unor tehnici și procedee de instruire, dintre care simularea a devenit cea mai larg întrebuințată, suficient de agreată în multe țări și foarte mult stimulată de tehnologiile avansate. Procedeele de simulare au fost adoptate în extrem de multe domenii de activitate, inclusiv în cel militar, fiind foarte eficiente. În prezent, putem remarca trecerea de la simularea în scop de instruire la simularea în scop de decizie, în sensul că, prin simularea unei variante a cursului acțiunilor militare, se pot estima efectele acestora, respectiv se poate verifica dacă o decizie poate duce sau nu la realizarea obiectivului propus, se pot aduce corecturile necesare astfel ca, înainte ca decizia să se transforme în directive și ordine de acțiune, aceasta poate fi îmbunătățită succesiv, până la varianta optimă.

Folosirea modelelor și protocoalelor digitale în procesele de simulare, a celor care folosesc modele practice de instruire, simulând urmările posibile ale unor acțiuni planificate, dar încă neexecutate, ar putea să permită instruirea operațională combinată (prin simulare, realitatea adevărată și realitatea virtuală), integrând toate armele și serviciile, precum și componente din diferite țări. Acest sistem poate permite instruirea combinată a subunităților situate în diferite zone sau facilități de instruire, indiferent de dislocarea acestora, precum și modelarea echipamentelor și materialelor adecvate diverselor tipuri de misiuni și situații posibile.

Studierea experimentală a unui model este denumită și *simulare* și este preferată în situațiile în care studiarea pe cale analitică este imposibilă sau prea laborioasă. Modelul sistemului sau procesului astfel studiat este denumit model de simulare și este, în cel mai fericit caz, un model matematic. Rezultă, astfel, unitatea organică dintre modelare și simulare, precum și faptul că simularea oferă întotdeauna posibilitatea studierii unui model, atunci când studiarea sa analitică nu este aplicabilă.

Cuvântul simulare derivă din latinescul "*simulatio*", care înseamnă capacitatea de a reproduce, a reprezenta sau a imita ceva. În știință, termenul



simulare a fost folosit prima dată de către J. von Neumann și S. Ulam, în anii 1940-1944, cu ocazia lucrărilor de cercetare în domeniul fizicii nucleare efectuate în SUA împreună cu grupul de cercetători ai școlii „Los Alamos” care au realizat prima bombă atomică. Folosirea termenului de simulare este justificată în acest caz, prin scopul particular al modelării, și anume reproducerea în decursul timpului, cu ajutorul modelului de simulare, a comportamentului relevant al originalului.

Se poate aprecia că simularea desemnează tehnica de studiere experimentală a unui model al operației, în scopul obținerii unor concluzii relevante asupra originalului, prin imitarea ducerii operației cu ajutorul modelului și observarea, colectarea, înregistrarea, prelucrarea datelor astfel obținute. Ca *metodă de studiu a realității*, simularea își găsește un loc bine conturat în procesul de selectare a metodelor de luare a deciziei, între metodele intuitive și cele analitice, și poate fi utilizată separat (ca variantă independentă) sau în completare cu oricare din celelalte metode.

*Simularea operațiilor* desemnează acea tehnică de *studiere experimentală* a unui model al operației în scopul obținerii unor concluzii relevante asupra originalului, prin imitarea ducerii operației cu ajutorul modelului și observarea, colectarea, înregistrarea și prelucrarea datelor astfel obținute. Folosirea, în acest caz, a simulării este consecința directă a particularităților modelului.

Simulările militare au fost clasificate, în decursul timpului, după diferite criterii, în funcție de natura originalului, de scopul urmărit prin simulare, de particularitățile modelului de simulare și de caracteristicile constructive ale suportului tehnologic al simulării. Din punctul de vedere al scopului urmărit, prin simulare se disting următoarele tipuri de utilizări: *antrenamentul individual sau în grupuri de diferite mărimi care susține antrenamentul în organizarea de luptă și oferă oportunități pentru exersarea deprinderilor de stat major; cercetarea și analiza unor probleme militare complexe; planificarea misiunii și sisteme pentru repetiția generală în vederea îndeplinirii ei; simularea sistemelor de arme pentru antrenamentul operatorilor.*

O clasificare autorizată[4], larg utilizată a modelelor și simulărilor distinge trei tipuri de simulări: reală, virtuală și constructivă. Ea este însă problematică întrucât nu sunt suficient de clare limitele dintre categoriile sale și pentru că exclude categoria de simulări care implică personal simulat care operează asupra unui echipament real. Cu alte cuvinte, cele trei categorii sunt descrise astfel: *simulare reală* – reprezintă o simulare care implică personal real operând asupra sistemelor reale; *simulare virtuală* – reprezintă o simulare care implică personal real operând asupra unui sistem simulat (aceasta introduce conceptul „omul în buclă” – Human in the loop – ca având un rol central în simulare, exercitând



controlul asupra procedurilor de operare, de decizie sau de comunicare); *simulare constructivă* – reprezintă simulările care implică personal simulat, operând asupra unui sistem simulat; cuprinde, de asemenea, și un personal real care stimulează simularea (introduce stimuli), dar care nu este implicat în determinarea răspunsului acesteia. Această taxonomie a fost preluată și de către NATO[5]. Simularea constructivă oferă abilități pentru analiza conceptelor, prognoza rezultatelor posibile și solicită organizații de dimensiuni mari. Forța ei constă în oferirea unor oportunități pentru a face măsurători, a genera statistici și a executa analize.

Simularea are potențialul de a înlocui anumite medii de instruire, de a spori valoarea, calitatea și veridicitatea instruirii și de a amplifica procesul de instruire. În consecință, activitățile pot fi parcurse, în interiorul sistemului de simulare, fără întreruperi, datorită siguranței oferite de mediul informatic. În același timp se țin cont și de limitele simulării, care se referă, în principal, la proporțiile antrenamentelor, care totuși se desfășoară în afara câmpului real de luptă, fără muniție reală - aspecte care conduc la anumite limite ale instruirii.

Se acționează pentru menținerea unui echilibru între instruirea reală și cea simulată cu folosirea celor mai bune avantaje ale fiecăreia dintre ele, în funcție de situație. În anumite, situații instruirea prin simulare poate fi parte de sine stătătoare a ciclului de instruire integrată ansamblului sau poate fi utilizată secvențial pe anumite niveluri ale palierului instruirii. Folosirea simulatoarelor la nivelul instruirii individuale și de echipă poate crea uneori premise pentru întrebuintarea acestora în cadrul instruirii colective ori, conjunctural, în alte medii de instruire.

Un exemplu edificator în acest sens este operațiunea “Iraqi Freedom”, unde, conform celor afirmate de către generalul Franks, înainte de începerea ostilităților, trupele au beneficiat de un număr semnificativ de exerciții majore în teren, precedate de o serie de exerciții asistate de calculator și urmate de mai multe repetiții, toate acestea oferind posibilitatea statelor majore să lucreze împreună pentru o perioadă mai lungă de timp. Armonizarea lucrului în cadrul comandamentelor de unități și mari unități ar trebui să reprezinte una dintre prioritățile noastre, conștientizând, în același timp, faptul că **“operațiile sunt operații”**, toate celelalte nefiind altceva decât, cu riscul de a mă repeta, **“operații administrative”**, care copleșesc comandamentele și pun comandanții în situații neprevăzute. De fapt, ceea ce ne dorim este ca, pentru fiecare scânteiere de inteligență, pentru fiecare probă de rafinament al gândirii tactice, să dispunem de un mijloc de analiză și evaluare a rezultatelor.

Simularea oferă mijloace pentru micșorarea presiunii bugetare și posibilitatea ca anumite echipamente să fie îmbunătățite, judicios exploatate, perfecționate, asigurând creșterea calității acestora și, implicit, a calității sistemului de instruire, în ansamblu, cu determinări asupra calității armatei în întregul ei.



Acest trend este caracteristic mării majorități a armatelor moderne, el continuă și se poate constata o reală accentuare a implementării simulării în noile echipamente și instalații, încă de la faza de proiect și folosirea software-ului simulării în cadrul sistemelor operaționale.

Una dintre tendințele actuale constă în utilizarea rețelelor de simulatoare, în care echipamentele reale sunt legate de simulatoare. Această tehnică este utilizată deja cu succes atât în armata SUA cât și în alte armate și permite personalului să se antreneze în locațiile lor de reședință și să evite deplasările de trupe pentru nevoi de antrenament. Cercetarea în acest domeniu presupune cunoștințe multiple, în special din domeniile: automatică, știința calculatoarelor și tehnologia informațiilor, științe militare, geografie. Este de remarcat faptul că și la noi s-a verificat experimental posibilitatea distribuirii simulării, la nivelul armatei existând un grup de lucru preocupat de realizarea modelului funcțional și identificarea tehnologiilor necesare distribuirii simulării între aplicațiile care utilizează protocoale diferite.

Este din ce în ce mai evidentă cerința majoră care stă în fața modelării și simulării militare actuale, care decurge din nevoia integrării totale a tuturor sistemelor utilizatorilor militari (senzori, sisteme de comandă și control, sisteme de arme, sisteme de instruire, antrenament, planificare și sprijin operațional). Se impune, astfel, integrarea sistemelor M&S în setul de unelte analitice și informatice ale utilizatorului. Implementarea simulării distribuite va duce, pe de o parte, la mărirea încrederii, susținerea reciprocă a participanților și creșterea performanțelor în timp real. Pe de altă parte, utilizarea programelor de simulare distribuită trebuie să fie transparentă pentru toți utilizatorii.

O primă reglementare cu privire la realizarea unui cadru tehnic comun Common Technical Framework (CFT) pentru M&S a fost făcută în cadrul Modeling and Simulation Master Plan al Departamentului Apărării SUA, urmărind să se asigure utilizarea eficientă și efectivă a modelelor și simulărilor, prin facilitarea interoperabilității și reutilizării.

În conformitate cu acest obiectiv, CFT constă în: o arhitectură comună de nivel înalt – High Level Architecture – HLA – față de care să se conformeze toate modelele și simulările; modelele conceptuale ale spațiului misiunii – CMMS – care să asigure o bază pentru dezvoltarea unor reprezentări consistente și autorizate a simulărilor; standarde de date care să asigure o reprezentare comună a datelor pentru toate modelele, simulările și sistemele C4I cu care ele interacționează.

În ceea ce privește HLA (arhitectura de înalt nivel), aceasta este o arhitectură tehnică dezvoltată pentru a facilita interoperabilitatea sistemelor de simulare. Permite distribuirea simulării între diferite sisteme de simulare pentru a fi elaborate și executate o gamă largă de aplicații, într-un mod standardizat. De

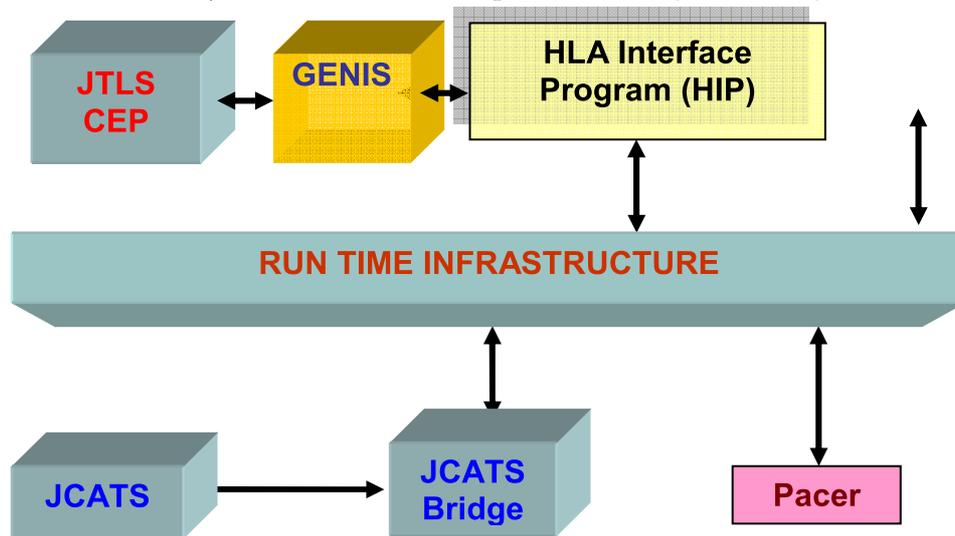


exemplu, aceste aplicații pot sprijini analizele, experimentele, achizițiile de tehnică și tehnologie, instruirea și învățământul.

De asemenea, permite combinarea sistemelor de simulare existente cu noi sisteme, mixând limbaje de programare și sisteme de operare diferite. Arhitectura a fost inspirată din câteva protocoale de simulare anterioare ca DIS – Simulare Interactivă Distribuită – (Distributed Interactive Simulation) și ALSP – Protocol de Simulare la Nivel Unificat – (Aggregate Level Simulation Protocol). Aceste tehnologii individuale au jucat un rol important în cadrul diferitelor domenii de simulare, dar nu au fost în totalitate capabile să îndeplinească cerințele comunității M&S, în special interconectarea simulărilor.

Se pot exemplifica cele afirmate prin prezentarea federației unei Arhitecturi de Înalt Nivel (HLA), federația JTLS (Sistemul de simulare a acțiunilor militare la nivel teatru de operații - Joint Theater Level Simulation) – JCATS (Sistemul de simulare la nivel tactic în context întrunit - Joint Conflict and Tactical Simulation), acestea reprezentând principalele simulări de tip constructiv în cadrul NATO. Obiectivele acesteia constau în sprijinul instruirii de tip întrunit pentru eșaloane multiple, cerință care se adresează modelării multi-rezoluție (Multi-Resolution Module - MRM) în condițiile administrării unor resurse limitate.

Dezvoltarea modelului conceptual a fost decisiv pentru atingerea obiectivelor federației, acesta bazându-se pe scenarii care descriu „lumea reală”. Arhitectura federației JTLS – JCATS este prezentată în figura de mai jos.



Arhitectura Federației JTLS – JCATS



Evenimentele și incidentele sunt produse de un program pentru generarea evenimentelor de luptă (Combat Events Program – CEP) din JTLS care servește ca „motor” pentru jocul de război și care comunică cu sistemul GENIS, componentă a Sistemului de Control Grafic al Intrărilor (GIAC – Graphical Input Aggregate Control System).

Interfața arhitecturii de înalt nivel (HLA) transmite și primește baza de date pentru jocul de război pentru și de la federație prin intermediul infrastructurii de sincronizare a timpului de lucru (Run Time Infrastructure - RTI). Infrastructura de sincronizare (RTI) realizează șase categorii de servicii: managementul federației pentru arhitecturi mai largi, ca de exemplu crearea și îmbinarea cu alte federații; managementul protocoalelor, pentru transmiterea și recepționarea unor clase specifice de baze de date; managementul entităților, pentru transmiterea și recepționarea bazei de date existente, a evenimentelor și incidentelor dorite; gestionarea activităților în timp, asigurându-se condițiile de cauzalitate dintre sisteme; gestionarea dreptului de proprietate, pentru transferul atributelor de la o federație la alta; gestionarea distribuirii bazei de date, pentru asigurarea unei filtrări optime a informațiilor, dincolo de serviciile oferite prin protocoalele dintre aplicațiile interconectate.

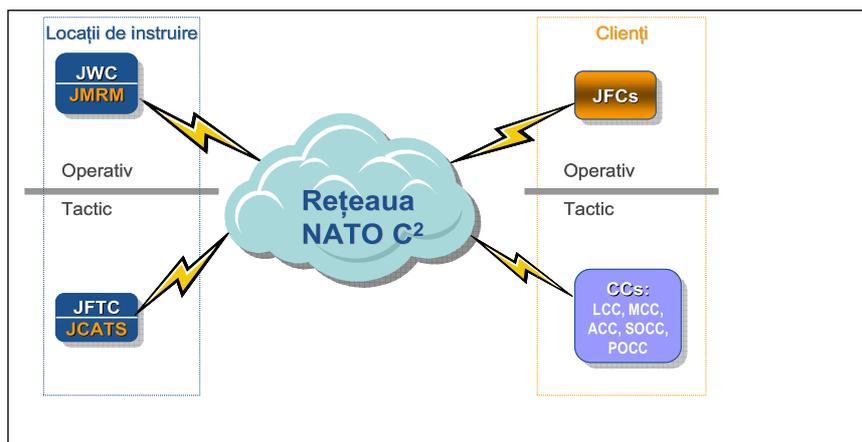
Punctul forte al federației JTLS – JCATS constă în capacitatea acesteia de a transmite controlul entităților simulate de la o simulare la alta, permițând entităților să fie modelate la oricare nivel al rezoluției. **Modelarea multi-rezoluție (Multi-resolution Modeling - MRM)** este necesară pentru a evalua diferențele dintre cele două simulări. Acest model reprezintă de fapt un sistem integrat care va fi capabil să sprijine integrarea exercițiilor multi-eșalon, la nivel teatru de operații, cu structuri mici și acțiuni individuale de luptă, fiind astfel îmbunătățite.

*Modelarea multi-rezoluție* nu este numai o funcție de reprezentare a obiectelor. Funcționalitatea JTLS și JCATS nu este aceeași în toate domeniile și aceasta oferă oportunități pentru implementarea modelării multi-rezoluție, în timp ce, mai important este că oferă o funcționalitate sporită pentru utilizator. Obiectivele modelării multi-rezoluție sunt: sprijinul instruirii simultane a forțelor, în cadrul unor scenarii complexe, la mai multe niveluri, în context întrunit; prezentarea, în detaliu, a modelelor JTLS și JCATS; asigurarea posibilității desfășurării exercițiilor, întrebunțând simularea distribuită; asigurarea unui cost redus al cheltuielilor necesare exercițiilor; sprijinirea desfășurării atât a exercițiilor care folosesc baze de date clasificate, cât și a celor care folosesc baze de date neclasificate; asigurarea unei funcționalități complementare; asigurarea unui control al configurării federației pentru utilizatori.

La nivelul NATO, prin proiectul SNOW LEOPARD (SL – figura de următoare) se dorește crearea unei rețele NATO Joint pentru educație și instruire,



cu capabilități la nivel strategic, operativ și tactic, prin conectarea rețelelor și capabilităților existente la nivel național. Acest proiect va consta într-o rețea distribuită între organizațiile, națiunile și partenerii NATO, cu scopul de a participa la creșterea instruirii, educării și experimentării distribuite. Capabilitatea NATO SNOW LEOPARD este în curs de formare. Snow Leopard va fi în măsură să ofere instruire pentru Forța Rapidă de Răspuns a NATO, comandamente multinaționale întrunite, precum și națiunilor membre și parteneri NATO, în concordanță cu întregul spectru de misiuni de îndeplinit, folosind metodele și procedeele de instruire reală, virtuală și constructivă, precum și mediile specifice exercițiilor pentru repetarea misiunii.



Arhitectura proiectului SNOW LEOPARD

În concluzie, putem constata că atât în domeniul conducerii militare, al creației tehnice și tehnologice, cât și în cel acțional, este necesar ca resursa umană specializată să facă o permanentă investiție de inteligență, acționând creativ și inovativ. Instruirea trupelor trebuie să vină în completarea unor concepții ale operațiilor care pun accentul pe neprevăzut și contracararea sa. Pe timpul instruirii, trupele și statele majore trebuie puse în situații cât mai puțin familiare și forțate astfel să gândească creativ. Chiar dacă omul este decidentul, tehnologia și în special simularea îl ajută să domine virtual realitatea până când angajează forțele și mijloacele reale. Dacă putem afirma că în programele de simulare este concentrată știința, tot astfel putem spune că ele nu pot înlocui arta, imaginația omului, a decidentului. Unul dintre elementele importante ale instruirii este, de fapt, grija față de om, căutându-se a se identifica cele mai realiste proceduri de evitare a fratricidului.



Pentru realizarea unei calități corespunzătoare a simulării este necesară încorporarea în model a experienței de război. *Experiența*[6] de război este înmagazinată în experiența personală a comandanților și statelor majore; datele înregistrate despre războaiele anterioare; „documentația” de război; studiile și analizele specifice cercetărilor operaționale; arhivele militare. Ea se introduce în model prin structura potrivită a acestuia, urmată de un proces adecvat de „acordare” și „calibrare”.

Militarii de carieră continuă încă să fie sceptici cu privire la capacitatea simulării pe calculator, de a reprezenta corect procesele de luptă. Ei au, totuși, un rol activ în creșterea calității modelării, pentru obținerea celor mai bune modele cu putință. Pentru aceasta este necesar ca ei să se convingă de avantajele oferite de simulare și să realizeze că simularea nu îi împiedică, ci, dimpotrivă, îi ajută. Pe de altă parte, modelatorii trebuie să-și înfrângă tentația pentru modele „elegante”, dar nerealiste, în favoarea unor modele „murdare”, dar care reflectă experiența profesională. Poate, mai devreme sau mai târziu, vom înțelege că, într-adevăr, pentru noi militarii, *totul, cu excepția războiului, este simulare.*

### Note bibliografice

- [1] DOD 5000.59 - MODELING AND SIMULATION (M&S) MASTER PLAN, DoD, October 1998.
- [2] NATO MODELING AND SIMULATION MASTER PLAN, Version 1.0, Document AC/323 (SGMS) D/2,7 -2004.
- [3] Cam. (r) dr. Vasile GRAD, Ion STOIAN, Emil-Carol KOVACS, Vasile DUMITRU, *Cercetare operațională în domeniul militar*, Editura Sylvi, București, 2000, p.78.
- [4] DOD 5000.59-MODELING AND SIMULATION (M&S) MASTER PLAN, DoD, October 1995.
- [5] NATO MODELING AND SIMULATION MASTER PLAN, Version 1.0, Document AC/323 (SGMS) D/2,7 August 2004.
- [6] Ben-Itzhak, U., *Introducing War Experience into Staff Trainer*, NATO PfP/PWP „Simulators and Simulation-Powerful Means Enabling Allied Forces to Reach Interoperability”, Brno, Czech Republic, May 5-7, 1999.



# SISTEMUL C4I PENTRU FORȚELE TERESTRE. PREZENT ȘI PERSPECTIVE

*General-maior dr. Dan GHICA- RADU  
Locotenent-colonel Ștefan PREDA*

În cadrul sistemului militar, de-a lungul timpului, au existat multe încercări de a defini cu acuratețe ce trebuie să facă un comandant pentru a-și conduce trupele, pentru a exercita actul de comandă. În timp, s-a ajuns la definiția conform căreia *comanda* reprezintă autoritatea și responsabilitatea cu care un comandant/șef este investit în mod legal pentru a o exercita asupra unei structuri militare, incluzând autoritatea pentru utilizarea tuturor resurselor puse la dispoziție, planificarea, conducerea și coordonarea utilizării forțelor alocate în scopul îndeplinirii misiunilor primite.

Pe măsură ce războiul a devenit mai complex, conceptul de „*comandă*” a evoluat, devenind „*comandă și control*” (C2). *Controlul* a devenit parte intrinsecă a actului de comandă, reprezentând autoritatea exprimată de un comandant asupra activităților sau a unor părți din activitățile structurilor subordonate sau a altor structuri care nu sunt, în mod obișnuit, sub comanda sa, care include responsabilitatea de a da ordine și directive.

Dezvoltarea tehnologică din a doua jumătate a secolului trecut a avut implicații majore în ceea ce privește fenomenul militar, rolul comunicațiilor devenind vital în exercitarea comenzii și controlului, dar și în gestionarea tot mai complexelor și sofisticatelor sisteme de armament. Astfel, s-a ajuns la formula C3 (*comandă, control și comunicații*).

Prin creșterea ponderii componente informaționale s-a impus, de asemenea, ca vitală, gestionarea unei noi laturi, tot mai decisive, a acțiunii militare, *confruntarea informațională*, care implică producerea și diseminarea informațiilor



militare, fapt ce a condus la formula *C3I* (*comandă, control, comunicații și informații militare*).

În etapa actuală, prelucrarea vastului volum de informații și necesitatea luării deciziilor în ritm deosebit de rapid (pentru a devansa oponentul) au determinat omniprezența calculatoarelor, ceea ce a condus la forma actuală de *C4I* (*comandă, control, comunicații, calculatoare și informații militare*).

Sistemul de comandă, control, comunicații, calculatoare și informații (C4I) reprezintă un ansamblu de sisteme integrate de doctrine, proceduri, structuri organizatorice, personal, echipament, facilități și comunicații destinate să sprijine exercitarea procesului de comandă și control în toate fazele (stările) operației.

Sistemul C4I este destinat să asigure transmiterea informațiilor între structurile organizatorice și mijloacele tehnice de prelucrare din spațiul de luptă, dincolo de orizontul vizibil și invizibil. Toate sistemele de comunicații și informatice militare, de la semnalizatoarele antice la cele mai recente sisteme bazate pe computere, nu sunt decât dezvoltări tehnice cu același scop – transmiterea informațiilor între și în cadrul structurilor organizatorice luptătoare.

#### **Obiectivele fundamentale ale sistemelor C4I**

a. *Realizarea unității de efort.* Sistemele C4I trebuie să ajute forțele luptătoare și de sprijin, să combine ideile și aprecierile comandanților și personalului cu funcții importante în cadrul comandamentelor și structurilor organizatorice subordonate. Astfel, se permite exprimarea opiniilor cât mai multor experți/specialiști în activitatea de elaborare a deciziilor, comanda și controlul operațiilor în timp real sau aproape real și, în final, îndeplinirea cu succes a misiunilor primite.

b. *Exploatarea tuturor capacităților forței.* Sistemele C4I trebuie să fie planificate ca extensii ale simțurilor și proceselor specific umane și să ajute personalul militar în formarea percepțiilor reale, să reacționeze corespunzător la acestea și să elaboreze decizii. Acestea permit personalului de stat major să acționeze eficient pe timpul operațiilor cu ritm înalt de desfășurare. Sistemele C4I trebuie să aibă timp de răspuns cât mai mic, să fie ușor de înțeles și de exploatat, în special pe timpul rezolvării unor situații care implică un nivel ridicat de stres.

c. *Localizarea corectă a informațiilor critice.* Sistemele C4I trebuie să aibă capacitatea de a răspunde rapid la cererile de informații și, de aceea, informațiile trebuie stocate și menținute acolo unde sunt necesare. Astfel, se reduc la minim întârzierile în transmiterea sau obținerea informațiilor și se micșorează nivelul de solicitare al rețelelor de comunicații.

d. *Fuziunea informațiilor.* Sistemele C4I trebuie să asigure o imagine complexă și precisă a spațiului de luptă în funcție de cerințele personalului de stat major. Aceasta se realizează prin fuziunea informațiilor – reducerea la minim a



volumului de informații util și plasarea lor, în mod convenabil, în cadrul sistemului pentru a fi utilizate în funcție de cerințele operației. Astfel, cu informații concise, precise, oportune și semnificative se îmbunătățește unitatea de efort și se reduce nivelul de incertitudine, permițând forței să acționeze ca un ansamblu unitar, să exploateze, în mod avantajos, condițiile din spațiul de luptă modern și să lupte mai inteligent.

Sistemul C4I asigură comandantului mijloacele necesare pentru exercitarea autorității și conducerii forțelor subordonate și a celor primite în sprijin, în scopul îndeplinirii misiunii. Statul major utilizează informațiile în procesul de elaborare a deciziilor și de coordonare a acțiunilor care vor influența, în primul rând, forțele adversarului și cele proprii în avantajul celor din urmă. Pentru aceasta este necesară o circulație optimă a informațiilor, deci constituirea unor fluxuri informaționale corecte. Pe timp de război sau în situații de criză, sistemele C4I trebuie să asigure un flux de date continuu pentru a oferi informații, în timp real, în spațiul de luptă, în orice loc, în orice moment, la cererea utilizatorilor. Datorită diversificării formelor și procedurilor de ducere a acțiunii militare și a supratehnologizării spațiului de luptă modern, sistemele de tip C4I vor trebui să aibă aceeași eficiență, indiferent de structura și misiunile forței luptătoare sau de tipul de acțiune militară în care sunt angajate.

Datorită schimbărilor de profunzime petrecute în ultimii ani în mediul de securitate globală, forțele luptătoare sunt nevoite să participe la acțiuni militare care nu au o desfășurare liniară în cadrul aceluiasi tip de acțiune, sau în același mediu fizic. Trecerea rapidă de la acțiuni cu caracter ofensiv la cele cu caracter defensiv, de la acțiuni militare decisive la operații militare altele decât războiul, de la acțiuni militare sincrone la acțiuni militare asincrone obligă comandamentele la efectuarea de schimbări dese în concepții și planuri de acțiune care solicită de regulă, un alt tip de flux informațional. În plus, probabilitatea crescută ca o forță să participe în timp relativ scurt la acțiuni în diferite regiuni sau zone de pe glob determină modificări esențiale în conținutul bazelor de date cu referire la informațiile despre mediu, societate, cultură etc.

Perfecționarea tehnologiilor utilizate în asigurarea mobilității trupelor, perfecționarea sistemelor de armament și senzori contribuie la reducerea timpului de acțiune, sporirea controlului spațiului de luptă, la creșterea ritmului de ducere a operațiilor și la generarea unui volum mare de informații. Dacă nici cel puțin aceste elemente nu sunt gestionate corespunzător se pot crea situații care vor conduce la afectarea reacțiilor luptătorilor și, în cele din urmă, ale subunităților și unităților.

Sistemele C4I asigură subsistemele de sprijin pentru schimbul informațional și elaborarea deciziilor în cadrul procesului de comandă și control al marilor unități și unităților.



Pentru a putea desfășura operațiile cu eficiență, comandamentul unității și mării unități, precum și componentele luptătoare și de sprijin din compunerea acesteia trebuie să dispună de informații. Aceste informații trebuie să fie relevante, esențiale, oportune și prezentate într-o formă accesibilă pentru a fi înțeleasă și utilizată rapid de către luptător și a acționa optim pentru îndeplinirea misiunilor. Sistemul de sprijin al comenzii și al controlului reprezintă instrumentul principal la dispoziția comandantului structurii de forțe, utilizat pentru colectarea, transmiterea, prelucrarea și diseminarea/distribuția acestor informații.

Operațiile multinaționale sunt deosebit de complexe și presupun angajarea unor structuri militare diverse, solicitate să acționeze în mod unitar. Forțele multinaționale pot avea unele particularități în organizarea și funcționarea sistemelor C4I, limbaj, tehnologie, doctrină, standarde de operare care pot crea confuzii. Acestea din urmă pot conduce la creșterea cerințelor informaționale și a nivelului de incertitudine. Cu cât eșaloanele între care se realizează interfațarea sunt mai mici, cu atât crește nivelul de incertitudine și nivelul cerințelor la adresa sistemelor C4I. Comandantul trebuie să urmărească cu atenție sporită structura acesteia, înainte de începerea operațiilor, pentru a evita unele confuzii în cadrul forțelor proprii. După ce comandantul stabilește organizarea specifică a comenzii și controlului pentru o operație multinațională, sunt stabilite cerințele de schimb informațional pentru sistemele C4I, în funcție de unele principii prezentate în continuare.

Trebuie totuși avut în permanență în atenție faptul că sistemele C4I și resursele aferente la dispoziția comandantului sunt limitate și, de aceea, trebuie gestionate cu atenție și eficiență. Utilizarea rațională începe cu preocuparea și analiza echilibrată de către comandantul forței a infrastructurii de comandă și control bazate pe nevoile prestabilite pentru informații importante - minimum de informații esențiale pentru elaborarea deciziei și îndeplinirea misiunii. Aceasta permite ca resursele limitate ale sistemului C4I, forțele și resursele aferente să fie utilizate în modul cel mai eficient prin instituirea unui control și management riguros. Planificarea și exploatarea resurselor sistemelor C4I se pot eficientiza prin mai multe activități.

a. *Echilibrarea raportului scop-forțe-mijloace* solicită angajarea complementară, planificată a tuturor forțelor și sistemelor implicate în activități informaționale. Forțele și mijloacele tehnice care constituie sistemul de sprijin al comenzii și controlului trebuie organizate pe misiuni pentru a colecta, transmite,



prelucra și proteja informațiile proprii, concomitent cu desfășurarea operațiilor specifice războiului de comandă și control care vizează degradarea capacităților similare ale adversarului.

*b. Managementul resurselor de comunicații și informatice* presupune planificarea și realizarea infrastructurii de transport al informațiilor în concordanță cu volumul și orientarea fluxurilor de informații preconizat sau estimat.

*c. Managementul spectrului electromagnetic* reprezintă un factor esențial în procesul de planificare și utilizare rațională a resurselor disponibile. Repartiția și utilizarea frecvențelor sunt fundamentale pentru utilizarea mijloacelor radioelectrice. Resursele spectrului electromagnetic sunt gestionate prin legislația internațională și sunt considerate ca resurse naționale. Frecvențele trebuie să fie coordonate și gestionate pe baza unor principii unice la nivel strategic, operativ și tactic, printr-o varietate de căi administrative și tehnice naționale și internaționale.

*d. Prioritatea informațiilor* este, de asemenea, importantă pentru stabilirea cerințelor privind dimensionarea rețelelor C4I și a centrelor de sprijin din sistem - de exemplu: angajarea, mijloacelor din sistemul C4I pentru transmiterea informațiilor de cercetare reduce capacitatea de vehiculare a rețelei de către alți utilizatori care au nevoie de deciziile comandantului forței pe timpul planificării și ducerii operației.

*e. Nivelul de pregătire al personalului implicat în realizarea și exploatarea sistemelor C4I*, reprezintă unul din aspectele cele mai importante datorită impactului pe care nivelul abilităților de operare al acestora îl are asupra intenției de eficientizare a utilizării resurselor sistemului.

*f. Simplitatea în exploatare* se adresează, în mod deosebit, utilizatorului final care, în cele mai multe cazuri, nu este un specialist, iar, din această cauză cu cât modul de operare este mai simplu, dar, în același timp și eficient, cu atât va crește gradul de utilizare eficientă a resurselor sistemului.

La nivelul Forțelor Terestre, plecând de la aspectele menționate mai sus, sistemul C4I actual este organizat și structurat astfel încât să asigure nevoile de legătură pentru comanda și controlul operațional și administrativ al forțelor, având o componentă staționară și una mobilă.

Regulile generale de angajare a sistemelor C4I sunt următoarele:

- a) de la eșalonul superior către eșaloanele subordonate și cu două eșaloane mai jos;
- b) de la eșalonul care sprijină la eșalonul sprijinit;



- c) de la structura care întărește către cea întărită;
- d) de la stânga spre dreapta între unitățile vecine.

În cazul unor situații speciale se pot elabora și aplica alte reguli care să corespundă tuturor cerințelor informaționale specifice.

În proiectarea, organizarea și realizarea sistemului C4I al Forțelor Terestre s-a avut și se are în vedere asigurarea următoarelor fluxuri informaționale, pentru nevoile de conducere, cooperare și înștiințare, după cum urmează:

- ✓ legătura cu eșalonul superior;
- ✓ legăturile pentru conducerea administrativă a forțelor subordonate: organele militare teritoriale, instituțiile militare de învățământ, unități, subunități și formațiuni subordonate;

- ✓ legăturile pentru comanda și controlul operațional al forțelor subordonate: comandamente operaționale de nivel tactic tip divizie, brigadă, comandamente de mari unități și unități subordonate nemijlocit;

- ✓ legăturile cu eșaloanele cu care se cooperează: comandamente NATO, Comandamentul Operațional Întrunit, Statul Major al Forțelor Aeriene, Statul Major al Forțelor Navale, Ministerul Administrației și Internelor, organe S.R.I., S.P.P. și S.T.S., organe ale Administrației Publice centrale sau locale, agenții, instituții și societăți economice civile, care au responsabilități și participă la susținerea efortului național de apărare.

Pentru exercitarea oportună și eficientă a actului de comandă și control, sistemul de comunicații și informatică utilizează toate mediile de transmitere (fibră optică, cablu de campanie, unde electromagnetice, segment satelitar), care necesită un spectru larg de tehnologii (sisteme radio și radioreleu, rețele celulare, sisteme satelitare, magistrale radioreleu, sisteme de comutație, sisteme de management, sisteme de comandă-control etc.). Structura, tehnologiile și echipamentele utilizate converg către realizarea unui sistem de comunicații și informatică integrat.

La pace, comanda și controlul operațional și administrativ al Forțelor Terestre se execută din sediile de dislocare la pace, prin infrastructura de comunicații militară națională și exploatarea elementelor din Centrele de Comunicații și Informatică de Garnizoană.

În situații de criză și la război, în sediile de dislocare la pace, sistemul de comunicații și informatică se amplifică, cu forțele, mijloacele și echipamentele mobile din dotarea unităților, subunităților și formațiunilor de comunicații, informatică, mentenanță și logistică din organica structurilor subordonate. Din locațiile temporare, comanda și controlul operațional și administrativ se execută prin exploatarea elementelor Centrelor de Comunicații și Informatică ale Punctelor de Comandă și elementelor Centrelor de Comunicații și Informatică de Sprijin.



Din perspectiva capacității de asigurare a nevoilor, sistemul C4I actual folosește: rețele radio, comunicații bazate pe infrastructura tehnologiei informatice (MILNET) și infrastructura RTP/RMNC.

Statul Major al Forțelor Terestre și o parte din marile unități și unitățile subordonate au asigurate legături prin rețele securizate și rețelele radio de garnizoană ale Statului Major General și au organizate rețele radio de garnizoană cu marile unități și unitățile direct subordonate. Pentru instrucție, structurile din Forțele Terestre au organizate rețele de instrucție, conform caracteristicilor de lucru alocate prin dispozițiunile pe linie de comunicații și informatică.

În teatrele de operații sunt organizate rețele radio de informare de luptă și rețele de comunicații aliate.

Din perspectiva utilizării infrastructurii tehnologiei informatice, Forțele Terestre dispun de rețele informatice securizate și nesecurizate, toate unitățile având în acest moment capabilitatea de a transmite și primi fișiere prin „dial-up”.

Dotarea structurilor militare din Forțele Terestre cu tehnică modernă de comunicații și informatică, interoperabilă cu cea existentă în armatele statelor membre NATO, s-a realizat conform programelor de înzestrare, ea vizând asigurarea, cu prioritate, a unităților și subunităților nominalizate pentru a fi puse la dispoziția NATO. În acest sens, pentru structurile destinate să îndeplinească misiuni NATO, înzestrarea a fost orientată către realizarea rețelei mobile de campanie, în cadrul căreia echipamentele de comunicații radio pe unde scurte și ultrascurte constituie infrastructura de comandă-control la nivelul eşaloanelor mici (grupă, pluton, companie, batalion), deoarece permit instalare ușoară, mobilitate ridicată și exploatare oportună. Forțele Terestre au în înzestrare stații radio cu salt de frecvență, în diverse variante constructive, hand-held, portative și vehiculare, care asigură dotarea parțială a structurilor nominalizate în cadrul obiectivelor forței, participante la inițiative regionale și misiuni internaționale.

Pentru asigurarea comunicațiilor voce cu structurile care execută misiuni internaționale, se utilizează echipamente de comunicații prin satelit, portabile sau în cadrul modulelor de comunicații desfășurabile și rețelele/direcțiile radio organizate.

Pe lângă echipamentele și capabilitățile menționate mai sus, există însă un număr semnificativ de echipamente de comunicații analogice, uzate fizic și moral, iar calitatea legăturilor este afectată de lipsa unor canale cu parametri unici, care să respecte standardele internaționale, normele EUROCOM și standardele existente în cadrul NATO.

Pentru conducerea structurilor care au aceste tipuri de echipamente s-a adoptat, de regulă, o structură ierarhică, iar calitatea legăturii este afectată de lipsa unor canale cu parametri adaptabili, definiți conform standardelor internaționale.



Acest tip de sistem de comunicații are o fiabilitate scăzută, generată de modul strict ierarhizat de organizare a acestuia, de siguranța în funcționare redusă a mijloacelor tehnice utilizate și absența canalelor de rezervă.

Ca urmare a resurselor financiare limitate și a derulării procesului de restructurare s-a optat pentru varianta modernizării instalațiilor de comunicații și informatică de pe tehnica de luptă, prin implementarea de tehnică performantă, interoperabilă NATO și perpetuarea unui sistem de comunicații de tip hibrid, care să permită eliminarea progresivă a tehnicii analogice, în cea mai mare parte realizată după o concepție rusească, și care să asigure un minim de fluxuri informaționale la nivelul eșaloanelor existente. Participarea tot mai accentuată a unităților și subunităților din Forțele Terestre la exerciții, aplicații și misiuni internaționale, sub egida ONU, OSCE și NATO, a scos în evidență limitele tot mai evidente privind posibilitățile sistemelor existente și necesitatea actualizării concepției de asigurare a suportului tehnic necesar derulării procesului de comandă și control.

Insuficienta dotare cu tehnică de comunicații și informatică poate îngreuna îndeplinirea la timp și de calitate a sarcinilor. Aceasta trebuie compensată printr-o repartitie judicioasă, în scopul asigurării strictului necesar de materiale și tehnică de lucru, pentru desfășurarea activității și dotarea ritmică a structurilor implicate la parametri optimi de funcționare.

În perspectivă, Forțele Terestre au în vedere continuarea modernizării sistemului C4I existent, iar acest lucru se realizează prin sisteme de comunicații și informatice integrate, pentru structurile luptătoare, de sprijin de luptă și de sprijin logistic de nivel batalion, puncte de comandă de moderne, mobile și cu capacități C4I avansate, capacități informatizate și integrate de conducere a focului, sisteme integrate de senzori și capacități de informatică medicală.

În concluzie, sistemul C4I al Forțelor Terestre asigură, la pace, cu anumite limitări, nevoile de legătură pentru comanda și controlul administrativ. Pe timp de criză și la război, sistemul poate asigura nevoile de legătură pentru comanda și controlul operațional, limitat în spațiu și timp, pe anumite direcții și numai cu angajarea infrastructurii naționale sau extinderea infrastructurii militare (RMNC), cu sprijin din partea structurilor centrale sau aliate. Continuarea modernizării sistemelor C4I în Forțele Terestre rămâne o prioritate, urmărindu-se realizarea deplină a interoperabilității tehnice cu sistemele C4I ale celorlalte categorii de forțe ale Armatei României și armatele statelor membre NATO și UE.



### Bibliografie

1. Dumitru Cristea, Roceanu Ion, *Războiul bazat pe rețea, provocare a erei informaționale în spațiul de luptă*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2005.
2. Dumitru Cristea, *Sisteme C4I*, Editura Militară, București, 2005.
3. Lt. col. Hurmuz Paul, *Sisteme de comandă, control, computere, comunicații și informații pentru eșaloanele operative din Armata României*, Teză de doctorat, AISM, 2003.
4. Nejat Ince, *Planning and Architectural Design of Modern C4I Systems*, 1997.
5. Intelligence and Electronic Warfare Operations (FM 34-1), US, 1994.
6. Allied Joint Operations Doctrine(AJP-01), 1997.
7. Allied Joint Intelligence and Security Doctrine(AJP-2), Final Draft, 2001.
8. FM 6-0, Command and Control(Final Draft), US, 2000.



# SISTEMUL DE COMANDĂ ȘI CONTROL AERIAN NAȚIONAL (SCCAN)

*Colonel (r) prof. univ. dr. Gheorghe BOARU*

## Introducere

**O**btinerea *supremației aeriene* sau a unei situații aeriene favorabile (fie și doar local, temporar sau doar pe anumite direcții) a devenit un obiectiv important pentru strategii militare. În aceste condiții, controlul spațiului aerian de interes devine tot mai important.

Având în vedere vulnerabilitățile și amenințările, rezultă faptul că forțele aeriene vor desfășura acțiunile de luptă într-un spațiu de operare militară tot mai complex, corespunzător unui timp de evaluare, analiză și decizie foarte scurt. Sistemul de Comandă și Control Aerian Național (SCCAN) trebuie să ofere o capacitate de reacție care să permită sincronizarea acțiunilor forțelor aeriene aflate pe teritoriul/în spațiul aerian al României, cu acțiunile forțelor aeriene ale Alianței, să evite surprinderea, cu posibilitatea desfășurării acțiunilor defensive în timp real (supraveghere, darea misiunilor, controlul spațiului aerian, etc.) și să asigure realizarea surprinderii adversarului, prin respingerea rapidă a agresiunii aeriene cu forțe naționale și forțe din cadrul apărării colective a NATO.

Modalitatea cea mai eficientă de asigurare a unității de efort în apărarea aeriană și a securității aeriene a României se realizează prin centralizarea controlului tuturor operațiunilor specifice de către un singur comandant, care își



exercită autoritatea asupra lor într-un cadru bine definit și delimitat, existent încă din timp de pace.

Modernizarea și integrarea Sistemului de Apărare Aeriană a României presupune un proces de adaptare, în special pentru realizarea unei flexibilități corespunzătoare în apărarea colectivă, pentru satisfacerea nevoilor apărării aeriene extinse a NATO și a managementului situațiilor de criză. În acest context, se apreciază că integrarea acțională a forțelor și mijloacelor de apărare aeriană ale Forțelor Aeriene, Forțelor Terestre și Forțelor Navale, în cadrul Sistemului de Comandă și Control Aerian Național –SCCAN, constituie o soluție viabilă și de perspectivă pe termen lung.

### **1. Realizarea sistemului național integrat de apărare aeriană**

Realizarea sistemului național integrat de apărare aeriană este reclamată de existența unor mijloace specializate de apărare aeriană din dotarea tuturor categoriilor de forțe ale armatei, care trebuie conduse unitar la nivel național, zonal sau sectorial, pentru creșterea eficienței și scăderea riscurilor de angajare reciprocă (evitarea fratricidului) pe timpul acțiunii în zonele comune.

Respectarea cerințelor de bază pentru realizarea integrării acționale a forțelor care au misiunea specifică de apărare aeriană conferă sistemului de apărare aeriană următoarele caracteristici: modularitate organizatorică și structurală, mobilitate, flexibilitate, complementaritate acțională, credibilitate operațională, reacție oportună și sustenabilitate.

Datorită caracteristicilor mediului aerian (tridimensionalitate, fără delimitări laterale naturale), în dispunerea forțelor și mijloacelor se are în vedere pe lângă stratificarea apărării aeriene (combaterea și nimicirea mijloacelor de atac aerian, în toată gama de înălțimi) și necesitatea asigurării unei zone de angajare a țintelor adânc eșalonată pe căile apropiate și nemijlocite de acces la obiectivele aparate aerian.

Sincronizarea eforturilor de apărare aeriană în cadrul Sistemului de Apărare Aeriană al României revine, în egală măsură, tuturor statelor majore ale categoriilor de forțe ale armatei.



## **2. Integrarea apărării aeriene a României în sistemul de apărare aeriană NATO – NATINADS (*NATO Integrated Air Defence System*)**

În condițiile actualului mediu internațional de securitate, NATO a definit și a validat concepția cu privire la realizarea Sistemului Integrat de Apărare Aeriană NATO – NATINADS care cuprinde principiile și concepțiile directe pentru îndeplinirea misiunii de apărare aeriană colectivă a Alianței și asigură generarea capacităților destinate managementului situațiilor de criză și conflict.

Amplificarea rolului și misiunilor NATO pentru menținerea păcii și rezolvarea situațiilor de conflict determină un proces de adaptare a NATINADS, în cadrul apărării colective, pentru satisfacerea nevoilor apărării aeriene extinse și creșterea contribuției la managementul situațiilor de criză. În acest context, integrarea spațiului aerian românesc în cel al Alianței trebuie realizată cu respectarea principiilor și concepțiilor directe ale Alianței, pentru îndeplinirea misiunii de apărare aeriană colectivă. Sistemul de Apărare Aeriană a României trebuie să contribuie simultan la securitatea militară a țării, la apărarea colectivă a Alianței și să asigure capacități pentru managementul situațiilor de criză.

## **3. Întrebuințarea sistemelor de comandă și control integrate pentru supravegherea și controlul spațiului aerian**

Sistemul de supraveghere radar a spațiului aerian al României reprezintă principala sursă de informații pentru Sistemul de apărare aeriană național, precum și al Alianței, în această zonă. Integrarea reală în sistemul de apărare aeriană al Alianței – NATINADS, a impus analiza stării actuale a sistemului național de supraveghere radar a spațiului aerian și adaptarea acestuia corespunzător acestei cerințe.

Scopul general al supravegherii spațiului aerian îl constituie prevenirea surprinderii în cazul unei agresiuni din aer și asigurarea suveranității României în spațiul aerian propriu, precum și transmiterea informațiilor necesare pentru avertizarea timpurie și alarmarea în sistemul de apărare aeriană integrată a ROMÂNIEI și a NATO (*NATO Integrated Air Defence System – NATINADS*).

Amploarea spațială și informațională a acțiunilor de supraveghere a spațiului aerian necesită organizarea și funcționarea tuturor forțelor



specializate într-un sistem unic care să confere noi valențe dimensiunii acțiunilor sale.

*Din punct de vedere acțional*, supravegherea spațiului aerian acoperă cea mai mare și mai dinamică parte a componentelor informaționale și electromagnetice ale dimensiunii verticale a operației. Creșterea rapidă a ponderii acestor componente, mai ales în cadrul operațiilor aeriene, este o caracteristică majoră a noilor tipuri de conflicte care se prefigurează în viitor.

*Din punct de vedere spațial*, acțiunile de supraveghere a spațiului aerian acoperă întreaga zonă de ducere a operației atât pe teritoriul național, cât și în exterior, în adâncimea dispozitivului advers, în limita posibilităților tehnicii din înzestrare. Ducerea cu succes a operațiilor de apărare aeriană necesită informații despre acțiunile inamicului aerian anterior pătrunderii acestuia în zonele de apărare, iar pentru reușita loviturilor executate de aviație în spațiul advers este necesară, în limita posibilităților, cunoașterea situației aeriene pe traseul de zbor și din zonele obiectivelor de lovit.

*Din punct de vedere temporal*, locul supravegherii spațiului aerian este dat de caracterul de permanență al acestor acțiuni desfășurate (cu intensități diferite) încă din timp de pace, continuând, la dimensiuni sporite, pe timpul pregătirii și ducerii operațiilor.

Ca urmare toate operațiile sunt precedate și includ supravegherea spațiului aerian, indiferent de caracterul și anvergura conflictului armat.

Utilizarea spațiului aerian trebuie să fie optimizată, iar riscul privind pierderile de mijloace aeriene proprii poate fi redus prin restricționarea libertății de acțiune a aeronavelor. Este esențial ca toți utilizatorii spațiului aerian să cunoască măsurile luate și mijloacele prin care se asigură reducerea la minim a riscurilor privind combaterea mijloacelor aeriene proprii, măbind, în același timp, la maxim, libertatea lor de acțiune. Aceste măsuri și mijloace sunt cunoscute, în general, sub denumirea de control al spațiului aerian.

#### **4. Implementarea Sistemului de Comandă și Control Aerian Național – SCCAN. Compatibilitatea și interoperabilitatea cu viitorul sistem de comandă și control aerian al Alianței Nord-Atlantice – ACCS**

Forțele Aeriene trebuie să participe pe timp de pace, în situații de criză și la război la operațiile de apărare aeriană integrată sub comandă



NATINADS pentru menținerea controlului asupra spațiului aerian național, ca parte integrantă a spațiului aerian NATO, și pentru extinderea acestuia asupra spațiului de interes militar strategic. De asemenea, trebuie să asigure pregătirea și desfășurarea în teatru a forțelor aeriene „sub comanda NATO” și să participe la îndeplinirea responsabilităților naționale privind generarea și susținerea logistică a forțelor proprii, precum și la apărarea teritoriului României, populației și forțelor aflate pe acesta. În consecință, Sistemul de Comandă și Control Aerian Național (SCCAN) este necesar să fie în deplină concordanță cu rolul și misiunile Forțelor Aeriene atât pe plan național, cât și în NATO.

SCCAN, ca parte a Sistemului de Comandă și Control (C2) al Armatei României, furnizează capacitățile de comandă și control specifice acțiunilor în spațiul aerian pentru a îndeplini obiectivele apărării colective în cadrul NATO, securității naționale și rezolvării crizelor în spațiul aerian. SCCAN funcționează ca o combinație de structuri organizaționale, personal specializat, proceduri și echipamente specifice destinate funcțiilor de planificare, conducere operațională, control și coordonare a acțiunilor aeriene militare.

Pentru a asigura unitatea acțiunilor forțelor specializate în ducerea acțiunilor militare în spațiul aerian, SCCAN trebuie să permită și integrarea elementelor de supraveghere aeriană și mijloacelor de apărare aeriană ale Forțelor Terestre și Forțelor Navale.

**La baza dezvoltării SCCAN au stat următoarele cerințe operaționale principale:**

- capacitatea de reacție în timp real pentru respingerea unei agresiuni aeriene;
- răspunsul pentru nevoile operaționale ofensive și de sprijin;
- interoperabilitatea cu alte sisteme de conducere;
- prelucrarea unor cantități mari de informații cu caracter dinamic;
- distribuția electronică și simultană a datelor;
- asistarea computerizată în procesul elaborării deciziilor.

**SCCAN îndeplinește următoarele funcții:**

- *supravegherea și recunoașterea* (Surveillance and Recognize – S&R), care va asigura capacitatea de a produce și de a distribui imaginea aeriană unică recunoscută utilizatorilor, managementul senzorilor,



procesarea și afișarea datelor senzorialor, schimbul de date cu alte sisteme din înzestrarea altor categorii de forțe ale armatei;

- *managementul spațiului aerian* prin capabilitatea de planificare și control al spațiului aerian;

- *controlul traficului aerian*, prin care să se asigure servicii de informare aeronautică, de dirijare de apropiere și îndepărtare față de aerodrom, servicii în situații de urgență și de alertare, căutare și salvare. Să includă capabilitatea de coordonare și control a zborurilor militare și civile;

- *managementul forțelor aeriene* prin capabilitatea de a planifica, repartiza misiuni și a coordona forțe și resurse la nivel operativ și tactic;

- *controlul misiunilor aeriene* ofensive, defensive și de sprijin, la nivel tactic;

- *managementul resurselor de comandă și control (C2)*, să asigure capabilitatea de planificare, utilizare, dislocare și control al resurselor de comandă și control aerian.

**Sistemul de Comandă și Control Aerian Național – SCCAN – are în structură următoarele elemente:**

- *Centrul de Operații Aeriene (COA)* care este colocat cu *Centrul de Raportare și Control de Bază (CRCBz)*, aflat sub comanda NATO, destinat pentru supravegherea spațiului aerian, realizarea imaginii aeriene recunoscute și comanda armelor;

- *Centrul de Raportare și Control de Rezervă*, destinat să preia în timp real, funcțiile de supraveghere aeriană și control arme și în timp scurt, toate funcțiile CRCBz;

- *centrele de operații ale bazelor aeriene;*

- *centrul de operații al rachetelor sol-aer și punctele de comandă ale batalioanelor de rachete sol-aer* care asigură execuția descentralizată pentru combaterea țintelor aeriene, cu rachetele sol-aer;

- *centrul de operații pentru război electronic* care asigură execuția descentralizată pentru protecția electronică.

Supravegherea spațiului aerian se realizează în regim automatizat, prin procesarea datelor furnizate de radarele digitale aparținând Forțelor Aeriene. Schema de conectare a acestor radare va fi directă la Posturile de Fuziune Senzori PFS/CRC și PFS independente. Imaginea aeriană recunoscută (RAP – Recognise Air Picture) se materializează în afișarea integrată a situației aeriene din spațiul de interes și este produsă în CRC.



Cerințele operaționale privind supravegherea aeriană, definite pentru Sistemul de Asigurare a Suveranității Aeriene – ASOC inițial (Air Sovereignty Operations Center) rămân valabile și pentru sistemul SCCAN. Acestea se completează cu următoarele cerințe operaționale:

- imaginea aeriană recunoscută (RAP) este realizată independent la CRC Bz. și CRC Rz. și se realizează pe baza următoarelor surse de date:
- radare digitale militare și civile, cuplate direct la CRC Bz. și CRC Rz.;

- sisteme de recunoaștere amic-inamic-IFF (Identification Friend or Foe), modulele NATO și modulul național securizat;

- planuri de zbor;

- alte surse, incluzând și informațiile de la radarele analogice digitizate sau introduse de operator;

- radarele tridimensionale de mare înălțime (FPS-117) și radarele tridimensionale de joasă și medie înălțime (GAP FILLER) conectate direct la PFS/CRC Bz. și la PFS/CRC Rz.;

- imaginea aeriană recunoscută (RAP) se formează din surse de date plot, furnizate, în principal, de către radarele de tip FPS-117 și de alte tipuri de radare (GAP FILLER etc.) cu ieșire în format digital;

- caracteristica multitracking a sistemului de formare a imaginii aeriene recunoscute permite urmărirea ploturilor/traiectelor și eliminarea ploturilor/traiectelor paralele;

- capacitatea minimă a PFS: 48 de surse plot/traiect;

- asigurarea integrării datelor de la aeronavele de avertizare timpurie;

- asigurarea recepționării, identificării ploturilor/traiectelor la nivelul PFS/CRC Bz. și PFS/CRC Rz.;

SCCAN permite distribuția imaginii aeriene recunoscute (RAP), produsă la nivelul PFS/CRC Bz. și PFS/CRC Rz. Distribuția RAP se face integral sau filtrat către alți utilizatori și componente ale SCCAN.

SCCAN asigură comanda și controlul operațional al spațiului aerian național și al acțiunilor care se desfășoară în acest perimetru, cu excepția controlului traficului aerian civil. Sistemul sprijină operațiile în timp de război, de criza, precum și în timp de pace. Acest sistem vine, de asemenea, în sprijinul activităților desfășurate de personalul care se ocupă de operațiile aeriene în vederea controlului în timp real al misiunilor de apărare aeriană, începând cu stabilirea obiectivelor pentru operațiile aeriene până la



controlul în timp real al misiunilor executate și evaluarea rezultatelor misiunilor.

Structura sistemului SCCAN include un CRC Bz., localizat în Centrul pentru Operații Aeriene Balotești (AOC – Air Operation Centre), aflat sub comanda NATO și un CRC Rz., aflat sub comanda națională, localizat în incinta Centrului 71 Operații Aeriene Câmpia Turzii. În condiții normale de pace, CRC Bz. produce Imaginea aeriană recunoscută (RAP). Imaginea RAP este, de asemenea, distribuită Centrului NATO pentru Operații Aeriene Combinate – CAOC 7 Larissa (Combined Air Operations Centre), către cele două CRC învecinate (Ungaria și Bulgaria) prin Link 1 și către toate componentele din cadrul sistemului de comandă control (baze aeriene, centru de bruijaj, punctul de comandă al brigăzii de rachete, și către punctele de comandă ale batalioanelor de rachete sol-aer). Prin intermediul CRC Bz. se asigură, de asemenea, o interfață Link 11 cu o aeronavă de avertizare timpurie AWACS (Airborne Warning and Control System) NAEW&FC(NATO Airborne EarlyWarning) în scopul îmbunătățirii capacității de descoperire și de înștiințare asupra acțiunilor aeriene, în special, la înălțimi mici și foarte mici. O imagine aeriană filtrată (FAP – Filtered Air Picture) este apoi distribuită nodurilor naționale românești prin intermediul rețelei de extindere largă (WAN – Wide Area Network) pusă la dispoziție de România. Imaginea FAP constă din imaginea RAP generată de CRC Bz., filtrată în funcție de conținut și arie geografică.

Imaginea RAP include date din următoarele surse:

- radarele FPS-117;
- radarele tip „GAP FILLER”;
- radiolocatoarele de distanță mică pentru dirijare la aterizare;
- radarele de supraveghere aeriană ale aviației civile;
- datele civile și militare privind planurile de zbor obținute prin sistemul FDEx;
- datele de la două ASOC vecine, cu statut NATO, transferate prin Link 1;
- datele de la o aeronava AEW NATO transferate prin Link 11.



Nodurile naționale care au capacitatea de a recepționa imaginea FAP prin WAN includ următoarele:

- centrele de operații ale bazelor aeriene – COBA (WOC – Wing Operations Centre);
- centrul de operații al rachetelor sol-aer CORSA (SAM – Surface to Air Missile);
- unitățile combatante SAM (SAMFU – Surface to Air Missile Fight Unit);
- centrul de operații de război electronic – CORE (EWOC – Electronic Warfare Operations Centre).

În cazul în care CRC Bz. nu mai este disponibil, CRC Rz. va genera imaginea aeriană locală (LAP) pentru toate nodurile românești conectate la WAN. În condiții normale pe timp de pace, CRC Rz. va funcționa ca facilitate de rezervă și de instruire, gata să intre în funcțiune pentru generarea LAP. Transferul conducerii acțiunilor aeriene de la CRC Bz la CRC Rz se va face manual.

Achiziția sistemului SCCAN a necesitat o abordare integrată, simultan pe toate subsistemele componente: informatic, comunicații, infrastructură și securitate.

**1. Subsistemul de comunicații și informatic** este parte componentă a sistemului integrat de comandă și control, procesează și afișează date, asigură suportul care furnizează conexiuni între centrele C2, precum și între acestea și punctele de execuție. Software-ul este liantul care unește toate resursele și datele într-un sistem unic integrat.

Serviciile oferite de subsistemul de comunicații și informatic (CIS – Communications and Information System) sunt servicii de rețea (RTP/RMNC) și utilizator, clasificate, la rândul lor în: operațional, administrativ, informațional.

Fluxul informațional este asigurat instantaneu atât pe verticală - în structura ierarhică de comandă și control, cât și pe orizontală – în cadrul relațiilor de cooperare – în întreaga structură organizatorică a Forțelor Aeriene. Toate nivelurile ierarhice de comandă sunt capabile să-și extragă imediat toate informațiile de care au nevoie.

*Sistemul de comunicații și informatic* (CIS) pentru Sistemul de Comandă și Control Național (SCCAN) este structurat, astfel:

- A. Rețeaua de comunicații și informatică COM- SCCAN.



B. Servicii de procesare date (aplicații informatice).

C. Servicii de voce VCSS (Voice Communication Switching).

COM-SCCAN împreună cu VCSS-SCCAN și sistemele informatice de comandă și control (CCIS-SCCAN) se constituie în sistemul integrat de comunicații și informatică (CIS-SCCAN) pentru comanda și controlul forțelor aeriene.

Infrastructura de comunicații și informatică a avut la bază:

- a) realizarea proiectului tehnic de sistem;
- b) realizarea, pe baza proiectului tehnic de sistem avizat de beneficiar, a lucrărilor de instalare, testare, punere în funcțiune și mentenanță;
- c) școlarizarea personalului tehnic SMFA pentru exploatarea și întreținerea echipamentelor.

Pentru rețeaua de comunicații și informatică specifică /COM-SCCAN/ sunt impuse câteva cerințe specifice:

- fiabilitate, viabilitate și operativitate;
- legături și comunicări facile între sursele și utilizatorii de informații;
- utilizare în paralel și simultan a două medii de transmisiuni diferite;
- redundanță la nivel de echipamente în nodurile esențiale;
- politici de alocare și/sau reconfigurarea rapidă a resurselor;
- mentenabilitate ridicată;
- compatibilitate cu sistemele de telecomunicații NATO;
- management integrat al rețelei.

Tehnologiile de comunicații folosite pentru implementarea COM-SCCAN sunt:

- TDM (Time Division Multiplex);
- TDMoIP (Time Division Multiplex over IP);
- VoIP (Voice over IP);
- ISDN (Integrated Services Digital Network);
- ATM (Asynchronous Transfer Mode).



Subsistemul de comunicații radio sol-aer VHF/UHF.

Sistemul de acces rețea este organizat modular, asigurând următoarele 3 funcțiuni de bază:

1. Interfețe între nivelele serviciilor de utilizator, de rețea și de transport;
2. Servicii de rețea;
3. Managementul interfețelor și al serviciilor de rețea.

Rețelele radio HF organizate cu stații HARRIS sunt destinate pentru inițierea și dezvoltarea unei rețele de comandă pentru nevoile operaționale, utilizată ca backup a rețelei RTP/RMNC.

Subrețeaua tactică de comunicații de arie largă din cadrul RMNC pentru legături operative ale SCCAN trebuie să aibă topologia de rețea, iar tehnologia care stă la baza comunicației între noduri este omogenă. Fiecare nod constituie un subsistem al RTP/ RMNC, astfel: BALOTEȘTI, OTOPENI, FETEȘTI, BOBOC, BACĂU, CÂMPIA TURZII și CHITILA. Accesul conexiunilor terminale de tipul locații-senzor FPS, locații-senzor GAP-FILLER, locații-RSA și locații radio – Poliție Aeriană, se face prin intermediul nodurilor de acces.

**Suportul tehnic de comunicații și informatică a asigurat realizarea funcțiilor SCCAN prin următoarele aplicații definite:**

- aplicații de generare date radar, prelucrare, producere și distribuție a imaginii aeriene recunoscute – RAP, inclusiv realizarea compatibilității cu sistemul NATO - NAEW (Airborne Early Warning);
- aplicații ce asigură comunicații vocale pentru conducerea aviației;
- aplicații ce asigură managementul echipamentelor;
- aplicații ce asigură planificarea zborurilor civil-militare;
- aplicații de comandă și control SAM.

**2. Subsistemul Infrastructură și securitate** are următoarele elemente de bază:

- MAOC-ASOC (Main Air Operation Centre) cu nivel de clasificare NATO CONFIDENTIAL;
- Remote ODC, cu nivel de clasificare NATO CONFIDENTIAL
- NAOC-ASOC (National Operation Centre) cu nivel de clasificare NATO CONFIDENTIAL;
- SAMFU-IU, fără nivel de clasificare încă (va fi acreditat la nivel NATO CONFIDENTIAL);



- Radarele 3D, 2D, cu nivel de clasificare SECRET DE SERVICIU;
- FDEx. (Flight Data Exchange), cu nivel de clasificare SECRET DE SERVICIU – nu face parte din SCCAN.

În configurația sa finală, SCCAN trebuie să asigure:

- integrarea datelor furnizate de radarele digitale, militare și civile și a datelor provenite de la alți senzori, la nivel local, național și colectiv (al Alianței);
- producerea imaginii aeriene recunoscute la nivel național (Recognized Air Picture – RAP), precum și distribuirea sa, în mod diferențiat și filtrat, a utilizatorilor autorizați;
- comanda și controlul la distanță a radarelor digitale;
- evaluarea amenințărilor în spațiul aerian, stabilirea și transmiterea de niveluri de avertizare și alarmare;
- controlul tactic al misiunilor defensive, ofensive și de sprijin;
- comanda centralizată și execuția descentralizată, în funcție de complexitatea operației aeriene, dar și de descentralizarea conducerii, în anumite situații.

Putem aprecia că SCCAN constă în extensia programelor actuale și implementarea sistemului NATO pentru planificarea și conducerea operațiilor aeriene ICC (*Integrated Command and Control*) și a sistemului automat de informații meteo NAMIS (*NATO Automated Meteorological Information System*) și trebuie să asigure informatizarea/automatizarea conducerii acțiunilor aeriene militare prin integrarea facilităților de comandă, control, comunicații, computere, informații și interoperabilitate, supraveghere și recunoaștere. De asemenea, trebuie să asigure schimbul de date și informații, rapid și securizat, să fie interoperabil cu sistemul actual NATINADS și cu viitorul sistem de comandă și control ACCS (*Air Command and Control System*) dezvoltat în prezent de NATO, să fie suficient de adaptabil și deschis pentru a sprijini concepte operaționale evolutive, în funcție de transformarea structurilor militare în Alianță și în Armata României sau de schimbările mediului de operare.

SCCAN, prin utilizarea software-ului NATO ICC, va coordona utilizarea spațiului aerian cu aviația civilă și crearea zonelor aeriene cu regim special necesare pentru suportul acțiunilor defensive și ofensive, precum și pentru coordonarea folosirii spațiului aerian cu alte acțiuni



militare (apărarea aeriană din organica Forțelor Terestre și tragerile de artilerie din poligon).

### **5. Sistemul Integrat de Comandă și Control Aerian al Alianței Nord-Atlantice – ACCS (*Air Command and Control System*)**

La începutul anilor '90, Sistemul NATO Integrat de Apărare Aeriană-NATINADS era caracterizat de o mare diversitate a platformelor tehnice utilizate în centrele de comandă și control. Sistemele dezvoltate sau achiziționate de fiecare stat membru NATO, prin fonduri proprii, se găseau la nivele tehnologice diferite, cu capacități diferite și nu asigurau atât de necesara interoperabilitate la nivelul Alianței.

În această situație, s-a decis realizarea unui sistem unic, integrat, care să opereze pe o platformă hardware și software unică și care să fie dezvoltat ulterior pe baza unei concepții unitare.

Astfel, a luat ființă unul dintre proiectele majore și prioritare ale Alianței, Programul ACCS – Sistemul Integrat de Comandă și Control Aerian (*Air Command and Control System*).

Sub aspect operațional, ACCS va asigura integrarea elementelor statice și dislocabile de comandă control ale statelor NATO europene, combinând funcțiile de planificare și executare a operațiilor aeriene ofensive și defensive. Totodată, ACCS reprezintă un element cheie pentru implementarea noilor generații de echipamente de comandă și control și comunicații ale NATO, precum și pentru includerea capacităților de apărare împotriva rachetelor balistice.

ACCS va schimba date cu capacitățile de apărare aeriană, sistemele de control trafic aerian, aeronavele pilotate sau cele fără pilot, navele marinei militare, sistemele din spațiu și alte sisteme. Misiunile de bază acoperite de sistem sunt cele de control trafic aerian, supraveghere aeriană, controlul misiunilor aeriene, managementul spațiului aerian, managementul forței și managementul resurselor C2. Este în studiu echiparea unor centre de comandă control în variantă mobilă, care vor avea aceleași capacități cu cele fixe.



Sistemul ACCS este proiectat pentru a rezolva automat următoarele funcții ale comenzii și controlului aerian:

- *conducerea forțelor (Force Management – FM)* - activitatea de planificare, execuție și conducere a acțiunilor aeronavelor cu sau fără pilot și a armelor sol-aer;

- *controlul misiunilor aeriene (Air Mission Control – AMC)* – monitorizarea misiunilor în desfășurare, dirijarea avioanelor de vânatoare și repartitia țintelor aeriene unităților subordonate;

- *managementul spațiului aerian (Airspace Management – ASM)* – dezvoltarea și menținerea structurii spațiului aerian. Pe timp de război, importanța managementului spațiului aerian crește, pentru utilizarea la maxim a spațiului, concomitent cu reducerea la maxim a riscului de fratricid;

- *controlul traficului aerian (Air Traffic Control – ATC)* – coordonarea cu controlul misiunilor, zona de control radar, serviciu de refacere-plecare, coordonarea traficului civil/militar; alarmarea serviciului Căutare și salvare (*SAR – Search and Rescue*).

- *supravegherea (Surveillance – S)* – managementul, producerea și distribuția imaginii aeriene recunoscute (*Recognised Air Picture – RAP*); recepționarea și distribuția traiectelor de la forțele terestre, navale și submarine;

- *managementul resurselor de comandă și control (C2 Resource Management – C2RM)* – managementul senzorilor, modulelor ACCS și comunicațiilor operațiilor aeriene și include alocarea, desfășurarea, configurarea, execuția și monitorizarea.

În aprilie 2004, la momentul aderării la NATO, România a găsit programul ACCS în plină derulare. Cerințele operaționale și arhitectura sistemului fuseseră deja definite și se aflau în faza avizării și aprobării de către forurile Alianței.

România a întreprins numeroase demersuri la diferite niveluri de reprezentare pentru a fi inclusă în lista de replicare, iar recente hotărâri ale Comitetului Director, care coordonează programul ACCS, crează premisele reconsiderării actualei configurații a sistemului. Rămâne ca aceste eforturi să fie continuate printr-o adevărată ofensivă politico-militară în cadrul Alianței, la toate nivelurile de reprezentare, pentru ca România să fie inclusă cu o entitate de tip



ARS (ACC – RPC – SFP: Area Control Centre-Rap Production Center-Sensor Fusion Post) în programul realizării ACCS.

### **6. Realizarea compatibilității și interoperabilității dintre SCCAN și ACCS**

Analiza Forțelor Aeriene în perspectiva anului 2015 trebuie să ia în considerare contextul în care la acea dată, ambele sisteme, cel național și cel NATO, vor fi operaționale în România.

Ca țară membră NATO și ca parte integrantă a NATINADS, România trebuie să răspundă cerințelor de apărare colectivă a spațiului aerian al Alianței. Aceasta este o cerință implicită, asumată odată cu accesarea în NATO și va rămâne o obligație pentru țara noastră, indiferent dacă va fi sau nu va fi inclusă pe lista țărilor cu entități ACCS. În același timp, poziția geostrategică a României, la limita estică a Alianței, potențialul operațional oferit și investițiile însemnate făcute până în prezent pentru modernizări și achiziții de noi senzori și de echipamente de comandă și control, îndreptățesc solicitarea țării noastre de a figura în arhitectura ACCS cu un element de tip ARS. Odată demonstrată importanța celor două sisteme pentru România, trebuie considerate cerințele operării lor simultane, respectiv:

- *complementaritatea*, prin evitarea suprapunerilor și a consumului inutil de resurse;

- *compatibilitatea*, prin asigurarea interoperabilității și a capacității de „comunicare” între cele două sisteme.

Prima cerință a fost îndeplinită încă din faza proiectării arhitecturii SCCAN, care a ținut cont de configurația ACCS și de funcțiunile pe care acesta le va îndeplini.

Cea de-a doua cerință, a interoperabilității, trebuie evaluată prin prisma compatibilităților tehnice, de pregătire și procedurale.

Compatibilitatea tehnică este asigurată prin respectarea următoarelor cerințe:

- dezvoltarea SCCAN în conformitate cu standardele specifice NATO, care stau și la baza dezvoltării ACCS;

- asigurarea, prin echipamente ICC, furnizate de agenția NATO specializată, a funcției de planificare a operațiilor aeriene în SCCAN;



- conectarea senzorilor naționali direct atât la CRC bază și ulterior la ARS, pentru susținerea cerințelor NATO, cât și la CRC rezervă, numai pentru cerințele naționale.

Astfel, România, prin funcțiunile oferite de finalizarea SCCAN, va avea operațional un sistem care va respecta toate cerințele minimale ale ACCS.

Compatibilitatea în pregătire va fi asigurată prin adoptarea unui sistem de instruire a personalului și a unor standarde de evaluare similare cu cele din cadrul Alianței.

Compatibilitatea procedurală va fi asigurată prin implementarea procedurilor standard NATO și prin armonizarea reglementărilor naționale cu cele care operează în cadrul Alianței.

#### **7. Implicațiile implementării SCCAN asupra procesului de transformare și modernizare a sistemului de securitate aeriană al României**

În eforturile de consolidare a capacităților de răspuns la noile amenințări, România, ca stat membru NATO, aliat al SUA, dar și de membru al UE, va trebui să realizeze o reconfigurare a forțelor sale aeriene care să-i permită să îndeplinească noi tipuri de operații desfășurate la distanță, la pace, criză și război, să facă față cu succes provocărilor viitoare din mediul regional și global.

*Concepția privind apărarea aeriană integrată a României* prezintă soluții de eficientizare a efortului de apărare aeriană a României, printr-o abordare conceptuală nouă și unitară, care vizează măsuri organizatorice și structurale pentru realizarea unor entități modulare și complementare de forțe specializate pentru acțiuni în spațiul aerian, din compunerea tuturor categoriilor de forțe ale armatei, care să fie integrate acțional în Sistemul de Comandă Control Aerian Național (SCCAN).

Apreciem că Sistemul de Comandă Control Aerian Național (SCCAN) trebuie să includă subsisteme de supraveghere aeriană, de identificare și control aerian, la care să fie racordate toate sistemele de arme, indiferent cui aparțin, pentru a beneficia de date reale, oportune și identificate, privitor la dinamica situației aeriene. Un asemenea Sistem de Comandă Control Aerian Național permite instituirea și respectarea cu strictețe a regulilor de angajare a sistemelor de arme, fapt ce elimină fratricidul.



Considerăm că în dinamica securității colective la nivel NATO, *Concepția privind apărarea aeriană integrată a României* prezintă soluții, oportunități, responsabilități și acțiuni de integrare a apărării aeriene a României în Sistemul Integrat de Apărare Aeriană NATO (NATINADS) care, în noul context geostrategic, are o dimensiune extinsă și definită conceptual, organizatoric și acțional.

Pornind de la cele două dimensiuni de integrare a apărării aeriene a României, se definește, pe de o parte, necesitatea și preocupările de eficientizare a folosirii forțelor prin acțiuni oportune și coordonate la nivel național, iar pe de altă parte, oferă posibilitatea soluționării problematicii de integrare a apărării aeriene a României în sistemul NATINADS.

Având în vedere problematica securității aeriene, ca parte a securității naționale, evoluția previzionată a mediului regional și global de securitate, rolul din ce în ce mai puternic al forțelor aeriene în câmpul de luptă modern, precum și procesul de transformare și modernizare a Armatei României și al Forțelor Aeriene se impune o continuă perfecționare a sistemului de securitate aeriană SCCAN, reevaluare a obiectivelor, strategiilor, concepțiilor, planurilor și programelor pentru a le adapta la noile condiții de la început de secol XXI.



# **PERSPECTIVE PRIVIND REALIZAREA SISTEMULUI DE COMANDĂ ȘI CONTROL ÎN FORȚELE NAVALE**

*Comandor Tiberiu CHODAN*

## **1. EVOLUȚIA ACTUALĂ A MEDIULUI DE SECURITATE REGIONAL ȘI MONDIAL**

**P**roblematika securității maritime este foarte complexă. Aceasta a fost subiectul care a dominat dezbaterile forumurilor liderilor navali din NATO și Europa, în ultima perioadă. Cheia soluționării riscurilor, amenințărilor și provocărilor din domeniul securității maritime o reprezintă cooperarea, interoperabilitatea, schimbul de informații și acțiunea preventivă. Conducerea forțelor în condițiile evoluției mediului de securitate impune existența unui sistem de comandă și control, în concordanță cu transformarea noilor structuri de forțe.

“Misiunea dedusă” de modernizare a sistemului de comandă control ca orice misiune trebuie să aibă, de regulă, un singur scop din care rezultă sarcinile și obiectivele. Transformarea Forțelor Navale, odată cu cea a întregului organism militar, impune, în mod logic, asumarea acestei noi “misiuni implicite” – modernizarea sistemului de comandă control, care are în vedere, ca prioritate importantă, realizarea cerințelor de interoperabilitate.



## 2. DELIMITĂRI CONCEPTUALE

Conducerea Forțelor Navale presupune atât exercitarea actului de comandă, cât și a controlului. Din punct de vedere teoretic, școlastic, aceasta se exercită în două domenii și la trei nivele. **COMANDA** reprezintă autoritatea investită pentru **direcționarea și coordonarea** unei structuri militare. Obiectivul comenzii este de a obține eficiență operațională și/sau administrativă maximă.

**Direcționarea** reprezintă procesul de planificare a luării deciziilor, de stabilire a priorităților, de formulare a instrucțiunilor și de impunere a deciziilor.

**Coordonarea** reprezintă stabilirea în timpul operațiilor, conform evoluției situației, a unei coordonări în spațiu timp și pe misiuni a acțiunilor planificate pentru a obține cel mai bun rezultat; în mediul naval, termenul coordonare poate include anumite funcții de control.

**CONTROLUL** reprezintă autoritatea exercitată asupra unei părți dintre activitățile structurilor subordonate, sau asupra altor structuri aflate temporar în subordine, ceea ce presupune responsabilitate în executarea ordinelor sau directivelor. Toată autoritatea comandantului sau numai o parte din aceasta poate fi transferată sau delegată.

**Comanda deplină** reprezintă autoritatea și responsabilitatea militară a unui comandant și constă în darea ordinelor subordonaților. Termenul „comandă”, așa cum este folosit în cadrul NATO, implică un grad mai scăzut de autoritate decât în situația în care se folosește numai în sens național. Nici un comandant NATO sau al unei coaliții nu dispune de o comandă deplină asupra forțelor destinate acestuia, deoarece statele care destină forțe pentru NATO vor delega numai controlul și comanda operațională. Acest termen acoperă toate aspectele acțiunilor (operațiilor) și administrației militare și se aplică numai în cadrul național.

## 3. SISTEMUL DE COMANDĂ ȘI CONTROL

Exercitarea comenzii presupune existența unei **structuri ierarhice** și a unui **sistem de comandă și control**.

Orice sistem de comandă și control este structurat ierarhic și include mijloacele necesare distribuirii ordinelor, compilării și diseminării informațiilor. În cazul Forțelor Navale, ierarhizarea exercitării comenzii este structurată, doar din punct de vedere teoretic pe două nivele distincte –



operativ și administrativ. În fapt, acestea se întrepătrund în funcție de scopul și de importanța misiunii de îndeplinit, compunerea și dispunerea forțelor destinate îndeplinirii acesteia, raionul, zona sau teatrul de acțiune.

Structura special creată și desemnată în Forțele Navale pentru exercitarea conducerii operaționale, pe timp de pace în situație de criză și la război atât la nivel tactic, cât și operativ este Comandamentul Operațional Naval.

În mod normal, în cadrul unor forțe mari sau când acestea sunt dispersate, acolo unde este necesară descentralizarea procesului de luare a deciziilor, anumite funcții de direcționare, coordonare și control pot fi delegate subordonaților. Cu toate acestea o comandă centralizată este cea mai directă cale prin care un comandant face uz de experiența și de capacitatea sa.

În cadrul Sistemului Național de Apărare, Statul Major al Forțelor Navale este direct subordonat Statului Major General și asigură conducerea tuturor structurilor Forțelor Navale.

Forțele Navale duc acțiuni militare independente, întrunit cu celelalte categorii de forțe ale armatei, sau în compunerea unor grupări multinaționale.

În acest lanț de comandă, Forțele Navale acționează pentru apărarea și promovarea intereselor și drepturilor suverane ale României, la mare și pe fluviu, independent sau în cooperare cu alte forțe, în cadrul creat de aderarea la NATO, UE sau organizații regionale.

De asemenea, Forțele Navale contribuie activ la realizarea măsurilor de securitate maritimă regională îndeosebi pe timp de pace, prin participarea la inițiative regionale și la operații maritime de securitate, ocupând în acest domeniu un loc central, alături de Poliția de Frontieră și Autoritatea Navală Română.

Exercitarea comenzii pe cele două domenii, operațional, respectiv administrativ, apare mai evidentă în situații de criză și război, deoarece complexitatea problemelor de rezolvat impune partajarea responsabilităților unor structuri specializate. Continuitatea actului de comandă se realizează prin măsurile stabilite pentru trecerea de la situația de pace la cea de criză sau război, care prevăd completarea statelor de organizare și alte măsuri graduale destinate realizării funcționalității structurilor pentru a fi capabile să îndeplinească misiunile primite.



În exercitarea comenzii operaționale a acțiunilor militare, îndeplinirea cu succes a oricărei misiuni impune parcurgerea a șapte pași: analiza situației, însușirea misiunii, stabilirea cursului acțiunii, elaborarea planului de acțiune, transmiterea ordinului de acțiune, desfășurarea acțiunii și analiza post acțiune.

Comanda operațională/OPCOM reprezintă autoritatea conferită unui comandant de a atribui misiuni sau sarcini comandanților din subordine, de a angaja unități, de a schimba destinația unor forțe și de a păstra sau a delega comanda operațională și/sau tactică, atât cât este necesar. OPCOM nu include responsabilitatea administrativă sau logistică. De asemenea, OPCOM poate fi folosită pentru a desemna forțele unui comandant. În mod normal, OPCOM se exercită la nivel strategic.

Controlul operațional/OPCON, care se exercită la nivelul Forțelor Navale de către CON reprezintă autoritatea delegată unui comandant: pentru a conduce forțele din subordine, astfel încât să își poată îndeplini misiunile sau sarcinile specifice, care sunt de regulă limitate de scop, timp și locație; pentru a angaja unitățile respective; pentru a păstra sau a delega controlul tactic/TACON al acestor unități. OPCON nu include controlul administrativ sau logistic. Controlul operațional este subordonat comenzii operaționale și are autoritate limitată. În cadrul OPCON nu se pot realoca sau redirecționa forțe.

#### **4. SISTEMUL INTEGRAT DE COMUNICAȚII ȘI INFORMATICĂ**

În cazul particular al Forțelor Navale acțiunea în spațiul complex al Mării Negre, precum și în afara acestuia, conferă particularități și importanță crescută informației și infrastructurii de transport și prelucrare a acesteia. În acest sens este necesară asigurarea Forțelor Navale cu un sistem integrat de comunicații și informatică și cu suportul logistic aferent, care să asigure managementul și procesarea informației în scopul transferului oportun al acesteia, nealterată și nedeconspirată, de la furnizori la utilizatori, respectiv între corespondenți.

Sistemul Integrat de Comunicații și Informatică al Forțelor Navale va asigura atât fluidizarea informației, cât și participarea la acțiuni comune în cadrul Alianței prin existența unor mijloace de comunicații radio și informatice securizate, moderne.



Realizarea sistemului integrat de comunicații și informatică pentru Forțele Navale este cuprins în programul de înzestrare și a fost reorganizat în două subprograme “NAVCIS etapa I” și “Achiziții în sprijinul NAVCIS”.

Sistemul de Comunicații și Informatică al Statului Major al Forțelor Navale este un sistem ierarhic complex, compus din subsisteme de comunicații radio, TI, radioreleu, precum și din infrastructura corespunzătoare centrelor de comandă și control, interconectate flexibil prin linii de comunicații prestabilite sau, în funcție de nevoi, stabilite temporar, sprijinit de elemente administrative și proceduri organizatorice specifice.

Pentru susținerea activității de management a informației s-a prevăzut asigurarea infrastructurii de comunicații corespunzătoare, necesare acoperirii fluxurilor de informații din Forțele Navale, care este alcătuită din două **componente**:

- **Componenta terestră** asigură:

- monitorizarea și exploatarea spațiului aerian în folosul forțelor proprii (protecția acestora), monitorizarea spațiului maritim (cu componentele de suprafață și submarină), fluvial și terestru (îndeosebi în Delta Dunării), în vederea îndeplinirii misiunilor principale de combatere a amenințărilor în aceste medii;

- necesarul de transfer informații al CON și SCOMAR, cu structuri externe acestora;

- legăturile de grup, la dislocarea în teren a subunităților (companii/plutoane infanterie marină sau grupe de transport logistice);

- legăturile individului/grupe (stație radio individuală UUS – handheld);

- acoperirea radio în gama UHF a teritoriului Dobrogei, prin retranslatarea legăturilor radio conform unei matricie de redistribuire radio predefinită.

- **Componenta navală** asigură capabilitățile de comunicații externe vocale, imagine și date, prin canale radio, cu ajutorul modem-urilor radio, dispozitivelor de securizare a vocii, precum și a dispozitivelor de criptare a datelor, între nave, navă – litoral, în vederea dezvoltării interoperabilității și capacității de a acționa în cadrul grupului/grupării de nave proprii (cu dotare similară) sau NATO.



## 5. INTEGRAREA SISTEMULUI DE COMANDĂ ȘI CONTROL

Conducerea Forțelor Navale presupune o serie de cerințe specifice sistemului de comandă control, date de specificitatea realizării legăturilor cu fiecare tip de nave, aeronave sau cu submarinul, a procedurilor diferite utilizate în funcție de situații, distanțe și misiuni ceea ce face mai dificilă acoperirea completă a necesităților de conducere.

Centrul de comandă și control comun CON/SCOMAR de nivel operativ (CCCOp) reprezintă infrastructura principală de sprijin a activității de conducere a Forțelor Navale. Integrează totalitatea informațiilor recepționate și sintetizează rezultatele integrării în formate standard pe care le pune la dispoziție structurilor proprii și a celor din cadrul forțelor armate prin interconectare directă cu sistemele de comandă și control ale acestora.

Centrul de comunicații și informatică de nivel operativ (CCICOp) reprezintă infrastructura principală de transfer a informațiilor între componentele Forțelor Navale și beneficiarii din cadrul celorlalte categorii de forțe.

Acest centru asigură:

- acoperirea necesarului de transfer informații al CON și SCOMAR, cu structuri externe acestora;
- intrarea/ieșirea în/din SCOMAR (legătura cu senzori externi și sisteme similare);
- rețelele radio ale Forțelor Navale (cu navele proprii și aliate);
- rețelele/legăturile speciale (HF/UHF DATA LINK; SATCOM, NGCS).

De maximă importanță în domeniul schimbului de informații este realizarea unor linii de comunicații sigure, stabile și securizate, care să permită un flux continuu pentru schimbul internațional de informații în timp real. În consecință, exercitarea comenzii și controlului este legată de cerința interoperabilității comunicațiilor, ca o condiție indispensabilă și primordială.

Dotarea Forțelor Navale cu un sistem care să asigure realizarea și utilizarea NATO – REP – Recognized Environmental Picture (Imagine recunoscută a mediului), pentru a furniza un tablou complet și unitar al condițiilor geospațiale, meteorologice, oceanografice etc., pentru planificarea și conducerea operațiilor într-ună și la un anumit



moment de timp presupune funcționarea integrată a tuturor categoriilor de senzori.

Misiunea principală a sistemului este generarea imaginii navale unice în sistemul de comandă control al unei nave, transferul acesteia în rețeaua DATA LINK, conținând sistemul similar din CCICOP, transferul acesteia în centrul de comandă și control (CIS CCCOp), utilizarea pe console dedicate și fuzionarea în aplicații specializate cu date furnizate de către sistemele SCOMAR, STASA sau MCCIS; transferul via DATA LINK a imaginii astfel obținute la nave sau aeronave.

Aceasta se realizează prin integrarea în CIS CCCOp a datelor provenite din toate sursele pentru obținerea unei imagini unice asupra amenințărilor posibile existente la un moment dat, imagine vehiculată între consolele CIS CCCOP în vederea planificării și ducerii operației, respectiv distribuită conform celor arătate anterior.

## **6. CONCLUZIE**

Funcționarea sistemului de comandă control este un element vital pentru Forțele Navale, motiv pentru care realizarea lui reprezintă o prioritate. Prin asigurarea fondurilor necesare pentru programele de înzestrare, acest sistem este fezabil și poate fi finalizat în următorii 8-10 ani.



# SISTEMELE DE COMANDĂ ȘI CONTROL – PREZENT ȘI PERSPECTIVE

*Colonel prof. univ. dr. Gelu ALEXANDRESCU*  
*Colonel (r) prof. univ. dr. Gheorghe BOARU*

## Introducere

**P**acea mondială, mult dorită, nu a fost adusă nici de Secolul XXI și probabil că nici nu se va instala prea curând. Poate nici nu există pace mondială sau poate pacea trebuie redefinită așa cum și războiul a fost redefinit. Astăzi se desfășoară conflicte militare între coaliții de state și un regim politic dintr-o altă țară. Declarațiile de război specifice secolului XX sunt în afara legilor internaționale, dar interesele de tot felul fac posibilă existența în permanență a unor focare de conflict. Atunci când procesul de gestionare a crizelor eșuează, conflictele militare sunt iminente. Modificările esențiale ale mediului de securitate, aderarea României la NATO și promovarea intereselor naționale impun ca deseori forțele militare românești să participe la astfel de conflicte.

Conflictele militare actuale aduc modificări majore în toate planurile domeniului militar (artă militară, doctrine, organizare, pregătire, înzestrare, acțiune etc.), dar toate aceste transformări au un element comun: progresul tehnologic. În decursul istoriei noastre zbuciumate, progresul tehnologic a influențat direct toate planurile domeniului militar. O lege a luptei armate ne spune că este o strânsă concordanță între nivelul tehnologic al forțelor militare și modul în care acestea acționează. În ultimele decenii, însă, forțele militare au influențat semnificativ, la rândul lor, progresul tehnologic prin finanțarea directă a cercetării în domeniul tehnologiilor de vârf. Această finanțare s-a făcut pe baza unor noi concepte acționale pe care forțele armate doreau să le întrebuițeze, dar care nu aveau suportul tehnic necesar.



Creșterea rolului componentei informaționale asociată acțiunii militare în dauna componentei energetice a determinat schimbări majore în plan teoretic și acțional. Acum, într-o acțiune militară este esențial să controlezi informația din mediul de confruntare și să deții cel puțin superioritatea informațională. Dorința militarilor de a concentra efecte și nu forțe a impus progresul sistemelor informaționale și a sistemelor informatice de sprijin a deciziei și, ulterior, transformarea acestora în sisteme integrate de comandă și control. La rândul lor, sistemele integrate de comandă și control au evoluat de la sisteme de comandă, control și comunicații până la sisteme de comandă, control, comunicații, calculatoare, informații despre inamic și teren, supraveghere și recunoaștere.

Pentru a ne putea pronunța asupra perspectivelor în dezvoltarea sistemelor de comandă și control trebuie mai întâi să analizăm războiul informațional și una dintre țintele sale – sistemul de comandă și control. Comparând diferite concepte ale războiului informațional sau ale operațiilor informaționale din analiza doctrinelor SUA, Marii Britanii și Românie, precum și elemente din doctrina NATO putem înțelege eventualele diferențe. În acest fel se pot stabili factorii cei mai importanți care determină sau influențează dezvoltarea sistemelor de comandă și control și putem chiar să deducem perspectivele lor de dezvoltare sub impactul factorilor respectivi.

### **1. Sistemul de comandă și control - țintă a Războiului informațional și Operațiilor informaționale. Viziuni ale specialiștilor militari străini și români**

Conceptul războiului informațional își are rădăcinile în faptul că informația și tehnologia informației devin din ce în ce mai importante în securitatea națională și în confruntarea militară. Ca urmare, viitoarele conflicte vor putea fi caracterizate de lupta pentru controlul și dominarea informației deoarece cei ce vor stăpâni tehnicile războiului informațional vor avea un avantaj asupra celorlalți. Pornind de la această bază, Marin C. Libicki a dorit să demonstreze că războiul informațional nu poate fi considerat ca o tehnică separată de purtare a războiului clasic și, în schimb, pot fi distinse șapte forme de război informațional, deoarece toate acestea implică interzicerea accesului, protecția, manipularea și degradarea informațiilor: războiul de comandă și control (*command and control warfare*); războiul bazat pe informații militare (*intelligence based warfare*); războiul electronic (*electronic warfare*); războiul psihologic (*psychological warfare*); războiul de tip „hacker” („*haker*” *warfare*); războiul informațional economic (*economic information warfare*); războiul cibernetic (*cyberwarfare*).

Subliniind dificultatea definiției războiului informațional, același autor a considerat că războiul informațional ar trebui privit ca un mozaic eterogen al celor



șapte forme de manifestare, ce pot cuprinde domenii vaste ale activității umane (domeniul politic, economic, cultural, social etc.), mult în afara responsabilităților organismelor militare. Ca urmare, războiul informațional este foarte puțin descris în publicațiile militare oficiale. În schimb, există mai multe doctrine ale operațiilor informaționale, ce abordează acțiunile specific militare în domeniul nostru de interes.

În doctrina SUA, războiul informațional este definit ca fiind „operațiile informaționale desfășurate în situații de criză sau de conflict pentru îndeplinirea sau promovarea obiectivelor specifice ce vizează un adversar sau adversari specifici”. Operațiile informaționale sunt definite ca fiind acțiunile executate „pentru a afecta informațiile și sistemele informaționale ale adversarului, concomitent cu apărarea propriilor informații și sisteme informaționale”. Ele vizează informații și sisteme informaționale pentru a afecta un proces bazat pe informații, indiferent dacă acesta este uman sau automat.

Specialiștii militari britanici au dezvoltat *conceptul campaniei informaționale*, definită ca fiind emiterea coordonată de informații de către întreaga activitate guvernamentală în scopul influențării decidenților în sensul necesar determinat de obiectivele politice, concomitent cu protejarea propriilor decidenți. Elementul central al conceptului se bazează pe faptul că orice acțiune sau inacțiune transmite un mesaj, din care audiența partizană, neutră și ostilă derivă și agregă deducții, care, la rândul lor, determină acțiuni ale acestora.

Contribuția Ministerului Apărării britanic la campania informațională constă în folosirea coordonată a oricărei capacități militare pentru a influența audiența țintă (la orice nivel) și pentru a o împiedica să-și impună voința, folosind operațiile informaționale și operațiile media. Operațiile informaționale sunt definite ca fiind acțiuni coordonate executate pentru a influența un adversar sau potențial adversar, în sprijinul obiectivelor politice și militare, prin subminarea voinței, coeziunii și capacității sale de a decide ca urmare a afectării informațiilor, sistemelor informaționale și proceselor sale bazate pe informații, concomitent cu protejarea decidenților și proceselor decizionale proprii.

Începând cu anul 2006, Armata României folosește Doctrina operațiilor informaționale SMG/FOP – 3.15, potrivit căreia operațiile informaționale sunt acțiuni sincronizate și coordonate, planificate și desfășurate în vederea obținerii efectelor dorite asupra voinței, puterii de înțelegere și capacității/mijloacelor adversarului, potențialului adversar sau altor entități aprobate de Autoritatea Națională de Comandă, în sprijinul îndeplinirii obiectivelor comandantului, prin afectarea informațiilor și proceselor bazate pe informații ale acestora, concomitent atât cu valorificarea propriilor informații, cât și cu protecția și întărirea propriilor sisteme bazate pe informații. Ele au drept scop afectarea sau influențarea



elementelor cheie de care depinde eficiența factorilor de decizie sau liderilor de opinie: voința de a acționa; puterea de înțelegere și percepția lor privind situația respectivă; capacitatea și/sau mijloacele de care dispun pentru a acționa în consecință.

Publicația NATO Allied Joint Doctrine AJP-01(B) /2002 definește operațiile informaționale ca fiind acele acțiuni executate în sprijinul unor obiective politice sau militare pentru a influența decidenții prin afectarea informațiilor, proceselor bazate pe informații, sistemelor de comandă și control și a sistemelor de comunicații și informatice folosite de aceștia, concomitent cu exploatarea și protejarea propriilor informații și/sau sisteme informatice.

În concluzie, conceptul războiului informațional este folosit în mod explicit doar de armata SUA pentru a diferenția operațiile informaționale desfășurate pe timp de pace față de cele desfășurate în situații de criză sau de conflict. Ca urmare, termenul „război” ar trebui tradus și interpretat în sensul de „confruntare” ce are în vedere simultan atât aspectul atacului, cât și aspectul apărării.

De asemenea, ținutele vizate de operațiile informaționale diferă în cele patru doctrine analizate. Dacă suntem de acord că unul dintre rolurile doctrinelor este acela de a stabili limite în care comandanții pot folosi forțele și mijloacele din dotare, rezultă diferențe semnificative de abordare conceptuală a operațiilor informaționale.

Definițiile date operațiilor informaționale sunt diferite. Această diferență subliniază caracterul dinamic și vast al conceptului. De asemenea, diversitatea se datorează și unor unghiuri diferite de abordare a problemei apărute atunci când progresul tehnologic a depășit modalitățile clasice de ducere a războiului, specifice mileniului II.

Doar doctrina britanică abordează conexiunea dintre decizia politică și acțiunile militare desfășurate în sau cu impact în mediul informațional, precum și sincronizarea ori coordonarea elementelor de putere națională atunci când acestea desfășoară acțiuni în sau cu impact în mediul informațional.

## **2. Sisteme de comandă și control folosite pentru conducerea acțiunilor militare**

„Comandă și control” (C2) este termenul folosit în prezent pentru conducerea forțelor militare. Acest termen este relativ recent și înlocuiește termenul „comandă” sau termenul „conducere” folosite în trecut. Conceptul de „comandă” a apărut înaintea altor concepte, cum ar fi „politică” sau „management industrial”, și a evoluat separat față de acestea din cauza caracteristicilor diferite ale războiului în comparație cu alte acțiuni umane. Evoluția conceptului de



„comandă” a fost influențată îndeosebi de trei factori: timpul, consecințele grave ale erorilor și preocuparea pentru reducerea confuziei pe timpul acțiunilor militare.

Studiind publicațiile militare străine, am găsit mai multe definiții legate de termenul „comandă și control”. Astfel, în NATO se folosesc doi termeni strâns legați, folosiți împreună, de regulă, dar care nu sunt sinonimi. Comanda este autoritatea investită într-o persoană. Ea poate fi descrisă ca fiind procesul prin care un comandant își impune intențiile și voința sa asupra subordonaților în scopul executării unei anumite acțiuni. Ea conține autoritatea și responsabilitatea pentru desfășurarea și alocarea de forțe în scopul îndeplinirii misiunilor primite de comandant. Controlul este autoritatea exercitată de un comandant. Ea poate fi descrisă ca fiind procesul prin care un comandant, asistat de către statul său major, organizează, direcționează și coordonează activitățile forțelor alocate.

Analizând cele două concepte descrise mai sus, putem trage mai multe concluzii. În primul rând, comanda este o „autoritate și o responsabilitate”, pe când controlul este doar o „autoritate”. Termenul de autoritate trebuie înțeles ca „având dreptul...”, iar cel de responsabilitate ca „purtând răspunderea ...”. Rezultă că autoritatea de control poate fi delegată de către „titular” unei alte persoane sau structuri din subordine. În același timp, comanda nu poate fi delegată pentru că responsabilitatea rămâne mereu a comandantului. În al doilea rând, comanda este o „autoritate investită”, pe când controlul este o „autoritate exercitată”. În al treilea rând, comanda se referă la forțe (comandantul alocă forțe și le dă misiuni), iar controlul se referă la activități (comandantul organizează, direcționează și coordonează activitățile forțelor subordonate).

Armata americană folosește definiții mai nuanțate și oarecum diferite. Astfel, comanda este definită ca fiind autoritatea pe care un comandant din forțele armate o exercită în mod legal asupra subordonaților în virtutea rangului sau a numirii (deemnării). Comanda include autoritatea și responsabilitatea pentru folosirea eficace a resurselor disponibile și pentru planificarea întrebuințării, organizarea, direcționarea, coordonarea și controlul forțelor militare pentru îndeplinirea misiunii primite. De asemenea, ea include responsabilitatea pentru sănătatea, moralul și disciplina personalului din subordine. Controlul este definit ca fiind autoritatea exercitată de un comandant asupra unei părți dintre activitățile subordonaților.

Se observă o diferență importantă între conceptul NATO și cel american. În opinia noastră, această diferență subliniază faptul că, având în vedere caracterul alianței, un comandant „NATO” are un grad mai mic de autoritate față de forțele din subordine decât un comandant „național”.

Analizând acțiunile militare desfășurate în era industrială, putem concluziona că nu a existat un singur model conceptual de comandă și control.

Există cel puțin șase diferite abordări conceptuale, arătate în figura 1, care odată puse în practică, au avut succes pe câmpul de luptă.

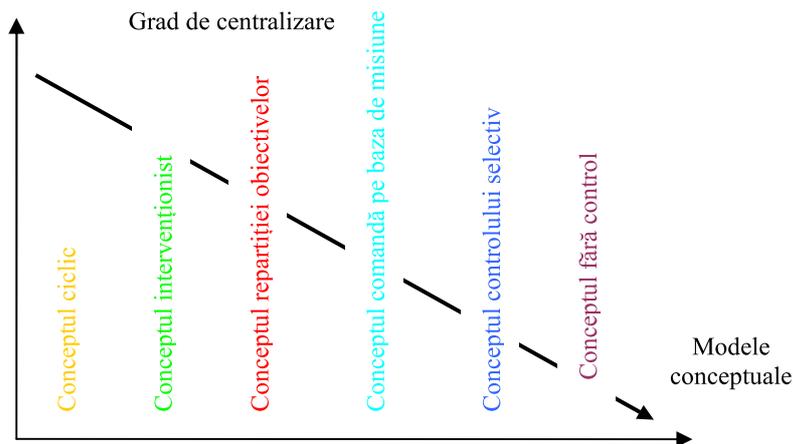


Figura 1. Gradul de centralizare al diferitelor concepte C2

Diferențele majore dintre cele șase concepte sunt legate direct de gradul de centralizare pe care acestea îl impuneau. Aprofundând aceste concepte, se pot deduce cei mai importanți factori ce au influențat evoluția diferitelor concepte: fizionomia acțiunilor militare (acțiuni statice sau război manevrier); continuitatea comunicațiilor între eșaloane (secvențială sau continuă); competența profesională a comandanților și forțelor subordonate.

Cea mai mare parte a filozofiei și practicii în domeniul comenzii și controlului a fost dezvoltată și perfecționată în era industrială. Actualele principii ale comenzii și controlului sunt valabile nu numai în domeniul militar, ci și în domeniul civil. Aceste principii sunt: descompunerea, specializarea, ierarhizarea, optimizarea, coordonarea, planificarea centralizată și execuția descentralizată. Cea mai modernă abordare a mecanismului de comandă și control în era industrială a fost una de tip liniar. Comandanții au descompus spațiul de luptă, au împărțit acțiunile militare în faze, au folosit specializarea, optimizarea și planificarea centralizată pentru a eficientiza acțiunea forțelor subordonate și au folosit execuția descentralizată și alte procese ciclice pentru a se asigura că eforturilor lor sunt suficient de flexibile față de situația des schimbătoare a confruntărilor armate.

Dacă în ceea ce privește termenii de comandă și de control nu sunt diferențe mari, definirea și utilizarea termenului „sistem de comandă și control” este diferită. În doctrina NATO Allied Joint Doctrine AJP – 01 (B), se arată că pentru exercitarea autorității de comandă și control, comandantul și statul său



major folosesc proceduri standardizate și Sistemul de Comunicații și Informatică al Alianței. Împreună, aceste două procese (de comandă și de control) formează un sistem de comandă și control, pe care comandantul, statul major și subordonații lor îl folosesc să planifice, direcționeze, coordoneze, controleze și să susțină acțiuni militare.

În armata americană, termenul de „comandă și control” este definit ca fiind exercitarea autorității și direcționarea forțelor din subordine (organice sau subordonate temporar) de către un comandant în scopul îndeplinirii misiunii. Sistemul de comandă și control reprezintă acele facilități, mijloace, comunicații, proceduri și persoane esențiale unui comandant pentru planificarea, direcționarea și controlul acțiunii forțelor subordonate.

Specialiștii militari au diferite opinii atunci când explică „ce este și din ce se compune un sistem C2 modern”. În unele cazuri, sistemul C2 este văzut ca un simplu sistem tehnic destinat să ajute comandantul și statul său major în desfășurarea proceselor de comandă și de control. În alte cazuri, sistemul C2 este văzut ca un sistem complex, alcătuit din două părți principale: pe de o parte sistemul tehnic și, pe de altă parte, comandantul, statul major și procedurile de lucru. O altă variantă explică un sistem C2 ca fiind o sumă de subsisteme C2 sau de noduri C2.

O altă abordare folosește teoria conducerii organizațiilor și teoria sistemelor informaționale. Astfel, orice organizație are un sistem decizional, un sistem informațional și un sistem operațional. Alți specialiști militari au descompus sistemele C4I2 și le-au analizat pe subsisteme, astfel: subsistemul de comandă și control; subsistemul de rețele locale și extinse de calculatoare; subsistemul de informații; interoperabilitatea.

Toate variantele prezentate anterior sunt corecte și logice atât timp cât sunt privite din perspectiva pe care au avut-o autorii lor. Logica analizelor făcute ne direcționează către o abordare a sistemelor C2 dintr-o perspectivă evoluționistă.

### **3. Perspective în dezvoltarea sistemelor de comandă și control**

*Din punct de vedere conceptual*, viitorul sistemelor C2 se bazează pe integrarea deplină a proceselor de comandă și de control în sistemul informatic. Pentru că decizia rămâne atributul omului, este esențial ca viitorul sistem C2 să permită folosirea a trei categorii de decizii:

1. „Decizia evidentă” care va apare în condițiile în care toate informațiile necesare sunt cunoscute și nu există nici un grad de incertitudine. Ea poate fi chiar și automatizată cel puțin la nivelul unor reguli de angajare.



2. „Decizia simplă” este aceea pentru care un set de variante corespunzătoare și criteriul de selecție între ele este bine cunoscut și înțeles. Acest tip de decizie poate fi automatizată parțial.

3. „Decizia complexă” nu poate fi automatizată și este aceea pentru care nu se cunosc variantele corespunzătoare și criteriul de selecție între ele. Ea se rezolvă prin metoda cursurilor de acțiune.

Pentru ca viitoarele sistemele C2 să fie eficiente, ele trebuie să permită noi modalități de colaborare între personalul de stat major și noi modalități de interacțiune a acestuia cu mijloacele informatice și cu sursele de informații. Pentru îndeplinirea acestui deziderat va trebui creată o gamă largă de tehnologii de interacțiune om-mașină care să mărească viteza și eficiența interacțiunii dintre utilizator și calculator.

### **Simularea în timp real**

Un număr mare dintre sarcinile și activitățile unui comandament pot fi executate mai ușor și mai bine folosind tehnologiile de simulare. Până în prezent, aceste tehnologii au fost folosite doar pentru desfășurarea unor analize și antrenamente. Nu există programe de simulare construite în mod specific pentru a fi folosite pe timpul acțiunilor de luptă. În viitor însă, eficacitatea comandamentelor va fi îmbunătățită prin utilizarea programelor de simulare proiectate să faciliteze dezvoltarea și analiza cursurilor de acțiune, revederea planului de acțiune și monitorizarea desfășurării acțiunii militare propriu-zise.

Viitoarele programe de simulare special proiectate pentru a fi folosite pe timpul acțiunilor militare ar putea fi denumite simulări în timp real – STR. Pe baza unei puteri de calcul suficient de mare, STR va facilita analiza în timp real a implicațiilor pe care le ar avea punerea în aplicare a unei anumite decizii. Practic, STR va simula evoluția în timp a cursurilor de acțiune și va furniza, în timp util, diferite informații în legătură cu fiecare curs de acțiune simulat. Pe baza acestor informații, comandantul va lua decizia corectă în momentul oportun.

Efectele benefice ale introducerii STR sunt multiple. Cele mai importante sunt legate de îmbunătățirea cunoașterii situației, prevenirea supraîncărcării cu informații și micșorarea ciclului decizional.

Cu ajutorul STR, statul major va putea analiza adecvat mai multe cursuri de acțiune în aceeași unitate de timp. Pe timpul rulării simulărilor vor fi evidențiate automat problemele legate de sincronizarea forțelor. Apoi, rezultatele simulărilor vor fi folosite ca un criteriu de evaluare și selecție a cursurilor de acțiune. Un alt avantaj al folosirii STR îl reprezintă posibilitatea reducerii numărului de persoane implicat în analiza cursurilor de acțiune. STR va putea rula pe un singur calculator și va necesita un singur operator.



Pe timpul revederii planului de acțiune, diferite funcțiuni ale unei forțe (sprijin cu foc, sprijin aerian nemijlocit, mobilitate și contra-mobilitate etc.) vor putea fi revăzute în detaliu mult mai ușor în scopul coordonării forțelor subordonate și a înțelegerii depline a planului de acțiune aprobat. Revederea planului cu ajutorul STR prezintă un avantaj major în sensul că participanții de la eșaloanele subordonate nu trebuie să se deplaseze la punctul de comandă al eșalonului superior. Este suficientă conectarea mai multor monitoare aparținând subordonaților la calculatorul de la eșalonul superior pe care rulează STR.

Un program software de tip „agent de monitorizare” observă imediat dacă apar deviații semnificative de la planul inițial și avertizează comandantul dacă succesul planului inițial este în pericol și dacă va fi necesară o nouă decizie.

O bună parte dintre tehnologiile necesare pentru proiectarea și construcția unui STR există în prezent. Totuși, mai sunt multe probleme de rezolvat atât din punct de vedere conceptual, cât și tehnologic.

Există două variante de reprezentare a spațiului virtual în care va avea loc acțiunea militară. Varianta 2D (două dimensiuni) este avantajată de cerințele hardware mai mici și de obișnuința actualelor comandamente de a lucra pe hărți plane. Varianta 3D (trei dimensiuni) ar permite o abordare mult mai completă și mai intuitivă a simulării, dar va necesita platforme hardware puternice și antrenarea intensă a comandamentelor pentru utilizarea hărților tridimensionale.

Aplicațiile software de tip „agent de monitorizare” vor necesita interogarea asincronă și în orice moment a bazei de date STR. Dar această bază de date este dinamică, ea fiind permanent modificată de rularea simulării. În scopul menținerii integrității bazei de date STR este necesară dezvoltarea unei tehnologii noi de management dinamic al bazelor de date care să permită completarea și interogarea simultană a bazei de date STR.

Pentru a face o predicție cât mai riguroasă a rezultatului unei acțiuni militare, entitățile din simulare trebuie să se comporte la fel ca și unitățile reale pe care le reprezintă. Practic, viitorul mod de acțiune al unei entități militare este strâns legat de performanța sa anterioară în acțiuni militare similare și de o serie de factori unici pentru fiecare entitate în parte (moral, calitatea personalului, nivel de pregătire, experiență etc.). Același lucru este valabil și pentru forțele inamice. Rezultă că este necesară dezvoltarea unei tehnologii care să nuanțeze în funcție de factorul uman comportamentul, totuși diferit, a unor entități de același tip.

În concluzie, există câteva modalități prin care simularea poate fi integrată într-un sistem C2. Simulările pot fi folosite în toate fazele unei acțiuni militare. Beneficiul cel mai mare se va obține atunci când actualele proceduri de stat major vor fi înlocuite cu altele noi, revoluționare. În prezent, există o serie de tehnologii ce pot fi dezvoltate pentru a fi incluse într-un sistem STR. Celelalte tehnologii



necesare pot fi demonstrate în viitorul apropiat. Pe baza ritmului actual de dezvoltare tehnologică se poate estima că primul sistem de simulare în timp real poate fi operațional în anul 2010.

### **Perspective tehnologice**

Pentru ca viitoarele sistemele C2 să fie eficiente, ele trebuie să permită noi modalități de colaborare între personalul component și noi modalități de interacțiune a acestuia cu mijloacele informatice și cu sursele de informații.

Pentru îndeplinirea acestui deziderat va trebui creată o gamă largă de tehnologii de interacțiune om-mașină (împreună cu dispozitivele fizice necesare) care să mărească de 10 ori viteza și eficiența interacțiunii dintre utilizator și calculator. Tehnologiile necesare includ: recunoașterea vocii în conversația liberă, recunoașterea în mod continuu a scrisului de mână, urmărirea persoanelor și a mimicii feței folosind camere neobservabile, realitatea virtuală și grafica 3D, integrarea dispozitivelor de tip „handheld” cu alte dispozitive de introducere sau afișare a datelor, lucrul în echipă și afișarea în comun a rezultatelor etc.

În plus, înregistrarea automată a acțiunilor desfășurate va face mai eficientă prezentarea și evaluarea respectivelor acțiuni. Acest tip îmbunătățit de înregistrare multi-mod va asigura o memorare instituțională a activității dintr-un comandament, ce va putea fi accesată în orice moment. De asemenea, ea poate fi folosită la crearea de programe „macro” sau de „agenți inteligenți” pentru automatizarea unor sarcini cu caracter de rutină. Luarea notițelor va fi ușurată de tehnologia „notițelor comune publice”. Practic, toate ședințele vor fi înregistrate, urmărite și procesate pentru a permite indexarea, răsfoirea și rezumarea ulterioară a lor.

Toate facilitățile enumerate anterior vor fi create cu ajutorul unor instrumente flexibile de proiectare și dezvoltare a aplicațiilor software. Acestea vor permite dezvoltatorilor de soft să creeze noi programe sau să le adapteze pe cele vechi atunci când situația o va impune. Ca urmare, vor fi necesari mai puțini oameni pentru configurarea sistemelor și crearea interfețelor suplimentare de acces la noi baze sau surse de date.

Până în prezent au fost demonstrate următoarele tehnologii software: JANUS – recunoașterea vocală; NPEN++ – recunoașterea scrisului de mână; MULTIMODAL TOOLKIT – controlul interfețelor de acces; ARIADNE MAP TOOL – vizualizarea obiectelor pe fondul unei hărți; PEBBLES – lucrul în echipă și afișarea comună a datelor; ALICE – crearea și afișarea spațiilor 3D; CSPACE – înregistrarea în format electronic a ședințelor și crearea documentelor „evolutive” (prin actualizare sau creare de versiuni noi). Aceste tehnologii urmează a fi dezvoltate și integrate în viitoarele sisteme C2.



### **Perspective în domeniul afișării datelor**

Una dintre principalele teme abordate de către proiectanții sistemelor C2 o reprezintă tehnica de afișare a informațiilor. S-au desfășurat analize și experimente intense pentru a determina acele tehnici de afișare care să permită înțelegerea imediată a situațiilor des schimbătoare din acțiunile militare moderne. Cea mai recentă inovație în acest domeniu se numește „blobology” – tehnica petei de cerneală.

Actualele monitoare folosesc un sistem de afișare bidimensional, static și saturat cu fel de fel de grafice. Pentru reprezentarea forțelor se folosesc simbolurile standard, utilizate și în cele două războaie mondiale. De fapt, actualele simboluri mai mult induc în eroare comandantii în privința adevăratei puteri de luptă a forțelor reprezentate prin simboluri. Privind un simbol, comandantul este nevoit să-și imagineze compunerea, dispunerea, puterea de luptă și alți factori legați de forțele reprezentate de acel simbol.

Nevoia pentru crearea unei tehnici superioare de afișare a informațiilor va fi și mai stringentă în viitor, atunci când comandantii vor fi inundați de informații provenind dintr-o multitudine de surse. Prin urmare, din punct de vedere uman, există doar două soluții practice pentru gestionarea unui flux imens de date și informații. Prima soluție se referă la automatizarea procesului pentru mărirea vitezei de lucru. A doua soluție se referă la afișarea intuitivă a informațiilor pentru mărirea densității de informații din câmpul vizual.

În urma schimbării modelului de reprezentare a forțelor și terenului, afișarea intuitivă și expresivă a informațiilor va duce la înțelegerea lor mai rapidă și mai ușoară de către observatorul uman. Nu va fi nevoie de reducerea fluxului de informații, ci de afișarea lui într-o altă manieră.

Ca urmare, percepția oamenilor va fi amplificată prin mărirea resurselor mentale disponibile, reducerea timpului de căutare, îmbunătățirea abilității de recunoaștere a obiectelor (șabloanelor), creșterea numărului de deducții efectuate și mărirea sferei posibil a fi monitorizată.

În ultimii ani, tehnica „petei de cerneală” a fost dezvoltată în mai multe etape.

Prima variantă a folosit simbolurile militare convenționale. A doua variantă a fost îmbunătățită prin folosirea mai multor atribute ale unei forțe, cum ar fi zona de descoperire și zona de lovire. Astfel, se putea răspunde instantaneu la întrebări de genul „ce pot vedea și ce nu?” sau „ce pot lovi și ce nu?”. A treia variantă a încorporat mai mulți factori ce pot influența reprezentarea forțelor cu ajutorul petelor. A patra variantă a tehnicii de afișare aduce o îmbunătățire majoră în domeniu prin includerea unor atribute la nivel de entitate. Aceasta permite trecerea de la reprezentarea dedusă în urma interpolării unor date (centrul de



greutate, teren, formă de luptă etc.) la o reprezentare bazată pe poziția raportată în timp real a tuturor entităților din compunere.

Reprezentarea cu ajutorul entităților componente prezintă avantaje față de modelul tradițional. Disponibilitatea unor elemente ale puterii de luptă și orientarea acestora poate fi evidențiată mai ușor. Grafica poate fi adaptată în funcție de situație sau de cerințele utilizatorului. Anumite detalii sau combinații de detalii pot fi selectate pentru afișare. Spațiul liber și cel ocupat de către forțe este arătat cu mai multă precizie. Practic, comandantul poate interacționa cu datele reale ale forțelor subordonate, fără ca acestea să fie alterate prin rezumarea sau prezentarea făcută de altă persoană sau alt program.

În concluzie, efectele vizuale au un impact profund asupra abilității oamenilor în explorarea datelor, asimilarea informațiilor și producerea cunoștințelor. Beneficiile și consecințele unei corecte implementări ar fi: mărirea vitezei de înțelegere, îmbunătățirea calității deciziilor adoptate, mărirea ritmului acțiunilor militare, îmbunătățirea procesului decizional în condiții de oboseală și lipsă de experiență, folosirea unei structuri de comandă și control mai mică și mai mobilă, precum și sporirea comunicării și colaborării pe timpul planificării și execuției acțiunilor militare.

### **Identitatea digitală**

Securitatea informației în viitorul sistem C2 este o provocare majoră. Deoarece magistralele informaționale depășesc barierele, ușile zăvorâte nu mai sunt suficiente pentru a proteja unul dintre cele mai valoroase bunuri – informația. Toate organizațiile recunosc nevoia de a răspunde la creșterile explozive de trafic ale informațiilor în format electronic atât din preocuparea pentru protecția datelor proprii, cât și din dorința de a instrumenta acest nou mediu pentru avantaje competitive.

Securitatea informației este cheia acestor două cerințe. Este nevoie de același grad de siguranță și încredere în informațiile electronice, ca și în cele tradiționale. Răspunsul la această provocare poate fi dat de identitatea digitală. Aceasta este reprezentarea digitală a identității umane în interacțiunea cu alte mașini sau alte persoane în cadrul rețelelor distribuite. Identitatea digitală trebuie să aibă gradul de complexitate și de robustețe pe care îl implică utilizarea sa în cadrul unui sistem C2. Altfel spus, anumite sisteme reclamă o identitate digitală mai robustă decât altele deoarece gradul de încredere în informația transmisă poate varia semnificativ în funcție de tipul sistemului.

Implementarea conceptului de identitate digitală în cadrul unor sisteme informatice implică, în primul rând, dezvoltarea unor aplicații software dedicate managementului identității digitale. Cu toate că astfel de aplicații sunt mai



complexe decât cel mai sofisticat sistem de management al parolelor, realizarea acestora conduce la beneficii majore în managementul, securitatea și productivitatea sistemelor.

Dezvoltarea tehnologiilor privind identitatea digitală va schimba lumea calculatoarelor, așa cum a făcut-o cu câțiva ani în urmă dezvoltarea rețelelor. La fel ca în cazul acestora, introducerea conceptului de identitate digitală pare să conducă la o creștere dramatică a complexității sistemelor, dar, odată integrată în aplicații, această complexitate devine transparentă pentru utilizatori, producând o creștere rapidă a scalabilității și productivității.

Una dintre cele mai importante implementări ale identității digitale este semnătura digitală. Conceptul și utilitatea semnăturii digitale au fost definite și recunoscute cu câțiva ani înainte de apariția primei realizări practice, schema inițială pentru semnătură digitală rămânând și astăzi una dintre cele mai practice și versatile tehnici disponibile. Cercetările ulterioare au condus la apariția altor tehnici, dintre care unele oferă avantaje semnificative relativ la funcționalitate și implementare; toate aceste realizări au însă la bază criptografia asimetrică cunoscută și sub denumirea de criptografie cu chei publice.

Semnătura digitală a unui mesaj este o configurație de digiți (cifre) depinzând de o anumită cheie secretă deținută numai de semnatar (cheia privată) și de conținutul mesajului semnat. Semnătura trebuie să poată fi supusă unui mecanism de verificare sigur, astfel încât nici una dintre părți să nu poată nega acțiunile efectuate în timpul tranzacției, iar orice litigiu să poată fi rezolvat echitabil de către o terță parte, fără ca aceasta să cunoască cheia privată a semnatarului.

#### **Perspective în domeniul achizițiilor**

În anul 1994, Secretarul de Stat al Apărării SUA, domnul Wilhelm Perry, a semnat o directivă care a schimbat sistemul de achiziții al armatei americane. Parte a Legii de reformă a achizițiilor (Acquisition Reform Act), noua directivă ministerială orienta categoriile de forțe armate către produsele comerciale „de pe raft” (Commercial-Off-The-Shelf), pentru a reduce costurile aferente achizițiilor prin eliminarea cheltuielilor de proiectare de la zero a unor sisteme care aveau numai specificații militare. Prin această directivă, directorii programelor de înzestrare au fost obligați să studieze permanent piața liberă de produse și servicii pentru a descoperi acele produse comerciale civile ce pot fi cumpărate și folosite în domeniul militar. Scopul administrației americane era de a transfera costurile cercetării, dezvoltării și testării produselor în sarcina producătorilor.

O imediată consecință a noii politici americane a fost pierderea influenței pe care armata americană o avea în sectorul electronicii și a tehnicii de calcul. Dacă



în anii '70, armata americană cumpăra mai mult de 30% din producția acestui sector, în anii '90, cota a scăzut sub 0,5%. Astfel, dezvoltarea noilor generații de produse electronice a fost dirijată de nevoile consumatorilor civili și de tendințele pieței mondiale, transformând sectorul militar într-un simplu spectator.

O a doua consecință a fost crearea unui paradox. Pe de o parte, directorii programelor de achiziții au fost încântați de costul scăzut la achiziție al produselor electronice de ultimă generație. Pe de altă parte, utilizatorii produselor cumpărate au fost nemulțumiți de uzura morală rapidă a acestora, ca urmare a apariției pe piață a unei noi generații. În plus, noua generație de componente nu putea fi folosită în vechile sisteme din cauza problemelor de compatibilitate și a caracteristicilor constructive.

Acest paradox s-a accentuat pe măsura trecerii timpului ca urmare a spiralei din ce în ce mai strânse a evoluției tehnologice. Dacă în anii '90 ritmul de schimbare era de 3-4 ani, astăzi noile generații de procesoare apar o dată la 6 luni. În aceste condiții, cum ar fi posibilă menținerea în dotare timp de 10 sau 15 ani a unor sisteme ce devin arhaice după 2-3 ani și pentru care piesele de schimb nu se mai produc?

Însă cea mai mare problemă a produselor „de pe raft” o reprezintă îndeplinirea cerințelor indispensabile mediului militar în care aceste produse ar urma să fie folosite. În realitate, sunt foarte puține produse din domeniul tehnicii de calcul și al comunicațiilor, care se vând pe piața civilă și care îndeplinesc, în același timp, specificațiile militare fără a necesita o modificare constructivă. Mai mult, în faza de testare la unități a unor produse propuse pentru achiziționare, nimeni nu este de acord cu diminuarea parametrilor cheie de performanță stabiliți de viitorii utilizatori pentru respectiva clasă de produse.

Începând cu anul 2000, administrația americană a trecut la implementarea unei noi strategii în domeniul achizițiilor de produse de pe piața civilă. Așa-numita strategie de „adoptare, adaptare și dezvoltare” permite achiziția la prețuri competitive și în timp scurt a produselor „de pe raft” după ce acestea suportă unele modificări sau adaptări pentru a îndeplini specificațiile militare. Practic, sistemul de lucru este destul de simplu.

Mai întâi, unele produse comerciale de pe piață se adoptă de către instituțiile specializate din domeniul militar (în sensul că se stabilește posibilitatea și oportunitatea folosirii lor de către forțele armate).

Apoi, producătorul adaptează produsele pentru a îndeplini specificațiile militare. După introducerea lor în dotare urmează dezvoltarea lor în scopul atingerii unei durate de viață de 10-15 ani în serviciu. Există trei opțiuni ce pot fi luate în calcul: upgrade-ul, reconstrucția sau „cumpărarea înapoi” (buy-back). Fiecare



opțiune are avantaje și dezavantaje. Selecția fiecărei opțiuni se poate face pentru fiecare produs în funcție de raportul cost-eficiență și de alte criterii.

#### **Câteva concluzii**

Sistemele C2 moderne sunt foarte scumpe. Viitoarele sisteme C2 vor fi și mai scumpe, iar spirala tehnologică este din ce în ce mai strânsă. Platformele hardware și mijloacele de comunicații au un ciclu de viață din ce în ce mai mic din cauza, în special, uzurii morale. Din această cauză, speranțele noastre sunt legate de domeniul software. Modernizarea sau crearea de noi aplicații software poate duce la mărirea duratei de folosință a platformelor hardware și a mijloacelor de comunicații. Dar și domeniul software este un domeniu scump pentru că încorporează produsele cele mai de vârf ale inteligenței umane.

Mai mult, „integrarea” este cuvântul cel mai folosit în prezent de către factorii de decizie militari. Și în domeniul sistemelor C2 integrarea reprezintă și va reprezenta una dintre direcțiile cele mai importante de acțiune. Costul integrării este cu atât mai mare cu cât sistemele C2 de integrat sunt mai diferite. Rezultă că este necesară centralizarea politicii în domeniul sistemelor C2 pentru a reduce costurile ulterioare legate de integrare.

În opinia noastră, decizia pentru achiziția oricărui sistem C2 trebuie luată la un eșalon militar cât mai înalt, iar acest eșalon trebuie să răspundă și de modernizările ulterioare, până la scoaterea respectivului sistem din funcțiune.

#### **BIBLIOGRAFIE**

1. Doctrina operațiilor informaționale SMG/FOP – 3.15, 2006.
2. AJP – 01 (B) Allied Joint Doctrine, NATO HQs, 2002.
3. AJP – 3 Allied Operations, NATO HQs, 2001.
4. Joint Doctrine for Information Operations, JP 3-13, 1998.
5. Joint Doctrine for Command and Control Warfare, JP 3-13.1, 1996.
6. Field Manual FM 106, Information Operations, 2003.
7. Joint Doctrine for Operations Security JP 3-54, 1997.
8. Joint Doctrine for Psychological Operations JP 3-53, 1996.
9. Joint Doctrine for Military Deception JP 3-58, 1996.
10. Joint Doctrine for Electronic Warfare JP 3-51, 2000.
11. Information Operations, Joint Warfare Publication 3-80, UK, 2002.
12. *NATO Glossary of Terms and Definitions AAP – 6*, 2002.



13. *Department of Defense Dictionary of Military and Associated Terms*, 2003.
14. Alberts D., Gratska J., *Network Centric Warfare – Developing and Leveraging Information Superiority*, 1999.
15. Boaru Gh., Pungă A., *Războiul informațional în viziunea unor specialiști militari străini și români*, Sesiune de comunicări științifice, UNAp „Carol I”, 2007.
16. Boaru Gh., Pungă A., *Implicațiile războiului de comandă și control asupra planificării acțiunilor militare*, Sesiune de comunicări științifice, UNAp, „Carol I”, 2006.
17. Boaru Gh., Pungă A., *Etica atacului rețelelor de calculatoare din compunerea sistemelor de comandă și control moderne*, Sesiune de comunicări științifice, Universitatea Națională de Apărare, „Carol I”, 2006.
18. Boaru Gh., Pungă A., *Comunicarea în confruntarea informațională*, Sesiune de comunicări științifice, Universitatea Națională de Apărare, „Carol I”, 2006.
19. Boaru Gh., *Războiul informațional și operațiile informaționale*, Editura UNAp. 2004.
20. Libicki Marin C., *What is Information Warfare?*, 1995.
21. Roceanu I., *Fundamente ale sistemelor C4I*, Editura U.N.Ap., București, 2004
22. Timofte Gruia, *Stabilitatea sistemelor C4I2 în condițiile războiului informațional intens*, Simpozion științific, Universitatea Națională de Apărare, București, 2004.



# INSTRUIREA BAZATĂ PE REȚEA. O NOUĂ PARADIGMĂ A PROCESULUI DE TRANSFORMARE A NATO ÎN AJUTORUL SISTEMULUI DE COMANDĂ ȘI CONTROL

*Colonel prof. Ion ROCEANU*  
*Doctorand Cătălin RADU*

## I. ASPECTE GENERALE PRIVIND E-LEARNING, E-EDUCAȚIA ȘI E-INSTRUIREA

**E**-learning este un termen general care definește noua paradigmă educațională, bazată pe tehnologia comunicațiilor și informaticii. Limitele conceptului e-learning nu sunt clar stabilite. Cei mai mulți specialiști în domeniu consideră că acest concept acoperă toate aspectele educaționale specifice epocii informaționale. Din această perspectivă, regăsim o largă varietate de soluții e-learning care depind de mai multe variabile și care toate sunt relaționate cu specificități ale sistemelor educaționale instituționale, cu scopurile și obiectivele lor concrete. Nici una dintre soluțiile e-learning existente nu este exhaustivă și nici una nu poate fi exportată fără a fi particularizată către instituții similare. Un lucru este sigur: fiecare dintre aceste soluții se bazează pe o serie de principii comune, după cum urmează:

- folosirea tehnologiei comunicațiilor și informaticii pentru a distribui cunoștințe și a îmbunătăți abilitățile celor care învață;
- elementul central al e-learning este reprezentat de conținutul

digital. Dezvoltarea conținutului digital nu este bazat întotdeauna pe standarde generale și acest aspect are un puternic impact negativ privind interoperabilitatea și conținutul digital;

- sistemul centrat pe student;
- mai multă flexibilitate în managementul timpului învățării. De aici rezultă două modalități diferite de diseminare a conținutului învățării: sincron și asincron sau cu alte cuvinte cu sau fără prezența profesorului;
- partajarea cursurilor în diferite tipuri de rețele, în special prin Internet.

Să aruncăm o privire la imaginea următoare (Figura 1) care reprezintă cele mai reprezentative elemente ale unui sistem e-learning.

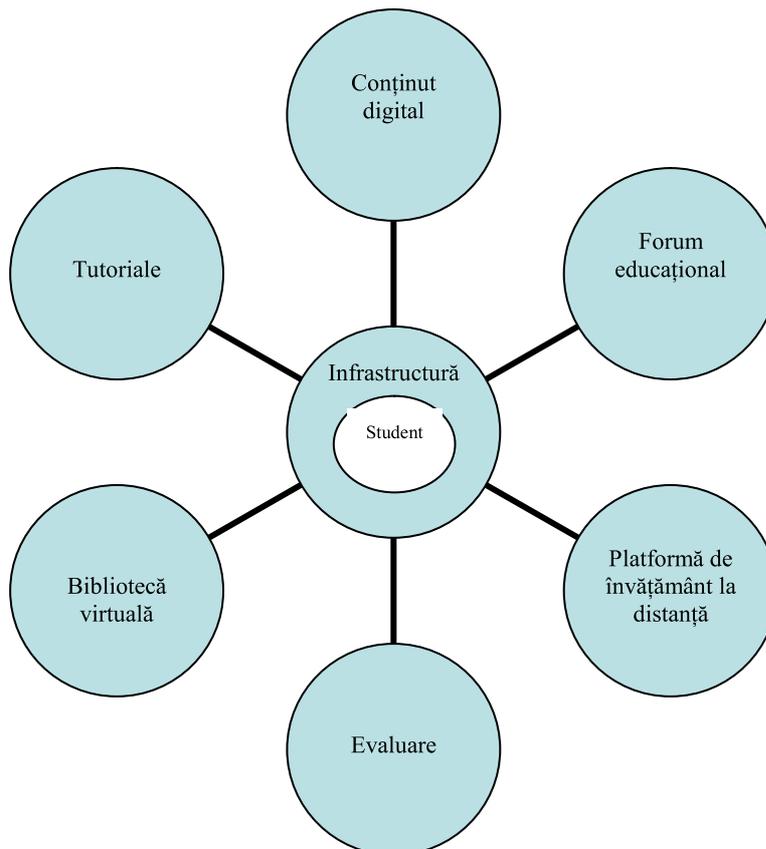


Figura 1. Cadrul general al unui sistem e-learning



Studentii sunt în centrul sistemului fiind înconjurați de infrastructura IT&C, echipament hardware, software și rețelele de comunicații pe care este distribuit conținutul digital. Acest cadru este destinat conducerii proceselor de învățământ pentru obținerea obiectivelor educaționale. Dar care sunt aceste obiective? Sunt aceste obiective diferite de cele cerute de învățământul tradițional? Răspunsul este clar NU. În acest caz diferențele nu pot fi altele decât instrumentele și metodele de învățământ sau de distribuție a cunoașterii.

În spiritul acestui articol și bineînțeles în concordanță cu părerile specialiștilor în domeniu trebuie să acceptăm că e-learning este un termen general care prinde contur numai în strânsă legătură cu obiectivele educaționale ale fiecărei instituții. Instituțiile pot acoperi o arie vastă de aspecte educaționale, de la educația primară la universități sau până la corporații multinaționale. Obiectivele educaționale sunt strâns relaționate de structura personalului din instituții, aspirațiile acestora, aptitudinile lor profesionale, domenii de interes etc. În acest caz, este relevant să amintim că fiecare din aceste instituții sunt interesate în soluții e-learning specifice. De aceea, dacă încercăm să îndepărtăm oricare din componentele modelului e-learning general vom observa că modelul descris devine inefficient. În concluzie, adaptarea sau particularizarea sistemului e-learning la cererea instituțiilor trebuie făcută în interiorul elementelor sistemului e-learning.

Companiile care realizează sisteme e-learning nu produc sisteme pentru un singur beneficiar, produsele lor sunt generale în concordanță cu standardele din domeniu, și acestea pot fi adaptate conform cerințelor operaționale ale instituțiilor rezultând soluții personalizate.

În figura 2 este reprezentată o schemă simplă prin care încercăm să explicăm implicațiile pregătirii individuale asupra vieții. Familia, școala și societatea generează o influență egală asupra individului dar fiecare dintre acestea se regăsesc în altă dimensiune a învățării individuale. La baza acestui triunghi este școala și societatea, acestea având responsabilitatea (dar nu și exclusivitatea) în formarea abilităților cunoașterii și aptitudinilor. În consecință, dacă dorim să vorbim despre utilizarea tehnologiei comunicațiilor și informaticii în activitățile de învățare trebuie să ne concentrăm asupra întregului ansamblu fără a exclude pe celelalte.

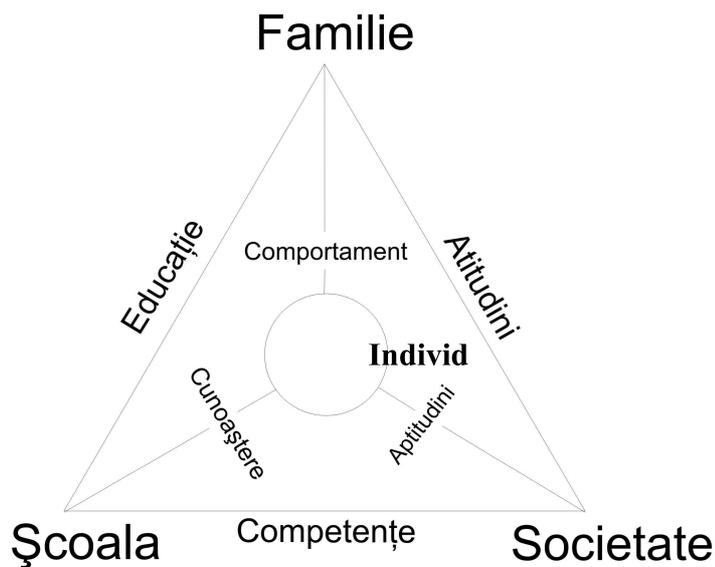


Figura nr. 2. Dimensiunile Învățării pe tot parcursul vieții

Probabil, atunci când specialiștii vorbesc despre împărțirea e-learning în cel puțin două direcții majore, e-educație și e-instruire, iau în considerație pe lângă obiectivele formative și rolul instituțiilor în schimbarea instrumentelor și metodelor pentru îndeplinirea obiectivelor.

## II. Dezvoltarea sistemului de învățământ distribuit avansat la distanță al Universității Naționale de apărare „Carol I”

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este cea mai importantă instituție de învățământ militar din România și în consecință are un rol important în procesul de transformare al forțelor armate, în concordanță cu cerințele noului mediu de securitate și ale statutului de țară membru NATO.

Misiunile Universității Naționale de Apărare „Carol I” (U.N.Ap.) sunt orientate în două direcții majore:

1. pregătirea liderilor militari și civili și a experților selectați pentru poziții de management sau expertiză în domeniul apărării și securității naționale;
2. elaborarea de studii științifice la cererea structurilor cu responsabilități



în apărarea și securitatea națională.

U.N.Ap. „Carol I” are, de asemenea, o contribuție majoră la elaborarea Planului director de modelare-simulare (PDMS) pentru forțele armate române. Rolurile îndeplinite de U.N.Ap. „Carol I” sunt următoarele:

- a furniza instrucțiunile PDMS pentru personalul UNAp „Carol I”;
- planificarea educațională PDMS pentru personalul forțelor armate române;
- să furnizeze conținutul educațional în cadrul PDMS;
- să funcționeze ca un centru pilot pentru învățământ distribuit avansat la distanță în cadrul forțelor armate române;
- să supravegheze programul de educațional PDMS pentru absolvenți;
- să integreze folosirea tehnologiei pentru îmbunătățirea curriculei naționale prin programul educațional al armatei României;
- să răspundă la cererile armatei romane de analiză și studiu.

Pe lângă rolul în sistemul educațional militar, U.N.Ap. „Carol I” este interconectată la sistemul național educațional și avem o acreditare recunoscută la nivel național în sistemul procesului de la Bolonia.

În aceste condiții U.N.Ap. „Carol I” trebuie să se conformeze atât standardelor educaționale militare, cât și civile, care reglementează învățământul distribuit avansat la distanță. De aceea considerăm că este necesară dezvoltarea unui sistem e-learning compatibil cu ambele tipuri de cerințe.

Suntem convinși că e-Learning este următoarea tendință în domeniul educațional și că mai devreme sau mai târziu va fi prezent pe tot globul atât în sistemele educaționale civile, cât și militare și dorim să fim pregătiți pentru acest moment. Este un adevăr general acceptat că în acest moment nimeni nu poate fi cu adevărat pregătit să folosească la capacitate maximă instrumentele pe care e-learning le aduce în educație. În consecință prin acest proiect am încercat să punem la dispoziția profesorilor și studenților cunoștințe, expertiză și metode educaționale bazate pe tehnologiile informaționale din acest domeniu.

Luând în considerație rolul major și interesul pentru domeniul e-learning, în toamna lui 2004, U.N.Ap. „Carol I” a creat un nou departament specializat în această problematică numit Departamentul pentru Învățământ Distribuit Avansat la Distanță. Misiunea Departamentului pentru Învățământ Distribuit Avansat la Distanță constă în „asigurarea serviciilor educaționale bazate pe tehnologii didactice informaționale, prin programe de studii oferite prin învățământ la distanță, în conformitate cu legile și reglementările naționale și în deplin acord cu principiile și standardele NATO”, moto-ul departamentului este: „de la informație la cunoaștere prin puterea tehnologiei informației aplicată în instruire și educație,



acolo unde, când, ce și pentru cine este nevoie”.

Efortul departamentului ADL este divizat în două direcții definite ca e-educație și e-instruire. E-educația are în atenție problematicile care decurg din Procesul de la Bolonia și are ca principale obiective dezvoltarea capacităților descrise în documentele de la Bolonia sub denumirea de suport pentru servicii educaționale. Aceste cerințe sunt dezvoltate având în vedere cerințele sistemului național educațional: licență, masterat, doctorat, masterat on-line. E-instruirea este privită mai aproape de standardele NATO în domeniu și are ca obiectiv pe termen lung, dezvoltarea abilităților militare la nivel de individ și de echipă. E-instruirea se bazează pe conceptele educaționale ale învățământului distribuit avansat la distanță și în consecință este bazată pe standardele SCORM.

Aceste obiective sunt: creșterea abilităților și cunoștințelor studenților, flexibilitate în structura cursurilor și conținutului educațional, folosirea instrumentelor de management al studenților, mai multă libertate în gândire, integrarea în sistemul de instruire militar al NATO.

Beneficiarii rețelei e-learning dezvoltate de U.N.Ap. „Carol I” sunt: personalul militar și civil din cadrul Ministerului Apărării Naționale, personal din alte ministere cu atribuții în sistemul național de apărare și securitate, instituții guvernamentale și non-guvernamentale, personal din structurile NATO și din țările Parteneriatului pentru Pace.

Pornind de la imaginea generală a unui sistem e-learning format din trei elemente esențiale, infrastructura hardware și de comunicații, platforma e-learning și conținut digital educațional am alcătuit un model prezentat în figura 3. Acest model are trei nivele, fiecare dintre ele acoperind un segment al cadrului general e-learning : *infrastructură, sistem de management al învățării, conținutul digital.*

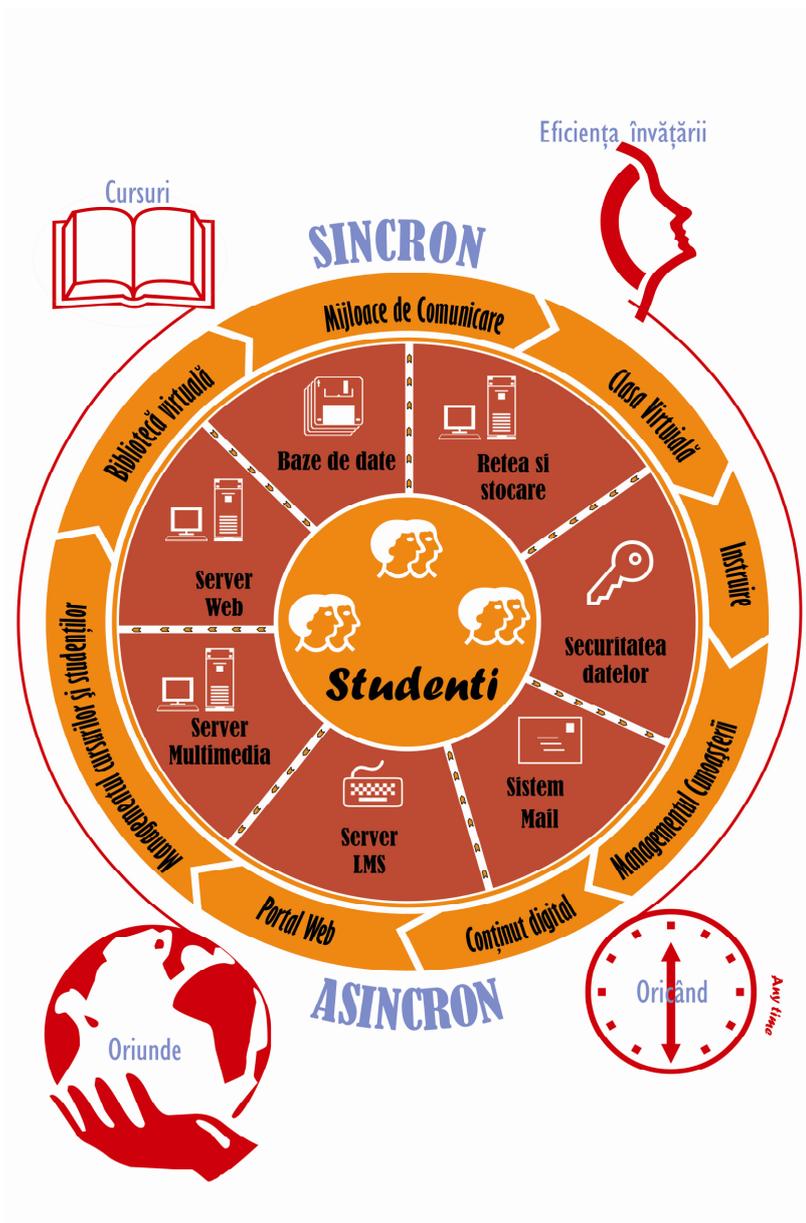


Figura 3. Modelul e-learning al Universității Naționale de Apărare "Carol I"



### **III. E-educație și e-instruire între comun și specific**

Schimbarea naturii societății, a modului în care acesta interacționează au făcut ca cerințele referitor la aptitudinile profesionale și vocaționale să evolueze. La locul de muncă a crescut complexitatea sarcinilor, de asemenea tipurile de sarcini pe care angajatul trebuie să le soluționeze s-au diversificat și s-a introdus un sistem de muncă flexibil și în echipă ceea ce înseamnă că s-au schimbat și natura sarcinilor pe care un angajat trebuie să le îndeplinească.

În mod similar, structura societății în întregul său a devenit mult mai puțin uniformă decât în trecut și aptitudinile personale (adaptabilitate, toleranță a celorlalți și a autorității, munca în echipă, rezolvarea problemelor, asumarea riscurilor, modul de lucru independent etc) sunt din ce în ce mai cerute dacă oamenii doresc să trăiască împreună în toleranță și respect reciproc. Cea mai importantă dintre aceste aptitudini este abilitatea de a învăța – menținerea curiozității și interesului în ceea ce privește noile dezvoltări tehnologice și aptitudini fără de care – Învățarea pe tot parcursul vieții nu poate exista.

Pentru mulți profesori, această abilitate este foarte dificil de stimulat, cu toate că această dezvoltare va trebui de acum înainte să fie în centrul atenției atât pentru instruirea profesorului, cât și pentru cercetarea științifică în domeniul educației în anii care vor urma.

Parte a procesului educațional este promovarea unei atitudini corecte a cetățeanului. Scopul acesteia este când și cum participă cetățenii în toate sferele vieții economice și sociale, care sunt oportunitățile și riscurile pe care aceștia le întâlnesc prin această atitudine, și în ce măsură aceștia cred că aparțin și au un cuvânt de spus în societatea în care trăiesc. Promovarea cetățeniei active și oportunitățile de angajare sunt complementare, ambele depind în mare măsură de atitudinea oamenilor, de cunoștințele și abilitățile de a aduce o contribuție la viața economică și socială. În acest context este necesar de a fi redus procentul abandonului școlar. În același timp, trebuie menționat că învățământul non-formal sporește capacitatea tinerilor de a-și găsi o slujbă și le dezvoltă competențele și abilitățile personale.

Integrarea actuală a tehnologiei informației și a comunicării în educație își focalizează atenția asupra educației formale și non formale asupra instituțiilor, asupra timpului și spațiului, în aceeași măsură cu cunoștințele și mediul de lucru. Noile servicii-suport sunt cerute pentru a ușura folosirea ITC în educație și pentru a amplifica șansa obținerii de rezultate pedagogice, de la servicii care facilitează folosirea echipamentului tehnic, la servicii care asigură securitatea pe Internet și servicii care promovează o mai bună personalizare a procesului educațional prin ghidare, instrucție și tutoriatul fiecărui student.



Plecând de la această idee și făcând un scurt istoric al educației și instruirii cu metode clasice rezultă următoarea concluzie logică: dacă educația și instruirea sunt considerate diferite în abordarea clasică, folosind sistemul digital putem afirma că ele sunt tot diferite.

Această constatare duce la o nouă întrebare: care sunt diferențele între educație și instruire în modelul educațional tradițional și cum sunt diminuate diferențele dintre acestea în noua abordare bazată pe e-learning.

### **Componenta educațională**

Sintagma e-education este specifică învățământului formal, sistemului instituțional, de la învățământ primar, la universități. În consecință, grupul țintă pentru e-educație este format din elevi și studenți. Aceștia trebuie să acumuleze o cantitate mare de cunoștințe, să învețe să gândească, să facă legătura dintre valorile predate în școală cu viața reală, să transforme teoria în practică și așa mai departe. Din aceste motive, conținutul digital al e-educației pregătit pentru a fi livrat de către infrastructura IT&C destinat pentru autoînvățare sau pentru educația asistată de profesor trebuie să fie în concordanță cu principiile didactice și pedagogice.

Nu este în intenția mea să aprofundez aici problematicile legate de conținutul didactic și obiectele e-learning în ce privește nivelul de școlarizare, în acest sens existând foarte multe studii create de experți în domeniu, dar devine evident în conținutul didactic la acest nivel o caracteristică amplu descriptivă în text (abordarea clasică) și o caracteristică mult mai explicită în obiectele multimedia.

#### *2.2. Componenta e-instruire.*

Termenul e-instruire este des folosit în asociere cu învățarea pe tot parcursul vieții, în contextul învățământului pentru adulți, dezvoltărilor aptitudinilor profesionale și a activităților de instruire la nivelul companiilor.

Prin activitatea de instruire, modelele de sarcini de lucru sunt foarte valoroase, deoarece sporesc șansele de angajare și oferă experiență în ceea ce privește piața muncii. Legăturile cu angajatorii sunt importante, de exemplu, aceștia furnizând instructorilor o perspectivă a aptitudinilor ce vor fi cerute în viitor. Zona de interes pentru e-instruire pot fi:

- învățământul vocațional și de aptitudini;
- continuarea educației după nivel universitar;
- introducerea și instruirea în problematica corporației;
- dezvoltare profesională;
- instruirea personalului tehnic;



- instruire conform normelor si standardelor legale.

Datorită domeniului meu de expertiză, educația militară, pot declara că în acest sector este relevantă folosirea instrumentelor IT&C pentru îmbunătățirea abilităților, capacităților și aptitudinilor individului etc.

În domeniul educației militare termenii asociați e-instruirii au fost definiți după cum urmează:

*Instruire militară generală.* Instruire și/sau pregătire profesională specifică primelor funcții care vizează etapele de pregătire inițială, care are o durată de 2-4 ani, care aprofundează pregătirea inițială și oferă calificare pentru o anumită sarcină misiune sau carieră.

*Dezvoltare profesională.* Instruire și/sau pregătire profesională specifică care apare după instruirea militară generală, în general după parcurgerea a 4 ani de serviciu militar. Dezvoltarea profesională include atât pregătire tehnică, cât și pregătire în cariera militară.

*Instruirea abilităților tehnice.* Instruire primită oricând după instruirea inițială care vizează pregătirea indivizilor sau a echipelor pentru sarcini speciale, servicii sau îndatoriri de lucru (exemplu: operarea echipamentelor specifice, instruirea în folosirea limbajului tehnic specific).

În concordanță cu opinia experților militari americani în probleme de educație și instrucție, mai mult de un sfert din militarii SUA, din toate armele și serviciile sunt implicați în activități de instruire. Costurile pentru pregătirea permanentă sunt mari și includ atât bugetul educației (profesori, facilități, laboratoare, și exerciții), cât și costuri care privesc cazarea, transportul și alte cheltuieli personale.

Dezvoltarea unui sistem integrat e-learning poate aduce multe avantaje, nu numai din punct de vedere al costurilor, dintre care enumerăm:

- ✓ accesibilitate, instruire în orice loc și oricând pentru indivizi și echipe;
- ✓ agilitate – abilitatea de a personaliza instruirea la nevoile personale;
- ✓ creșterea calității instruirii inițiale;
- ✓ creșterea calității instruirii în limbajul și/sau cultura militară.

### Concluzie

E-educația și instruirea sunt membre ale aceleiași familii. Diferențele dintre acestea nu sunt mai importante decât similitudinile și, în consecință, înainte de a vorbi despre una dintre ele, trebuie vorbit despre e-learning.



### Bibliografie

2. *Detailed work programme on the follow-up of the objectives of Education and training systems în Europe*, Official Journal of the European Communities, 14.6.2002
3. *Implementation of "Education & Training 2010" work programme*, EUROPEAN COMMISSION Directorate-General for Education and Culture
4. *US Army's Advanced Distributed Learning Vision*, 2001, Department of Defense Library
5. *The International Relations and Security Network's e-Learning Project*, ISN e-Learning Project Description / Zurich, 10/23/03
6. Ion Roceanu, *ADL master Plan Development*, NATO ADL Forum, Norfolk, SUA 2006
7. Ion Roceanu, *Citizens` security education based on e-learning technology*, Berlin, EDUCA 2007, ISBN 3-9810562-7-2



# Revista de Științe Militare



**EDITOR**  
**Secția de Știință Militară**  
**a**  
**Academiei Oamenilor de Știință**  
**din România**

**CONSILIUL EDITORIAL**  
**PREȘEDINTE**  
general (r.) prof. univ. dr. Eugen BĂDĂLAN

**VICEPREȘEDINTE**  
general-locotenent prof. univ. dr. Teodor FRUNZETI

**MEMBRI**  
amiral prof. univ. dr. Gheorghe MARIN  
general (r) prof. univ. dr. Anghel ANDREESCU  
general de flotilă aeriană prof. univ. dr. Florian RĂPAN  
general de brigadă (r.) prof. univ. dr. Viorel BUȚA  
locotenent-colonel dr. Cristophe MIDAN (Franța)  
colonel (r) dr. Costinel PETRACHE  
general (r) prof. univ. dr. Mircea MUREȘAN  
general (r) dr. Mihail POPESCU  
general (r) conf. univ. dr. Constantin DEGERATU

**COLEGIUL DE REDACȚIE**  
**Redactor-șef**  
dr. Costinel PETRACHE  
cpetrache@mapn.ro

**Redactor-șef adjunct**  
colonel dr. Laurențiu DUȚESCU  
ldutescu@unap.ro

**Secretar general de redacție**  
colonel (r.) prof. univ. dr. ing. Eugen SITEANU

**Redactori**  
Laura MÎNDRICAN  
Daniela CICAN

**Tehnoredactor**  
Liliana ILIE

**Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"**  
Șoseaua Panduri, nr. 68-72, sector 5, București  
e-mail: editura@unap.ro  
Tel./Fax: 319.59.69; 319.48.80/0215; 0307

*Revista de Științe Militare apare semestrial*

COPYRIGHT: sunt autorizate orice reproduceri,  
fără perceperea taxelor aferente, cu condiția indicării  
precise a numărului și datei apariției revistei din care provin.



## ÎN ATENȚIA COLABORATORILOR

Pentru o mai bună procesare a articolelor, dorim respectarea următoarelor reguli de tehnoredactare:

**1. Textul.** Se introduce în Microsoft Word, folosind fontul Times New Roman și tastatura standard românească. Nu sunt acceptate fonturile care au mapări neobișnuite (în care caracterele cu diacritice - ș, ț, ă, î și Ș, Ț, Ă, Î - înlocuiesc alte caractere - [ , ], @, ~, \ ș.a.m.d.). Textul în limba română trebuie să aibă în mod obligatoriu diacritice. Articolul trebuie cules, pur și simplu, fără nicio altă formatare în afara sublinierilor, acolo unde este cazul, folosind bold și italic. Paragrafele vor fi delimitate de un Enter, părțile articolului fiind separate între ele prin două-trei paragrafe goale.

**2. Ecuatiile.** Indiferent de locul pe care îl ocupă în cadrul articolului, ecuațiile se introduc numai în Microsoft Equation Editor 0a limită, se acceptă ecuații scrise de mână, numerotate și trimise separat de restul articolului).

**3. Figurile.** Sunt acceptate formatele vectoriale standard. În cazul figurilor produse cu o altă aplicație decât Microsoft Word (de exemplu, Corel Draw sau în AutoCAD), fișierele respectivelor aplicații vor fi trimise împreună cu restul articolului. Figurile trimise în format electronic vor fi desenate la dimensiunile la care pot fi tipărite, iar dimensiunea textului trebuie să fie între 8 și 12 puncte tipografice. Sunt acceptate și figuri desenate de mână, pe foi separate de restul articolului, cu condiția ca desenele să fie clare și să poată fi ușor identificat locul din cadrul articolului în care trebuie să se regăsească.

**4. Imaginile.** Imaginile scanate trebuie incluse atât în documentul Microsoft Word, cât și trimise separat. Nu se recomandă folosirea imaginilor preluate de pe Internet, deoarece acestea nu satisfac cerințele necesare pentru tipărirea lor (având o rezoluție mult inferioară celei necesare pentru un tipar de calitate). Imaginile de calitate au o rezoluție de minimum 200 dpi. Pentru formatele JPEG și GIF, aveți în vedere ca, în urma compresiei, calitatea imaginii să devină rezonabilă.

**5. Numerotarea.** Ecuatiile, figurile, tabelele, titlurile din bibliografie vor fi numerotate cu cifre arabe, astfel:

- între paranteze pătrate pentru bibliografie;
- între paranteze rotunde pentru formule;
- prin exponent, în cazul notelor de subsol;
- precedate de denumire, în cazul observațiilor, figurilor, tabelor etc.

Vă mulțumim !

Redacția

*Pentru publicarea de materiale promoționale în cuprinsul revistei,  
rugăm agenții economici și pe toți cei interesați să se adreseze redacției  
pentru a conveni forma de colaborare.*

**Coperta I:** Alexandru Ioan Cuza, primul domn al Principatelor Unite (1859-1862)  
(Valentin TĂNASE, ulei pe pânză, 100x70)

**Coperta II:** Columna lui Traian. Sursă: Muzeul Militar Național,  
prin amabilitatea domnului Neculai Moghior, șeful Secției Documentare

**Coperta IV:** Gravură aquaforte 40x30 "Universitatea Națională de Apărare Carol I",  
Eugen ILINA, Uniunea Artiștilor Plastici, România